



Osloregionen

Årsrapport 2025
Vedtatt på representantskapsmøte
XX.XX.XXXX



Forord

2025 markerte starten på vårt nye fireårige strategiske program 2025-2028, med tydeligere vekt på målrettet interessepolitikk, økt synlighet og mer effektiv kommunikasjon for å sikre politisk gjennomslag.

Vi har prioritert innsats for Oslofjorden, jernbane og energi. På disse områdene har vi oppnådd viktige resultater, samtidig som vi fortsatt må stå samlet for å sikre gode rammebetingelser for regionens innbyggere og næringsliv.

Vår innsats for Oslofjorden handler om å begrense gebyrøkninger til innbyggerne. Vi har bidratt til å få redusert merverdiavgift på vann- og avløp og bedre avskrivningsregler for investeringene som må gjøres.

På jernbaneområdet har vi vært en tydelig pådriver. Planleggingen av Rikstunnelen går fremover, og økte bevilgninger til drift, vedlikehold og nye tog er avgjørende for en mer velfungerende region. Også innen viktige veiprosjekter har vi bidratt til framdrift, blant annet for Oslofjordforbindelsen, vestkorridoren og en bedre Glommakryssing på Nedre Romerike.

Krafttilgang er fortsatt en kritisk faktor for utvikling og nyetableringer i regionen. Osloregionen har arbeidet aktivt for forsterking av nettet og bedre rammebetingelser for lokale energi- og fjernvarmeløsninger, men kraftsituasjonen vil fortsatt kreve politisk oppmerksomhet i årene som kommer.

Strammere økonomiske rammer i kommunesektoren gjør medlemskapets merverdi enda viktigere. Osloregionen har sterke faglige og administrative strukturer som sikrer effektiv bruk av ressurser, et solid felles kunnskapsgrunnlag og god koordinering på tvers av sektorer. Dette gir et bedre beslutningsgrunnlag og styrker Osloregionens legitimitet og troverdighet som regional aktør.

Samarbeid og samlet påvirkningskraft er avgjørende for at vår del av landet med våre 2,3 millioner innbyggere skal nå fram i konkurransen med andre landsdeler. I en tid preget av internasjonal uro, er samarbeid om hovedstadsregionen viktigere enn noen gang, slik at vi sammen sikrer positive utviklingsmuligheter for våre lokalsamfunn.

Takk til ordførerne, kommunene, sekretariatet og alle våre samarbeidspartnere for innsatsen i 2025. Dette arbeidet har gitt oss et godt grunnlag for å styrke Østlandets interesser til beste for både innbyggere og næringsliv i Osloregionen.



Foto: Sturlason / Oslo kommune

Eirik Lae Solberg

Styreleder i Osloregionen IPR

Byrådsleder i Oslo kommune

Oslo, april 2026

Visjon og strategier

Organisasjonen	5
Visjon og overordnede strategiske mål for Osloregionen IPR 2025 – 2028	6
Innsatsområder og tverrgående temaer for Osloregionen IPR 2025 – 2028	7

Rapport fra innsatsområder og tverrfaglige temaer 2025

Overordnet strategier	9
Konkurranseskraft og næringsutvikling	13
Klima, miljø og natur	15
Transport og mobilitet	17
By- og regionutvikling	19
Tverrgående tema:	
Sirkulærøkonomi	20
Grønn næringstransport	21
Energi	23
Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag	24
Internasjonal profilering	26

Organisasjon

Medlemmer i Osloregionen	29
Politiske organer	31
Administrative organer	36
Sekretariatet	32

Regnskap 2024

Revisors beretning	38
Revidert regnskap	39



Visjon og strategier

Organisasjonen

Osloregionen er et interkommunalt politisk råd* og er en frivillig sammenslutning basert på interessefellesskap.

Osloregionen ble etablert som en samarbeidsallianse i 1.1.2005, og omformet til interkommunalt politisk råd i 2020.

I 2025 besto Osloregionen av 65 kommuner.

2025 markerte Osloregionen IPR 20-årsjubileum!

* jfr. kommunelovens kapittel 18



Visjon og overordnede strategiske mål for Osloregionen IPR 2025 – 2028

Representantskapet vedtok den 29. august 2024 nye [Strategiske føringer for Osloregionen IPR 2025-2028](#).

Visjon: Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonal konkurransedyktig region

For å styrke visjonen skal vi utøve bærekraftig lederskap i målene om en flerkjernet region, der veksten ikke bare skjer i sentrum av regionen, men også i andre byer og tettsteder, basert på lokale fortrinn, med mål om omstilling til lavutslippssamfunnet mot 2050, gjennom styrking av kompetanse, kunnskap og samarbeid. Det skal foregå på en ekte, berikende og banebrytende måte.

Utfordringer:	<ul style="list-style-type: none"> • Den demografiske utviklingen svekker ønsket samfunns- og næringsutvikling • Økt urbanisering og globalisering setter større press på utvikling av storbyregionen • Klimaendringer og naturkrise påvirker regionens utviklingsmuligheter
Mål:	<ul style="list-style-type: none"> • Å bli et lavutslippssamfunn mot 2050 • Å ha en flerkjernet utvikling, basert på lokale fortrinn • Å ha en attraktiv hovedstadsregion for næringsetablering, investering og kompetent arbeidskraft
Overordnet strategier:	<ul style="list-style-type: none"> • Ved å være i front med løsninger for verdiskaping og utvikling som er ihht. FN's bærekraftsmål • Ved å satse på innovasjon i samfunnsutviklingen • Ved å utvise multifunksjonell ledelse (metro governance) og handlekraft • Ved å bygge strategiske allianser og nettverk • Ved å få gjennomslag for Osloregionens politikk og interesser • Ved å posisjonere Osloregionen nasjonalt og internasjonalt • Ved å utvikle Osloregionen gjennom samarbeid, kunnskap, kompetanse og ressurser • Ved å styrke felles identitet

Innsatsområder og tverrgående temaer for Osloregionen IPR 2025 – 2028

De overordnede målene og strategiene legger rammer for innsatsområdene og de tverrgående temaene.

Innsatsområder			
Konkurranseskraft og næringsutvikling	Klima, miljø og natur	Transport og mobilitet	By- og regionutvikling
Tverrgående tema			
Kraft Sirkulær økonomi Internasjonal profilering Grønn næringstransport Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag			

Innsatsområdene og tilhørende strategier er grunnlaget for handlingsprogrammet som vedtas av styret årlig.

