

Referat fra møte i administrativ koordineringsgruppe

Tid: 12. november 2025 kl. 09.00-11.30.

Sted: Teams

Sakspapirer og vedlegg kan lastes ned her: <https://www.osloregionen.no/kalender/mote-i-administrativ-koordineringsgruppe-12-november/>

Deltakere:

Fornavn	Etternavn	Organisasjon
Dag	Aanensen	Drammensregionen IPR
Bjarne	Haslund	Oslo kommune
Nina	Mosseby	Samarbeidsrådet for Nedre Romerike
Ingunn	Granaasen	Hadelandsregionen IPR
Svein	Frydenlund	Hamarregionen IPR
Thomas	Engh	Søndre Østfold IPR
Per Arne	Lislien	Kongsbergregionen
Henning Rudrud	Herdlevær	Ringeriksregionen
Svein Håvard	Korshavn	Gjøvikregionen
Eva	Næss Karlsen	Sekretariatet (nestleder)
Mari	Strømsvåg	Sekretariatet
Ulf	Hafseld	Sekretariatet

Sakskart for møte i administrativ koordineringsgruppe (KG), 12. november 2025

1. Godkjenning av innkalling

Godkjennes

2. Godkjenning av referat fra møtet i koordineringsgruppen den 24. september 2025

Godkjennes

3. Runde rundt bordet – Hva er nytt i delregionene?

Drammensregionen IPR

- Regionalt næringssamarbeid
 - Vi følger opp fem mulighetsrom for samarbeid: kompetanseutvikling, næringsarealer, mat og helse, kommunale anskaffelser som virkemiddel, samt helsetjenester som næringsmotor.
 - Arbeidet skjer i tett dialog med næringsansvarlige og kommunene, og utgjør en felles plattform for videre strategisk samarbeid i regionen. Næringsforeningen i Drammensregionen vurderer å starte et vekstselskap som skal ha fokus på noen av mulighetsrommene som IPRet har løftet fram.
- Energiutredning for Drammensregionen

- Forprosjektet utarbeides i nært samarbeid med nettselskaper, kommunene og Kraftløftet 2.0. Målet er å få oversikt over fremtidige energibehov, forsyningssikkerhet og muligheter for grønn næringsutvikling.
- Samhandling med stortingsbenkene
 - Ordførerne har en nøkkelrolle som bindeledd mellom Drammensregionen og nasjonale myndigheter. Representantskapet er regionens fremste arena for strategisk utvikling og politisk påvirkning. For å videreutvikle denne rollen foreslås det å utrede mulighetene for en strukturert samhandling med stortingsbenkene i Buskerud og Vestfold, slik at regionens gjennomslag i nasjonale prosesser styrkes og vedtatte strategier får økt politisk oppmerksomhet.
- Statsforvalteren på besøk DIPR 15. desember
 - Vi har fått ny statsforvalter, Jan Tore Sanner tiltrådte stillingen 15. august. Han er opptatt av god dialog med kommunene og ønsker tidlig å bli kjent med både kommunenes situasjon og de viktigste utfordringene i regionene.
- Oktober ble en begivenhetsrik måned for Drammen:
 - Åpning av nytt regionsykehus i Drammen
 - Offisiell åpning av ny bybro i Drammen
 - Åpning av ny togstasjon

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR)

- Samferdsel
 - Glommakryssing
 - Svingen stasjon
 - Byutredningen i byvekstavtalen (stor oppmerksomhet om mulige bompengeringer)
- Energiutredning snart klar – desember.
- Kommuneøkonomi:
 - to kommuner som begynner å få hodet over vannet og Høyre i Lørenskog og eiendomsskatt
- Ungdomsmiljøene:
 - Saker i Lørenskog (russefest med kullosforgiftning og press på legevakst m.v.)
 - Rælingen - alvorlig voldshendelse på vgs, nå vektere på skolen. Tett miljø, rådhuset på ene siden, vgs på andre. Barneskole bak.
- Diskusjon om årsplan
 - Hva skal SNR samarbeide om?
 - Hvordan håndtere at Lørenskog ikke er med i Osloregionen? Vil mest sannsynlig gå for en pragmatisk løsning.
 - Lederskifte fra nyttår, Nittedal tar over og Rælingen blir mest sannsynlig nestleder.

Hadelandsregionen IPR

- Merker godt at det er budsjett-tider i kommunene. Vanskelige prioriteringer som mange andre steder
- Avslutter nå fellesprosjektet «Bioenergi og sirkulære ressurser» mellom Ringeriksregionen, Hadeland og Gjøvikregionen. Hadde fellesmøte ifm dette og det er ønskelig fra politikerne sin side at dette samarbeidet utvikles videre. Det jobbes nå med

et mandat for dette. Ønsker også å se på hvilke muligheter det kan gi at tre regioner med tilknytning til tre ulike fylker samarbeider.

- Lansert nettside for togprosjektet «Togring Viken vest – binder østlandet sammen». Prosjektet handler om å reinnføre persontrafikk på strekningen Roa – Hokksund
- Avsluttende fase for vedtak av strategi i programmet «Hadeland nært og naturlig» - som handler om regionens attraktivitet, kjennskap, bo- og blilyst.
- «Hver gang vi møtes» sendes fra Thorbjørnrud hotell på Hadeland fra januar 2026. Regionen forbereder seg nå slik at man får mest mulig ut av synligheten via tv-programmet
- Fellesmøte med GRIP og SNR i neste uke med tema beredskap og fokus på ordførernes rolle

Ringeriksregionen IPR

- IPR for Ringeriksregionen (regionrådet) har vedtatt at regionkoordinator skal delta i KG-møter. Mathilde Nordli Kristoffersen fungerer som regionkoordinator i 50% stilling ut året og går opp til 100% stilling fra januar og frem til ny regionkoordinator blir ansatt.
- Det ble valgt ny person på vegne av regionrådet i faggruppe for areal- og transport: Hans Tollef Solberg (Jevnaker kommune)
- Regionrådet har vedtatt at kompetanseprosjektet skal følges opp med et forprosjekt med mål om å etablere en samarbeidsarena for kompetanse/kompetanseforum. Det er regionalt næringsteam som skal følge opp forprosjektet.
- Ringeriksregionen har vedtatt å fortsette samarbeidet med Hadelandsregionen og Gjøvikregionen om bioenergi og sirkulære varetjenester. Det ble vedtatt et fellesmøte til våren og tiden frem til da skal det jobbes med organisering/strategisk planlegging osv.
- Veteranplan skal rulleres
- Stian Bakken gir seg som varaordfører i Ringerike, og dermed også som leder i arbeidsutvalget i Forum nye Bergensbanen. Christoffer Wand er innstilt (og nå valgt) som ny leder.
- IPR for Ringeriksregionen har utarbeidet et brev om Ringeriksbanen/E16s betydning, til transport- og kommunikasjonskomiteen i fbm budsjettbehandlingen.

Hamarregionen IPR:

- Stor bekymring for kommuneøkonomien og betydningen dette har for redusert styringstrykk i kommunene
- Det jobbes aktivt med å bidra til en raskere utbygging av nettkapasitet og kraftproduksjon.
- Trykk på jernbaneutbyggingen, både dobbeltspor til Hamar og kryssningsspor frem til Lillehammer. Rørosbanen er fortsatt viktig.
- Regionen er opptatt av nitrogenrensing. Bidrar gjerne inn i Oslofjord-arbeidet med utgangspunkt i våre erfaringer fra Mjøs-aksjonen på '70-tallet samt med vårt kompetansemiljø på nitrogenrensing.
- Fokus på veien videre mot et nytt Mjøssykehus planlagt i Moelv.
- Felles legevakt for regionen er fortsatt på agendaen
- Løten/Stange/Hamar jobber med å løse utfordringer knyttet til felles brannberedskap.