I 2025 er en nyvinning at det i tillegg er laget konkrete tiltak for strategiene, også ble identifisert konkrete potensielle partnere og resultatmål.

I denne årsrapporten rapporterer sekretariatet på alle tiltakene og svarer på resultatmålene.



Bilder fra styremøte 6. februar 2025 i Oslo Rådhus, hvor styret hadde politisk verksted.

Foto: Osloregionen IPR



Rapport fra innsatsområder og tverrfaglige temaer 2025

Overordnet strategier

Tiltak	Resultatmål
Påvirkningsarbeid overfor storting, regjering og offentlige myndigheter	Osloregionen får større politisk gjennomslag
Samarbeide tettere med fylkeskommunene Osloregionen	Osloregionen blir en sterkere allianse
Jobbe for å lage Foresight og Indeks Osloregionen	Styrke kunnskapen om og identiteten til Osloregionen
Gjennomføre prosjektverksted	Etablere flere prosjekter og styrke ressursgrunnlaget til Osloregionen
Osloregionens årlige utviklingskonferanse; BEST 2025	Markering av Osloregionens 20-årsjubileum, og styrke Osloregionen som møteplass for politikk og samfunnsutvikling
Videreutvikle kommunikasjonsstrategiene til Osloregionen	Økt synlighet og profilering av Osloregionen nasjonalt og internasjonalt

Påvirkningsarbeid overfor storting, regjering og offentlige myndigheter

Osloregionen drev i 2025 aktivt påvirkningsarbeid overfor politiske myndigheter og sentrale beslutningstakere gjennom høringsvar, uttalelser og innspill til statsbudsjettet. Stortingspolitikere og statsråder deltok på flere arrangementer i regi av Osloregionen, og organisasjonen deltok i komitehøringer, andre møteplasser og har vært i dialog med departementer og direktorater om faglige og politiske spørsmål.

I forbindelse med statsbudsjettøringene holdt varaordføreren i Hamar kommune Jane Meyer innlegg i Energi- og miljøkomiteen med tema Oslofjorden. Det interessepolitiske arbeidet ble ytterligere styrket gjennom målrettet kontakt med nyvalgte stortingsrepresentanter, blant annet via velkomstbrev etter stortingsvalget i september og julebrev i desember.

Alle uttalelser, høringsinnspill og kronikker/ mediaoppslag publiseres her: www.osloregionen.no/dokumenter/politiske-uttalelser

Osloregionen IPR har kommet med følgende uttalelser, høringsinnspill og kronikker/ mediaoppslag:

- Innspill: politiske partiers partiprogram
- Innspill: bedre involvering av kommunene i Jernbanedirektoratets utarbeidelse av godsstrategi, fjerntogstrategi og kollektivstudie på Østlandet
- Uttalelse: statlig medfinansiering til nitrogenrensing
- Leserinnlegg: [Sikre fortgang av Glommakryssingen](#), skrevet av Roger Evjen (SNR) og styreleder Eirik Lae Solberg, ble publisert i Romerikes Blad 19. november
- Høringsinnspill: «Nationell plan för transportinfrastrukturen 2026–2037»
- Høringsinnspill: ny tiltaksplan for Oslofjorden
- Høringsinnspill: St.meld 25 (2024-2025) - Klimamelding 2035 - på vei mot lavutslippssamfunnet
- Høringsinnspill: regjeringens statsbudsjettforslag 2026 overfor følgende komiteer:
 - Energi- og miljø, Transport- og kommunikasjon, Kommunal- og forvaltning, Næring og Arbeids- og sosial

I tillegg arrangerte Osloregionen fem seminarer på Arendalsuka 2025 som "Osloregionens dag". Det var første gang dette ble gjort, der Osloregionen IPR og samarbeidspartnere inviterte til fem seminarer den 12. august på Thon Hotel Arendal. Seminarene besto av foredrag og politiske diskusjoner om betydningen av en sterk hovedstadsregion, jernbane mot 2050, Oslofjorden, raskere nettutbygging og biokraft.

Vurdering av resultatmål:

Osloregionen har startet med å etablere et mer systematisk og langsiktig politisk påvirkningsarbeid opp mot nasjonale politikere og myndigheter, særlig knyttet til Statsbudsjettet i tillegg til en rekke høringsinnspill. Det gjelder samtidig allianse- og nettverksbygging, spesielt overfor et nytt storting.

Samarbeide tettere med fylkeskommunene Osloregionen

Etter at fylkeskommunene meldte seg ut av Osloregionen har styret tatt flere initiativ til dialog om tettere samarbeid, uten resultater. Fylkeskommunene inviteres fortsatt til Osloregionens arrangementer. På Osloregionens dag under Arendalsuka deltok fylkesråd for samferdsel Håkon Snorheim og fylkesordfører i Innlandet Thomas Breen i paneldebatter.

Samarbeidet med fylkeskommunene har i hovedsak vært faglig, blant annet gjennom Østlandssamarbeidet i Energistasjonsprosjektet, faglige innlegg om regionale planprosesser i faggruppen ATP og observatørroller i enkelte administrative grupper.

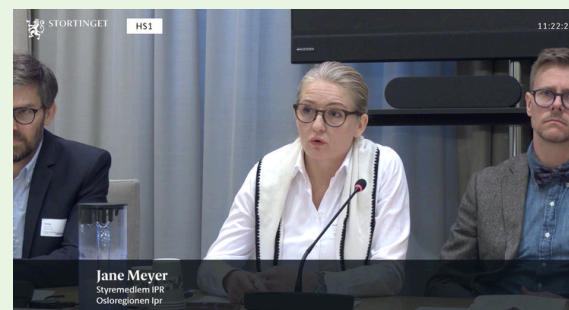
Vurdering av resultatmål:

Det var i 2025 ingen felles politiske initiativ med fylkeskommunene overfor nasjonale myndigheter, men det faglige samarbeidet har bidratt til å styrke kunnskapsgrunnet for å utvikle og fremme Osloregionens interesser.



Oslos byrådssekretær Audun Gotaas Bonde, Aurskog-Høland ordfører Roger Evjen og Indre Østfold ordfører Saxe Frøshaug møtte Cecilie Knibe Kroglund, statsekretær i Samferdseldepartementet i februar 2025 om snarlig oppstart av KVU – jernbanekorridoren Oslo-Stockholm

Foto: Osloregionen



Hamars vara-ordfører Jane Meyer deltok i statsbudsjettøring på vegne av Osloregionen.

Foto: Skjerm bilde fra Stortingets Nett-TV



Panel samtale om Oslofjorden under Arendalsuka. Fra venstre: statssekretær Kristoffer Hansen, byråd Marit Vea, ordfører Cathrine Kjenner Forsland, ordfører Saxe Frøshaug og Oslo Høyre gruppeleder Merete Agerbak-Jensen. Moderator: Mari Susanne Solerød, NIVA.

Foto: Osloregionen

Jobbe for å lage Foresight og Indeks Osloregionen

Osloregionen har vurdert muligheten for å utvikle et foresight-produkt og/eller Indeks Osloregionen, men har så langt ikke funnet en finansieringsmodell som sikrer et tilstrekkelig godt resultat. Våren 2025 lanserte Osloregionen i stedet [Osloregionen faktahefte](#), som presenterer sentrale nøkkeltall for regionen.

Vurdering av resultatmål:

Osloregionen faktahefte har bidratt til at medlemskommuner og eksterne samarbeidspartnere har fått kunnskap og forståelse av regionen. Innholdet har også vært nyttig i det løpende arbeidet vårt. Resultatet vurderes derfor å ha styrket felles kunnskap og forståelsen av Osloregionen.

Gjennomføre prosjektverksted

Osloregionen inviterte til prosjektverksted i forbindelse med felles faggruppesamling i Folloregionen i september 2025. Dette er en fysisk møteplass for medlemmene i de administrative gruppene. Under samlingen gjennomførte vi et prosjektverksted for å identifisere mulige prosjekter med potensial for prosjektfinansiering. «Crazy 8»-metoden ble benyttet, med Ketil Kjenseth fra Gjøvikregionen som fasilitator.

Vurdering av resultatmål:

Prosjektverkstedet samlet deltakere fra ulike arbeidsgrupper og la til rette for samskaping på tvers av fagfelt. Ingen av forslagene ble prioritert for videre oppfølging i handlingsprogrammet for 2026, men ett prosjekt ble planlagt gjennomført av Kongsvingerregionen.

Bli bedre kjent med Osloregionen Norges hovedstadsregion	
Osloregionen IPR - om organisasjonen	Side 2
Demografi	5
Sysselsetting	6
Verdiskaping, næringsutvikling & profilering	9
Transport og mobilitet	12
Klima, miljø, natur og Oslofjorden	16
Energi	19

For å bestille eller låne rapportene:
1. Klikk på den blå knappen «Bestill rapport»
2. Oppgi navn, e-post, telefonnummer og adresse
3. Du vil motta rapportene på e-post og i tillegg bli medlemskommunen i den blå, røde eller grønne boksen.

Opprettet mai 2025

Fakta Osloregionen
Lansert ved BEST-konferansen og 20-årsjubileumet til
Osloregionen IPR

[Se faktaarket her](#)

Osloregionens årlige utviklingskonferanse; BEST 2025

Osloregionens 20-årsjubileum ble markert 4. juni på Nasjonalteateret konferansesenter. Den første offentlige samtalen mellom den nyvalgte LO-lederen Kine Asper Vistnes og NHO-sjef Ole Erik Almlid fant sted på vår scene. I tillegg deltok en rekke sentrale aktører innen politikk og samfunnsliv. Programmet tok utgangspunkt i fortid, nåtid og fremtid. Temaene omfattet blant annet bærekraft og miljø, innovasjon og næringsutvikling, samferdselsstruktur og kommunale utfordringer. Tilbakemeldingene fra arrangementet var gode.

Vurdering av resultatmål:

Programmet var omfattende og fungerte som en viktig møteplass for politikk og samfunnsutvikling. Det var bred representasjon fra nasjonale, regionale og lokale politikere, samt samfunnsaktører og administrativt ansatte fra medlemskommunene. BEST-konferansen har tidligere hatt flere deltakere, men den har vært synkende de siste årene. Konferansen skal fremover holdes annet hvert år og det vurderes å videreutvikle denne arenaen.

Videreutvikle kommunikasjonsstrategiene til Osloregionen

Osloregionen hadde i 2025 ikke kapasitet eller bemanning til å prioritere videreutvikling av kommunikasjonsstrategien. Mot slutten av året ble det imidlertid nedsatt en hurtigarbeidende gruppe som fikk i oppdrag å vurdere konkrete muligheter for politisk påvirkning som en del av organisasjonens kommunikasjonsarbeid.

Vurdering av resultatmål:

Arbeidet er delvis påbegynt og har som mål å styrke Osloregionens politiske gjennomslagskraft og synlighet blant nasjonale og regionale beslutningstakere.



BEST-konferansen 4. juni 2025 Osloregionens 20-årsjubileum



Konkurranseskraft og næringsutvikling

Tiltak	Resultatmål
Øke kunnskapen om utenlandsk arbeidskraft og bostedsattraktivitet, gjennom erfaringsdeling, temamøter og målrettede arrangementer	Styrke kunnskapsgrunnlaget for politisk påvirkning og gjennomslag
Faggruppen næringsssamarbeid skal bidra til underlag om Osloregionens rolle innen næringsutvikling og etablere prosjekter og tiltak	Økt og tydeligere satsing på næringsutvikling og investeringer i Osloregionen

Arbeid for og med kompetansetilflyttere

Osloregionens 65 kommuner er vertskap for mange kompetansetilflyttere fra både EU/EØS og land utenfor Europa. For å styrke regionens attraktivitet som bo- og arbeidssted har Osloregionen i 2025 fortsatt arbeidet med å tiltrekke, ønske velkommen og beholde internasjonal kompetanse. I 2025 løftet Osloregionen temaet høyere på agendaen for bedrifter, kommuner og nasjonale myndigheter gjennom aktiviteter, møteplasser og politisk påvirkning. Nettsiden www.oslopolitan.no ble brukt til stedsprofilering og informasjon om regionen.

Oslo kommune fikk videreføring av IMDi-midler til etablering av velkomsttjenester, og Osloregionen bidro i planlegging og aktiviteter. To kurs "Global Talent to Local Careers" ble gjennomført sammen med Søndre Østfold og Gjøvik-/Hamarregionen med støtte fra Osloregionen. I tillegg gjennomførte vi fem workshoper om norsk arbeidsliv for kompetansetilflyttere og deres familier, med totalt 154 deltakere.