Kongsbergregionen IPR:

- Strategiske prioriteringer:
 - Stor industriell vekst:

- Regionen står midt i en betydelig industriell vekst, som preger alle strategiske diskusjoner
 - Veksten gir store muligheter, men også utfordringer knyttet til kompetanse og infrastruktur
 - Kompetansegapet er både en kortsiktig og langsiktig utfordring.
 - Samferdselstiltak må sees i sammenheng med næringsutvikling og arbeidskraftbehov.
- Kompetansegapet mot 2040: [Fremtidens kompetansebehov i Kongsbergregionen | Menon Economics](#)
 - Rapporten gir detaljert innsikt i kompetansebehov og er relevant for flere regioner
 - Ny analyse (fra Menon) viser et omfattende kompetansegap frem mot 2040, spesielt innen:
 - Industri og teknologi
 - Helse og omsorg
 - Flere tusen stillinger vil mangle dersom tiltak ikke settes inn.
 - Dette er en kritisk utfordring for hele Buskerud, men særlig for Kongsbergregionen
- Samferdsel og mobilitet
 - Jernbane har lenge vært et prioritert tema (økt frekvens, to tog i timen), men prosessen er svært lang.
 - Regionen ønsker å samarbeide med Oslo-regionen om jernbaneutvikling, men ser behov for alternative løsninger på kort sikt:
 - Notodden lufthavn: Næringslivet peker på flyplassen som en nøkkelfaktor for fremtidig utvikling.
 - Øst–vest-aksen: Viktig å fullføre veiprosjekter (E134 og rv. 101/104) for å sikre god transportflyt.
 - Ekspress pendelbusser: Mellom Notodden, Kongsberg og Oslo som midlertidig løsning før jernbaneutvikling realiseres.

Søndre Østfold IPR:

- Energi og strømnett:
 - Situasjonen knyttet til kapasitet og forsyningssikkerhet er fortsatt en stor utfordring.
 - Arbeidet med energitredninger og dialog med nettselskaper pågår.
- Jernbane:
 - Jernbaneutvikling er fortsatt et prioritert tema
- Næringsutvikling:
 - Kritisk sak: Statsforvalteren har opphevet reguleringsplanen for Viken Park, et av Norges største planlagte næringsområder.
 - Dette skaper stor usikkerhet og er en hovedsak i regionen.
 - Opphevelsen har betydelige konsekvenser for regional næringsutvikling
- Kommunalt oppgavefellesskap:
 - Prosess igangsatt for å vurdere etablering av et felles oppgavefellesskap for næringsutvikling.
 - Skal utredes gjennom første halvår 2026.
- Etablerertjeneste:

- Ny tjeneste planlegges fra 2026.
- Søndre Østfold ønsker samarbeid med de tre IPR-ene i Østfold for å bygge en felles etablerertjeneste i egen regi.
- Dette har fått oppmerksomhet som en ny måte å organisere tjenesten på.
- Regional organisering:
 - Pågående prosess for å styrke det interessepolitiske arbeidet og finne gode samarbeidsformer.
 - Arbeid med oversikt over alle regionale samarbeidsarenaer for å gi politikerne bedre oversikt over temaer og prosjekter
- Utfordring:
 - Vanskelig for politikerne å ha oversikt over alle samarbeidsarenaer og prosjekter
 - Behov for strukturert oversikt og tydeliggjøring av hva som gir merverdi

Gjøvikregionen IPR:

- Regionalt samarbeid:
 - Gjøvikregionen deltar i et avsluttende samarbeidsprosjekt med Hadeland og Ringeriksregionen om bioenergi og sirkulærøkonomi.
 - Prosjektet har hatt politisk forankring og har skapt interesse for videre samarbeid på tvers av fylkesgrenser.
 - Temaene som løftes:
 - Kollektivtransport
 - Energi
 - Sirkulærøkonomi
 - Viktig poeng: Prosjektet viser behov for at fylkeskommunene samarbeider mer på tvers for å realisere slike initiativer.
- Attraktivitet og tilflytting:
 - Gjøvikregionen er involvert i diskusjoner om strategier for attraktivitet og tilflytting, i samarbeid med Hadeland.
 - Fokus på å gjøre regionen til et godt sted å bo, med satsing på boligutvikling og livskvalitet.
- Internasjonal dimensjon:
 - Det ble nevnt at Innlandet (som inkluderer Gjøvikregionen) jobber med internasjonalt samarbeid om arbeidskraft og kompetanseutvikling, bl.a. gjennom delegasjoner til India og Nederland.
 - Dette er koblet til behovet for å tiltrekke og utvikle kompetanse i regionen
- Samferdsel og infrastruktur:
 - Gjøvikregionen er en del av diskusjonen om riksvei 4 og bedre veiforbindelser til Oslo.
 - Det er også fokus på samarbeid med Hamarregionen om utvikling av Mjøsregionen som et felles arbeidsmarked.

Oslo kommune:

- Budsjett og økonomi
 - Stramme budsjetter og store innstramminger som følge av kraftige kutt i inntektene fra staten via inntektssystemet
 - Utdfordrende rammer, men mål om å skjerme viktige områder
- Barn og ungdom er prioritert satsing
 - Forebygging av utenforskap og ungdomskriminalitet er høyt prioritert

- Behov for å sikre kontroll og forebygging i storbyområdene.
- Kollektivtransport
 - Tilbud opprettholdes til tross for stramme rammer.
 - Prisreduksjon på kollektivtransport fra 2026 for å stimulere til økt bruk.
 - Viktig for å nå mål i byvekstavtalen: nullvekst i personbiltrafikk og reduksjon i bilbruk i Oslo.
- Boligbygging fortsatt høyt prioritert

4. Osloregionens handlingsprogram 2026

Utkast til handlingsprogrammets tiltak ble diskutert med følgende innspill

- Overordnede prioriteringer bør videreføres: Oslofjorden, energi, jernbane
- Diskusjon om behov for tydeligere prioritering og færre tiltak
- Ønske om mer fokus på kompetanseutvikling (ikke bare tiltrekke internasjonal arbeidskraft)
- Betydning av balansert tilnærming til klima/miljø vs. næringsutvikling ble belyst
- Vurdere eget tiltak om veitransport – ikke bare kollektiv og jernbane.
- Tydeliggjøre kobling til politiske satsingsområder og eksisterende regionale initiativer
- Viktig at Osloregionen «jobber smart» og koordinere innsatsen med statlige og regionale aktører, spesielt tilknyttet Oslofjorden der mange aktører er involvert i ulike strukturer og prosesser
- Tiltak innen energi bør knyttes tettere til eksisterende initiativer som Kraftløftet og fylkeskommunenes strategier for å unngå dobbeltarbeid.
- Det ble stilt spørsmål til tiltaket «mobilisering til ryddedag for fremmede arter»

Konklusjon:

Sekretariatet tar med seg innspillene fra koordineringsgruppen, sammen med diskusjoner fra faggruppene i ferdigstillingen av handlingsprogrammet 2026 til den politiske prosessen og sluttbehandling i representantskapet den 18. desember.

5. Håndtering av kommuner som ikke er medlemmer eller som har meldt seg ut

Det var enighet om at situasjonen med kommuner som melder seg ut eller ikke er medlemmer, krever en balansert og strategisk tilnærming. Utmeldelser kan skape utfordringer for representasjon, finansiering og opplevelsen av rettferdighet i samarbeidet. Samtidig er det viktig å bevare samarbeidsånden og unngå konflikter som kan svekke Osloregionens slagkraft.

Hovedpunkter i konklusjonen:

- Pragmatisk tilnærming:
 - Kommuner som står utenfor medlemskap bør fortsatt inkluderes i dialog og samarbeid der det gir merverdi, for å opprettholde relasjoner og sikre regional koordinering.
- Forebygging av utmeldelser:
 - Osloregionen må tydeliggjøre hva medlemskap gir av merverdi – både politisk påvirkning, faglig samarbeid og tilgang til nettverk.
- Kommunikasjon og synlighet:
 - Det bør utvikles en klar oversikt over samarbeidsarenaer og aktiviteter, slik at politisk og administrativ ledelse i kommunene ser nytte og relevans.