Sammen med Rana Utvikling og Den internasjonale organisasjonen for migrasjon (IOM) lanserte Osloregionen i november et gratis digitalt velkomstkurs for alle som flytter til Norge. Lanseringen på Deichman Bjørvika samlet rundt 100 deltakere, og Kommunal- og distriktsminister Bjørnar Skjæran innledet. Kurset er [tilgjengelig på oslopolitan.no](http://tilgjengelig.på.oslopolitan.no).

Osloregionen videreførte samarbeid og nettverk nasjonalt og internasjonalt, blant annet gjennom medlemskap i European Talent Mobility Forum, hvor innsikt om prosesser i EU og andre europeiske land har lagt grunnlag for vår politiske oppfølging.

Bilbao Metrolopoli 30, en samarbeidsorganisasjon i Spania inviterte Osloregionen til å sitte i panel om talentattraksjon under deres "Metropolis of the Future" konferanse i mai.



Øverst: Panelsamtale på "Metropolis of the Future" konferanse
Foto: Bilbao Metrolopoli 30

Til høyre: Lansering av e-kurs for arbeidsinnvandrere.
Ole Kolstad - Rana Utvikling, Fumiko Nagano - IOM, statsråd Bjørnar Skjæran og Målfrid Baik - Osloregionen.
Foto: IOM





Samtale om hvordan Sverige, Danmark og Finland jobber med internasjonal talentattraksjon.
Foto: Abelia



Varaordførerne i Halden, Linn Laupsa og Notodden, Nuno Marques deltok i politisk debatt.
Foto: Abelia



Konferansen ble gjennomført i samarbeid med NHO, Abelia og Osloregionen IPR.
Foto: Abelia

11. november arrangerte Osloregionen en [link](#) fulltregnet konferanse sammen med NHO og Abelia om tiltrekking og beholdelse av utenlandsk arbeidskraft, med nær 300 deltakere. Konferansen samlet både politiske ledere og representanter fra næringsliv og akademien.

Interessearbeidet inkluderte innlegg på departementenes internseminar om arbeidsinnvandring, og bidro med innspill som referansegruppen til Kunnskaps- og Nærings- og fiskeridepartementets rapport om utenlandske forskere og Osloregionen gav innspill til Statsbudsjettet 2026 om byråkratiske hindringer.

Vurdering av resultatmål:

Osloregionen har både styrket eget og andres kunnskapsgrunnlag om behovet for utenlandsk høykompetent arbeidskraft, og har ved flere anledninger jobbet opp mot politikere og oppfølging av politiske saker.

Næringsutvikling på faggruppens agenda

Faggruppen for næring etablerte i starten av 2025 fem arbeidsgrupper med ansvar for hvert sitt tema:

1. Internasjonal rekruttering og kompetansebygging
2. Sirkulærøkonomi
3. Næringsutviklingsprosjekter
4. Kompetansebehov og læringsmuligheter
5. Attraktivitet og tilflytting

Arbeidsgruppene jobbet selvstendig med sine temaer gjennom året og presenterte anbefalinger på faggruppemøtet 11. september. På bakgrunn av dette ble prioriteringene for 2026 fastsatt.

Faggruppen valgte å prioritere næringsvennlig praksis i kommunene, forprosjekt om næringsarealer, helsenæringen i Osloregionen, og internasjonal kompetanse.

Vurdering av resultatmål:

Prioriteringene for næringsutvikling og de prioriteringene er innarbeidet i handlingsplanen for 2026, vedtatt av styret 8. desember 2025.

Klima, miljø og natur

Tiltak	Resultatmål
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema	Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling
<p>Erfaringsdeling om bruk av offentlige innkjøp som verktøy for å nå klimamål</p> <p>Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema og erfaringsdeling om bruk av offentlige innkjøp som verktøy for å nå klimamål</p> <p>Arealplanlegging og ekstremvær var tema for årets første webinar den 8. januar, og hadde 120 deltakere. Formålet var kompetanseutvikling og erfaringsdeling om hvordan kommuner kan jobbe med arealplanlegging for å være robuste mot klimaendringer.</p> <p>Webinaret hadde faglige presentasjoner fra NVE om naturfarer, klimatilpasning og verktøy for kommunene, og arkitektfirma SLA om hvordan gi vann nok plass i areal- og byplanlegging, som også bidrar til andre kvaliteter som sosial bærekraft og naturmangfold. Vann- og avløpsetaten i Oslo kommune og Vann og avløp i Bærum kommune presenterte konkrete eksempler på overvannshåndtering og bruk av verktøy utviklet i "Innovann-prosjektet".</p> <p>Den 25. september var Osloregionen partner på et webinar om statlige planretningslinjer for klima og energi, i regi av KS regionkontor Akershus, Buskerud og Østfold, og Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus samt fylkeskommunene.</p> <p>Webinaret inneholdt faglige innledninger fra Miljødirektoratet, statsforvalter og fylkeskommunene, etterfulgt av presentasjoner fra kommuner med eksempler på praktisk bruk av planretningslinjene.</p>	<p>Styrke forutsetninger for klima- og miljøvennlige innkjøp i kommunene</p> <p>Osloregionen IPR arrangerte 11. mars et internasjonalt seminar om klima og bærekraftig utvikling i samarbeid med BJØRK Innovation og Green Tiger Foundation, finansiert gjennom Norway Grants. En delegasjon på om lag 15 deltakere fra Estland deltok, og norske fageksperter innen energi, transport, bygg, sirkulær økonomi og arealbruk bidro. Seminaret ga innspill til arbeidet med å gjøre Estland klimanøytralt innen 2040.</p> <p>I 2025 var faggruppemøtene en viktig arena for kunnskapsutvikling og erfaringsutveksling. Gjennom året ble sentrale tema belyst gjennom faglige innlegg. Miljøtilstanden i Oslofjorden var et prioritert tema og ble fulgt opp gjennom presentasjoner fra Miljødirektoratet og NIVA, samt innlegg om pågående aktiviteter fra Besøkscenter Oslofjorden, Inspiria Science Center og prosjektet Frisk Oslofjord.</p> <p>Bruk av offentlige innkjøp som virkemiddel for å nå klimamål var et annet hovedtema, og faggruppen fikk en faglig presentasjon fra Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ), som danner grunnlag for videre drøftinger og oppfølging. Sirkulær økonomi var</p>  <p>Bjork Innovation og Green Tiger Foundation seminar i Oslo, med deltakere fra Norge og Estland, finansiert gjennom Norway Grants. Foto: Severin Décker</p>

også tema når Kommunenettnetverk for klimaomstilling presenterte “Sirkulære løsninger i kommunenettnetverket” for klimaomstilling, etterfulgt av erfaringsdeling om ombruksuker.

Vurdering av resultatmål:

De gjennomførte tiltakene bidrar i stor grad til å nå resultatmål om kunnskapsutvikling og erfaringsdeling. Dette bidrar igjen til å styrke hovedstadsregionen som en ledende storbyregion i Europa på klima, miljø og natur.

Erfaringsdeling om bruk av offentlige innkjøp som verktøy for å nå klimamål

Den 18. november var det workshop sammen med Kommunenettnetverk for klimaomstilling og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) i Oslo rådhus, og hadde 110 deltagere. Temaet var hvordan innovasjon og kreative tilnærminger kan utløse klima- og miljøgevinster i offentlige anskaffelser.

Under del 1 av arrangementet var det kompetansepåfyll med innledninger fra DFØ, Leverandørutviklingsprogrammet og erfaringer fra Oslo kommune om innkjøp av IKT-utstyr, Asker kommune om ombruk av kontormøbler og Notodden kommune om rammeavtale for strøsand.



Espen Kringlen, DFØ, Gunnar Wedde, UKE, Beatrice Pignatell, Asker kommune og Andrine Kvamme Bergsland, Notodden kommune
Foto: Osloregionen IPR

I den påfølgende workshopen ble det gode diskusjoner på bakgrunn av konkrete eksempler og erfaringsdeling med svært kompetente og engasjerte deltagere, og det vil følges opp i 2026.

Vurdering av resultatmål:

Evaluering og erfaringene fra workshop om anskaffelser viste at denne type arrangement har stor nytteverdi for kommunene. Arrangementet styrker forutsetningene for klima- og miljøvennlige innkjøp i kommunene, og at offentlige anskaffelser er et verktøy for å møte utfordringene og stimulere etterspørsel og utvikling av grønne løsninger og grønn teknologi. Dette bidrar igjen til å styrke hovedstadsregionen som en ledende storbyregion i Europa på klima, miljø og natur.

Nytt prosjekt innen klimatilpasning og ekstremvær – Geo4Water

Osloregionen IPR ble i februar 2025 invitert inn som partner i EU-prosjektet “Geo4Water – Geodata Space for Smart Water Monitoring & Response from Extreme Weather”, en pilot innenfor The European Data Space for Smart Communities. Prosjektperioden er mai 2025 til august 2026, og deltakende byer er Valencia og San Javier (Spania), Donegal (Irland) og Oslo/Osloregionen (Norge). Norske partnere er SINTEF, Meteorologisk institutt, Universitetet i Oslo, Bente Lilja Bye og Oslo kommune/Osloregionen.

Prosjektet skal utvikle et felles datarom og digitale verktøy for bedre overvåking, planlegging og håndtering av vannrelaterte ekstremværehendelser. Osloregionens rolle er særlig rettet mot å sikre at prosjektets leveranser har praktisk nytteverdi for kommuner i arbeidet med klimatilpasning. På grunn av forsinket oppstart ble hoveddelen av prosjektaktivitetene forskjøvet til 2026.

Transport og mobilitet

Tiltak	Resultatmål
Utarbeide underlag for å forsterke politisk påvirkningsarbeid for jernbanesatsing i hele regionen, person- og godstransport.	Mer synlighet og gjennomslagskraft for Osloregionens saker innen transport og mobilitet
Dialog med Bane Nor og andre relevante aktører for å legge til rette for multimodale transportløsninger, som sikrer trygg og effektiv overgang mellom ulike transportformer, som annen kollektiv, sykkel og bil (sykkel- og pendlerparkering), inkludert autonom mobilitet	Rapport/notat som viser forbedrings-punkter for sømløse kollektivreiser
Utvikle et kunnskapsgrunnlag om sømløse og fleksible kollektivreiser for å identifisere forbedringspotensial for reiser over fylkesgrenser, takstsoner og mellom transportformer	Trygg og effektiv parkering og overgang mellom transportformer
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema	Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling

Underlag for å forsterke politisk påvirkningsarbeid for jernbanesatsing i hele regionen, person- og godstransport

Arbeidet tok utgangspunkt i pågående utredninger gitt i supplerende tildelingsbrev fra Samferdselsdepartementet til Jernbanedirektoratet, og en bekymring for manglende involvering av kommunene i Osloregionen. Faggruppen besluttet derfor våren 2025 å etablere en ad hoc-gruppe for jernbane, med mål om å styrke kommunenes rolle i utredningsprosessen.

Arbeidet resulterte i et underlag til styresak i mai 2025, der Osloregionen ba om økt involvering i Jernbanedirektoratets utredningsarbeid. Dette ble fulgt opp gjennom et webinar i juni, der Jernbanedirektoratet presenterte mandat, status og fremdrift, samt videre dialog og deltakelse i utvalgte referansegrupper knyttet til blant annet fjerntog- og godsstrategi. [Jernbane mot 2050](#) var også tema på Osloregionens dag under Arendalsuka 2025.

Det ble i tillegg utarbeidet et [eget håndnotat](#) om jernbane som en av Osloregionens tre politiske prioriterte saker og bidrar til et samlet og tydelig budskap i det interessepolitiske arbeidet.

Vurdering av resultatmål:

Gjennomføring av tiltaket på jernbane i 2025 har bidratt til å legge grunnlag for økt synlighet og gjennomslagskraft for Osloregionens saker innen transport og mobilitet.

Dialog med Bane Nor og andre relevante aktører for å legge til rette for multimodale transportløsninger

Dette har ikke vært prioritert gjennomført i 2025, men er videreført for 2026.

Utvikle et kunnskapsgrunnlag om sømløse og fleksible kollektivreiser

«Sømløse og fleksible kollektivreiser» var på dagsorden for

faggruppen, og EnTur presenterte sitt arbeid med mål kostnadseffektiv og bærekraftig utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettsalg i kollektivtransportsektoren. Etter innledning ble det diskusjon der det ble påpekt utfordringer med ulike takstsystemer mellom fylkeskommuner, som fører til at pendlere må bytte billettsystemer og apper underveis, og økt biltrafikk for å komme innenfor takstsoner. Det ble konkluderte med at det er behov for bedre samarbeid og harmonisering av takstsystemer mellom fylkeskommuner og nasjonale aktører.