- Strategisk samarbeid:
 - Vurdere tettere kobling til andre regionale samarbeidsorganer, som Østlandssamarbeidet, for å styrke posisjonen og gjøre medlemskap mer attraktivt.
- Formell håndtering:
 - Endringer i styre- og representantskapsrepresentasjon må håndteres gjennom suppleringsvalg i henhold til vedtektene.
- Langsiktig mål:
 - Sikre at Osloregionen fremstår som en effektiv, inkluderende og resultatorientert arena som gir tydelig politisk og faglig gevinst.

6. Formål, mandat og møteform for ad-hocgrupper og tverrgående arbeidsgrupper

Det ble vist til behov for tydeligere struktur og avklaring av roller for de ulike faglige samarbeidsarenaene i Osloregionen. Diskusjonen viste at dagens ordning med faggrupper, tverrgående arbeidsgrupper og ad hoc-grupper gir fleksibilitet, men også utfordringer knyttet til oversikt, kapasitet og forankring.

Følgende innspill kom under diskusjonen:

- Mandat og formål:
 - Alle grupper må ha et klart og skriftlig mandat som beskriver formål, oppgaver og forventet leveranse.
- Oversikt og transparens:
 - Det skal etableres en oppdatert oversikt over alle grupper (faggrupper/tverrgående og ad hoc-grupper), inkludert deltakere og kontaktpersoner.
- Effektiv organisering:
 - Ad hoc-grupper bør være tidsavgrensede og ha konkrete mål med klare frister.
 - Faggruppene skal fortsatt ivareta erfaringsutveksling og faglig rådgivning

Konklusjon:

Sekretariatet vil utfylle tidligere notat om struktur og arbeidsform, som ble behandlet samtidig med handlingsprogrammet 2025.

7. Evaluering av årets administrative møtestruktur og møteform

Evalueringen viser at dagens møtestruktur med fellesdel og påfølgende faggruppemøter har fordeler, men også utfordringer. Fellesdelen gir god informasjonsdeling og sikrer at alle får med seg helheten, men det skaper kapasitetsproblemer når flere møter går parallelt.

Følgende innspill fremkom:

- Fellesdelen fungerer godt som arena for informasjonsdeling og koordinering på tvers, men må justeres for å unngå at faggruppene behov overskygges.
- Kapasitetsutfordringer: Mange deltakere må velge bort møter, noe som svekker kontinuitet og forankring. Det er behov for en struktur som gjør det enklere å delta i flere relevante grupper.
- Mandat og rolleforståelse:
 - Deltakere må ha tydelig beskjed om at de representerer regionen, ikke kun egen kommune.

- Det bør etableres rutiner for rapportering tilbake til regionen for å sikre informasjonsflyt.
- Kobling til politiske prioriteringer:
 - Faggruppene må knyttes tettere til de strategiske satsingsområdene i handlingsprogrammet.
 - Vurder om enkelte grupper kan erstattes eller suppleres med mer sakorienterte arbeidsgrupper.
- Fysiske samlinger:
 - Det er bred enighet om at fysiske møter gir stor verdi for nettverksbygging og relasjoner.
 - Forslag om å beholde to fysiske samlinger årlig, men vurdere kombinasjon av én- og todagers møter for å redusere kostnader.
- Digital og hybrid løsning:
 - Digitale møter fungerer godt for informasjonsdeling, men gir begrenset rom for faglig fordykning.
 - Hybridmodeller kan vurderes for å øke tilgjengelighet.

Konklusjon

Sekretariatet vil utarbeide forslag til justert møtestruktur for 2026, inkludert:

- Antall fysiske samlinger og varighet
- Bruk av fellesdel og faggrupper

8. Forslag til møteplan 2026

Forslag til møteplan for 2026 ble presentert. Sekretariatet vil fortsette koordinering mot KS, Osloregionens Europakontor og delregionenes egne møteplaner samt endre møtedato som er lagt til lite gunstige datoer (eks. 8. mai) før det blir fastsatt i styret den 8. desember.