Vurdering av resultatmål:

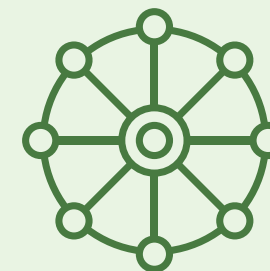
Det er ikke utarbeidet en egen rapport i regi av Osloregionen om forbedringspunkter for sømløse kollektivreiser, men dette er et tema som følges opp i fylkeskommuner og kommuner. Diskusjoner fra faggruppemøter blir tatt med videre for å nå målene om å utvikle et effektivt transportsystem for en bærekraftig og attraktiv region, som både ivaretar miljø, klima og natur, og møter behovene for transport av personer.

Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema

Det ble gjennomført et jernbanewebinar i juni om jernbane, beskrevet over. Webinaret om arealplanlegging og ekstremvær 8. januar 2025 beskrevet under Klima, miljø og natur om var også relevant for innsatsområdet Transport og mobilitet.

Vurdering av resultatmål:

Det har vært stor interesse for gjennomførte webinarer som har bidratt til kunnskaps- og erfaringsdeling i regionen.



Næringssjef i Stange kommune Erik Habberstad og fagsjef Eva Næss Karlsen deltok i Miljødirektoratets klimapodcast om etablering av energistasjoner og kommunenes rolle.

Foto: Espen Larsen, Miljødirektoratet



Stinn brakke på Arendalsuka da Osloregionen inviterte til seminar om jernbane

Foto: Osloregionen IPR

By- og regionutvikling

Tiltak	Resultatmål
Kartlegge aktuelle tema i kommuneplanarbeidet i kommunene for identifisering av felles utfordringer og mulige verktøy innen arealplanlegging, by- og stedsutvikling	Oversikt over aktuelle tema for erfaringsutvikling og samarbeid
Følge prosesser om regionale planer i fylkeskommuner på Østlandet og vurdere innspill for å ivareta kommunenes interesser innen by- og regionutvikling	Innspill til fylkeskommuners planprosesser som bidrar til bærekraftig by- og regionutvikling
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema	Kunnskapsutvikling og erfaringsdeling

Kartlegge aktuelle tema i kommuneplanarbeidet i kommunene

Tiltaket om å kartlegge aktuelle tema i kommuneplanarbeidet i kommunene har ikke vært prioritert i 2025. Resultatmål på dette er derfor ikke oppnådd.

Følge prosesser om regionale planer i fylkeskommuner på Østlandet

På møte i faggruppe for Areal og transport den 20. mars var regionale planer og prosesser på areal og mobilitet tema. I møtet ble det gitt presentasjoner fra fylkeskommuner (Oslo/Akershus, Østfold og Innlandet) med status på planprosesser og regionale planer/planprogram og om innhold, fokusområder og tema. Plansamarbeidet i Oslo og Akershus har også deltatt med presentasjoner i faggruppemøter høsten 2025 som grunnlag for diskusjon. Det er gjennomført møter mellom sekretariatet og Plansamarbeidet i Oslo og Akershus etter møtet i mars 2025. Sekretariatet er også invitert inn i medvirkningsprosesser i tillegg til kommuner og andre interessenter.

Vurdering av resultatmål:

Tiltaket ga god innsikt i planlagte prosesser i fylkeskommunene.

Gjennom senere deltagelse i medvirkningsprosesser spesielt i pågående arbeid med Regional plan for areal og mobilitet (RAMP) i Oslo og Akershus har aktuelle problemstillinger i Osloregionen blitt belyst.

Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema

Webinaret om arealplanlegging og ekstremvær 8. januar beskrevet under Klima, miljø og natur om er også relevant for By- og regionutvikling.

Vurdering av resultatmål:

Det har vært stor interesse for gjennomførte webinarer som har bidratt til kunnskaps- og erfaringsdeling i regionen.

Sirkulær økonomi

Tiltak	Resultatmål
Etablere en arbeidsgruppe i Osloregionen som skal konkretisere aktiviteter innen sirkulær økonomi og sikre koordinering med eksisterende regionale og nasjonale prosjekter.	Felles tiltak innen sirkulærøkonomi som baseres på samarbeid mellom kommuner og andre relevante aktører
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema	Erfaringsutveksling og kunnskapsutvikling

Etablere en arbeidsgruppe i Osloregionen

Arbeidet med sirkulær økonomi ble ikke igangsatt før sent på året på grunn av lav bemanning deler av året. Gruppen videreføres til 2026, med fokus på konkretisere prosjektmuligheter.

Vurdering av resultatmål:

Ikke gjennomført i henhold til handlingsprogrammet.

Gjennomføre webinarer og andre arrangementer

Sirkulær økonomi ble ivaretatt som tema på anskaffelseworkshopen som gjennomført høsten 2025 under innsatsområde klima, miljø og natur. Ingen andre arrangementer ble arrangert.

Vurdering av resultatmål:

Ikke gjennomført i henhold til handlingsprogrammet.



Bilde fra workshopen om innovasjon og kreative tilnærminger kan utløse klima- og miljøgevinster i offentlige anskaffelser hvor sirkulær økonomi var et tema..

Foto: Osloregionen IPR

Grønn næringstransport

Tiltak	Resultatmål
Gjennomføre fase II av Klimasats-prosjektet Energistasjoner, med fokus på: <ul style="list-style-type: none"> • Gjøre veilederen for energistasjoner kjent og tilgjengelig for kommuner • Kartlegge og identifisere egnede arealer for etablering av energistasjoner • Utforske synergier mellom energistasjonsprosjektet og øvrige gods- og logistikkaktiviteter 	Bidra til etablering av lade- og fylleinfrastruktur for fossilfri tungtransport
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema	Erfaringsutveksling og kunnskapsutvikling

Gjennomføre fase II av Klimasats-prosjektet Energistasjoner

Osloregionen startet i januar 2025 fase II av Klimasats-prosjektet Energistasjoner, som bygger videre på arbeid gjennomført i perioden 2022–2024. Prosjektet skal bidra til koordinert planlegging og etablering av lade- og fylleinfrastruktur for nullutslipps- og klimanøytrale kjøretøy i kommunene på Østlandet. Arbeidet omfatter kompetanseheving innen arealplanlegging, samarbeid mellom offentlige og private aktører og videreutvikling av veilederen for etablering av energistasjoner. Som følge av erfaringer fra fase I ble Osloregionen invitert til å delta i Miljødirektoratets klima-podkast våren 2025.

En sentral aktivitet i 2025 var evaluering og videreutvikling av veilederen for energistasjoner, basert på innspill fra kommuner og næringsliv. Det ble identifisert behov for oppdateringer og en webbasert versjon, og dialog med KS om videre formidling er etablert. Arbeidet videreføres i 2026. Veilederen er aktivt brukt, også utenfor Norge.

I fase II arbeides det videre med kartlegging av egnede arealer for energistasjoner, inkludert workshops i delregionene. Det er særlig fokus på krafttilgang for lading av tunge kjøretøy og økende behov for depotlading.

Som del av arbeidet ble det i november 2025 arrangert en biogassdag på Vinstra i samarbeid med Østlandssamarbeidet og Nord-Fron kommune, som bidro til avklaring av arealer og økt interesse for biogass blant transportører.

Prosjektet har også synergier med øvrig arbeid innen gods og logistikk, blant annet gjennom samarbeid med Raufoss Næringspark om en elektrisk transportkorridor mellom Oslo havn og Raufoss, med mål om pilotering i 2026.

Vurdering av resultatmål:

Det er stor interesse og god fremdrift i prosjektet som over tid vil bidra til etablering av lade- og fylleinfrastruktur for fossilfri tungtransport.

Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema

Det er gjennomført workshops og møter med flere aktører, blant annet Vikersund, Gardermoregionen, Gjøvikregionen og Mosseregionen, med formål å identifisere arealer for etablering av energistasjoner. Det er også arrangert faglige samlinger om temaer som [langdistansebusser](#) og biogass til transport, i samarbeid med Grønt Landtransportprogram (GLP), Statens vegvesen og Innlandet fylkeskommune.

I mai ble det gjennomført en [studietur til energistasjonen på Grønlikaia](#), der Oslo Havn, Bymiljøetaten og Gasum fortalte om erfaringene med etablering og bruk av stasjonen som har ladeinfrastruktur og fyllestasjon for biogass til lastebiler. Deltakere på befarung var prosjektet koordineringsgruppe, som er representanter fra kommuner og fylkeskommuner. Osloregionen samarbeider tett med Østlandsamarbeidet og koordinerer aktiviteter med deres energistasjonsprosjekt.

Vurdering av resultatmål:

Det har vært stor interesse for gjennomførte webinarer som har bidratt til kunnskaps- og erfaringsdeling i regionen.



Befaring på Grønlikaia
Foto: Osloregionen IPR

Energi

Tiltak	Resultatmål
Utvikle kunnskapsgrunnlaget for politisk påvirkning for å få et krafttak for kraft og energi på Østlandet. Herunder kartlegging/sammenstilling av gjennomførte utredninger.	Økt fokus og politisk gjennomslag for satsing på kraft og energi i Osloregionen
Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema	Erfaringsutveksling og kunnskapsutvikling

Utvikle kunnskapsgrunnlaget for politisk påvirkning for å få et krafttak for kraft og energi på Østlandet.

Som ett av de tre politiske prioriterte områdene ble det utarbeidet et [Håndnotat om energi](#). Underlag ble hentet fra Energiworkshopen i april. Håndnotatet danner grunnlaget for det videre arbeidet innenfor energiområdet i Osloregionen. Hovedtrekk er at regionen må sikres atskillig mer energi i de kommende årene for å nå mål om å bli et lavutslipps-samfunn. Nettet må bygges ut og ny energiforsyning etableres, samtidig som det må settes inn flere tiltak for energieffektivisering og energifleksibilitet samt ivareta beredskap og samfunnssikkerhet.

Vurdering av resultatmål:

Resultatmål er nådd. Gjennomførte tiltak og aktiviteter i 2025 har i stor grad bidratt til fokus på utfordringene knyttet til energi i Osloregionen.



Gjennomføre webinarer og andre arrangement på aktuelle tema

I april ble det avholdt en [workshop](#) for å fremskaffe et felles kunnskapsunderlag om energisituasjonen i Osloregionen. Etter presentasjoner fra eksterne innledere ble det avholdt gruppearbeid av Osloregionens medlemmer innen temaene: Utbygging av nett, Ny fornybar produksjon, Energifleksibilitet og Energieffektivisering. Det ble laget et eget [oppsummeringsdokument](#) fra arrangementet. Mange delregioner og kommuner i Osloregionen har gjennomført ulike initiativ og utredninger med utgangspunkt i sine lokale utfordringer. Kartlegging og kunnskaps- og erfaringsdeling er påbegynt og vil være viktig tiltak også i 2026.

Under Osloregionens dag på Arendalsuka 2025 var energi tema på to av seminarene, et seminar om [raskere nettutbygging](#) og et seminar om [biokraft som en del av løsningen på energiutfordringen](#).

Vurdering av resultatmål:

Resultatmål er nådd. Gjennomførte tiltak og aktiviteter i 2025 har i stor grad bidratt til erfaringsdeling og kunnskapsutvikling på ulike tema om energi.

Energiworkshopen hadde innledere fra NHO Viken Oslo, KS, NVE, Akershus Energi, Elvia, Ringerike kommune, Hamarregionen og Oslokommune ved Klimaetaten.
Begge foto: Osloregionen IPR

Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag

Tiltak	Resultatmål
Utvikle et kunnskapsgrunnlag med status og videre behov for satsing for bedring av tilstanden i Oslofjorden. Grunnlaget vil være underlag for det interessepolitiske arbeidet overfor nasjonale myndigheter, Storting og regjering	Økt oppmerksomhet og gjennomslag for sterkere satsing
Gjennomføre workshop for ulike interessenter i Osloregionen, som del av EU-prosjektet SEADITO, med mål å utvikle digital tvilling av kystområder, der Oslofjorden er et av seks case	Gjennomført workshop og bidratt med innsamling av data for utvikling av digital tvilling av Oslofjorden
Delta i samarbeidsprosjekt i regi av Pådriv Oslo for Oslofjorden, med bl.a. kommunikasjonstiltak og næringsutvikling.	Koordinert og forsterket innsats gjennom samarbeid på tvers av fag, bransjer, forvaltningsnivå og sektorer
Koble Oslofjorden-arbeidet med prosjektet Oppdrag Mjøsa	Strategisk alliansebygging og forsterket innsats

Utvikle et kunnskapsgrunnlag med status og videre behov for satsing for bedring av tilstanden i Oslofjorden

Miljøtilstanden i Oslofjorden var hovedtema for to av møtene i faggruppe klima og miljø i 2025, se under Klima, miljø og natur.. I tillegg var Oslofjorden tema for felles faggruppesamling i Folloregionen i august, med et omfattende program.