9. Interessepolitisk arbeid 2025–2029

Diskusjonen viste at det er behov for strukturert og proaktiv tilnærming for å styrke påvirkningskraften og synliggjøre regionens prioriteringer.

Hovedpunkter og innspill:

- Status og erfaringer:
 - Osloregionen har levert høringsinnspill til flere komiteer og deltatt i høringer i Stortinget, med fokus på Oslofjorden, jernbane, energi og kompetanse.
 - Velkomstbrev til stortingsrepresentanter har gitt positive tilbakemeldinger og bidratt til synlighet.
- Behov for systematikk:
 - Det bør etableres et årshjul for interessepolitisk arbeid som synliggjør nøkkelmilepæler, høringsfrister og arenaer for påvirkning (f.eks. Arendalsuka, statsbudsjett, NTP-prosess).
 - Årshjulet skal inkludere planlagte aktiviteter mot stortingsbenker, regjering og relevante direktorater.
- Mobilisering og samarbeid:
 - Osloregionen bør legge til rette for koordinerte innspill fra delregionene for å styrke felles budskap.
 - Det bør etableres en hurtigarbeidende gruppe som utarbeider forslag til årshjul og tiltak for økt politisk gjennomslag.

- Kommunikasjon og verktøy:
 - Politisk håndtak og budskapsnotater skal ferdigstilles i et brukervennlig format og distribueres til delregionene.
 - Informasjonsflyt mellom sekretariatet og delregionene må styrkes for å sikre at alle har tilgang til oppdaterte argumenter og dokumenter.
- Langsiktig mål:
 - Osloregionen skal fremstå som en tydelig og samlet stemme i nasjonale prosesser, med fokus på de politiske prioriteringene: Oslofjorden, energi/kraft og jernbane.
 - Arbeidet skal bidra til å posisjonere regionen som en strategisk partner for statlige myndigheter

Konklusjon:

Det nedsettes en hurtigarbeidende arbeidsgruppe som skal jobbe fram forslag til tiltak som ivaretar innspillene om interessepolitisk arbeid. Gruppen vil bestå av Dag Aanesen (Drammensregionen), Nina Mosseby (NSR) og Svein Håvar Korshavn (Gjøvikregionen).

Foreløpige saker til styremøtet 8. desember, kl. 12:00-14:00, Teams

Vurdere innledning og diskusjon om Oslofjorden

10. Revidering av helhetlig tiltaksplan for Oslofjorden - høringsinnspill

11. Handlingsprogram med budsjett 2026

12. Møteplan 2026

13. Høringsinnspill til Nationell plan for transportinfrastrukturen 2026-2037

Orienteringssaker

14. Orientering fra styrets medlemmer om aktuelle saker i regionen

Styremedlemmene orienterer bl.a. om deres satsinger og erfaringer fra arbeidet med å motvirke at barn og unge involveres i kriminalitet.

15. Orientering fra interessepolitisk utvalg

16. Korte orienteringer fra sekretariatet

Sekretariatet orienterte om:

- Arrangementet med NHOrangement, 11. nov:
 - «Taper du kampen om de beste hodene» ble gjennomført med stor suksess.
 - Det kommer en omtale i nyhetsbrevet.
- Kommende arrangementer:
 - Webinar om Oslofjorden: Innspill til ny tiltaksplan (neste uke).
 - Workshop om klima og miljø i offentlige anskaffelser:
 - Gjennomføres sammen med Klimanettverk for kommuner og DFØ.
 - Del 1: Kompetansepåfyll (kan følges digitalt).
 - Del 2: Workshop om anskaffelsesprosesser.
 - EU- prosjektseminar, 21. januar:
 - Fagseminar om håndtering av ekstremvær og overvann, rettet mot arealplanlegging og klimatilpasning.
- Nyhetsbrev:

- Det vil komme mer informasjon om arrangementene og oppsummering av konferansen "Taper vi kampen om de beste hodene?".

17. Eventuelt