Det er utviklet et eget [håndnotat om Oslofjorden](#) som en av tre politiske prioriterte saker i 2025. Håndnotatet er spesielt nyttig i det interessepolitiske arbeidet beskrevet i kapittel om Overordnede strategier. Håndnotatet er tilgjengeliggjort for alle politiske representanter fra Osloregionen. Dette gjør at Osloregionen fremstår samlet og tydelig i sitt budskap.

I oktober inviterte Klima- og miljødepartementet til innspill til ny tiltaksplan for Oslofjorden. Det ble etablert en ad-hoc-gruppe for Oslofjorden i oktober som bidro med rådgivning og støtte til

sekretariatet i utarbeidelse av saksunderlag til innspill til ny tiltaksplan. For å sikre bred forankring ble det også invitert til et webinar 17. november, der kommuner og andre aktører ble invitert til å gi sine erfaringer og forslag til tiltak i ny Oslofjordplan. Det endelige innspillet fra Osloregionen IPR til ny tiltaksplan ble behandlet i styremøtet 8. desember.

Vurdering av resultatmål:

Den samlede innsatsen i 2025 har bidratt til god måloppnåelse med økt oppmerksomhet og gjennomslag for sterkere satsing for å bedre miljøtilstanden i Oslofjorden.

Gjennomføre workshop for ulike interessenter i Osloregionen, som del av EU-prosjektet SEADITO

Osloregionen er partner i prosjektet [SEADITO](#) som er et prosjekt finansiert av Horisont Europe under EU's samfunnsoppdrag "Restore our Ocean and Waters by 2030". Prosjektperioden er 2024-2027 og

støtter EUs satsing på digitale tvillinger av havområder (DTO) og restaurering av hav og farvann. Prosjektet skal utvikle sosio-økologiske analyser og modeller som integreres i digitale tvillinger av kystområder. Prosjektet ledes av Aalborg universitet. SINTEF er hovedpartner på norsk side i prosjektet. Osloregionens rolle er å fasilitere workshops og involvere kommunene og andre interessenter i regionen i prosjektet. Oslofjorden er en av seks case-studier i prosjektet.

I mai ble det gjennomført tre workshops for ulike målgrupper, der deltakerne ble invitert til å gi innspill til hva som må til for å lykkes med bedring av miljøtilstanden i Oslofjorden med fokus på forurensing og fiskerinæringen.

Som partner i SEADITO ble Osloregionen IPR invitert til å delta i panelsamtale på den nasjonale konferansen [☞ Sunne hav og vann innen 2030](#) den 3. desember, der var tema for samtalen var hvordan sikre at ny kunnskap og nye løsninger utviklet i Horisont Europa-prosjekter tas i bruk av de relevante aktørene.

Vurdering av resultatmål:

Resultatmål er nådd. Gjennomførte verksted og andre aktiviteter i 2025 har bidratt i utvikling av digital tvilling av Oslofjorden, samt belyst viktigheten av at digitale verktøy utvikles med fokus på nytteverdi for sluttbrukere og beslutningstakere.

Delta i samarbeidsprosjekt i regi av Pådriv Oslo for Oslofjorden

Osloregionen IPR har i 2025 vært partner i forprosjektet Fjorden vår, som gjennomføres i regi av Pådriv Oslo. Forprosjektet skulle legge grunnlag for «Et målrettet samfunnsoppdrag for Oslofjorden og dens vassdrag», som skal bidra at arbeidet med å gjøre Oslofjorden frisk igjen går raskere, og legge grunnlag for et mer koordinert og

handlekraft samarbeid på tvers av fag, bransjer, forvaltningsnivå og sektorer. Osloregionen har deltatt på workshops i prosjektet og bidratt med partnerskapets innspill til ny tiltaksplan for Oslofjorden.

Osloregionen IPR samarbeidet med partnere i Fjorden Vår-prosjektet om [☞ seminaret Et hav av muligheter: Sammen for en frisk Oslofjord](#), på Arendalsuka, som del av Osloregionens dag den 12. august.

Vurdering av resultatmål:

Resultatmål er nådd. Deltakelse i Fjorden vår har bidratt til utvikling av et sterk partnerskap, samarbeid og koordinert og forsterket innsats for Oslofjorden.

Koble Oslofjorden-arbeidet med prosjektet Oppdrag Mjøsa

Tiltak om samarbeid med prosjektet Oppdrag Mjøsa har ikke blitt gjennomført i 2025, men vil bli fulgt opp i 2026.

Vurdering av resultatmål:

Resultatmål for 2025 er ikke nådd.

Bilde tekst:
Foto kredit:



Internasjonal profilering

Tiltak	Resultatmål
Målrettet profilering knyttet til større internasjonale satsinger som Osloregionen samarbeider om	Styrke den internasjonale profilen og kommunikasjonen til Osloregionen
Arbeide for at Osloregionens og medlemskommunenes aktiviteter og prosjekter får internasjonal profilering, gjennom kanaler som sosiale medier, presse, arrangementer og andre strategiske tiltak	Øke Osloregionens synlighet ved å profilere minst to prosjekter eller aktiviteter som medlemskommunene ønsker å fremheve internasjonalt
Fortsette oppfølgingen av TeamOslo	Øke Osloregionens internasjonale synlighet

Målrettet profilering knyttet til større internasjonale satsinger som Osloregionen samarbeider om

I 2025 var oslopolit.no den eneste kommunikasjonstiltak som ble ivaretatt, ettersom manglende budsjett gjorde at øvrige profileringsaktiviteter ikke kunne gjennomføres.

Vurdering av resultatmål:

På grunn av økonomiske begrensninger ble ikke Osloregionens profil styrket gjennom egne profileringstiltak.

Arbeide for at Osloregionens og medlemskommunenes aktiviteter og prosjekter får internasjonal profilering

Det er etablert praksis for at internasjonal profilering skal inngå i fremtidige prosjektsøknader med ekstern finansiering. Andre tiltak ble ikke fulgt opp på grunn av kapasitet og økonomi.

Vurdering av resultatmål:

Tiltaket ble ikke gjennomført som planlagt på grunn av manglende ressurser.

Fortsette oppfølgingen av TeamOslo

TeamOslo var satt på vent i 2025 i påvente av endringer hos partneren Oslo Business Region, som er i ferd med å reetableres med nytt mandat.

Vurdering av resultatmål:

Tiltaket ble ikke gjennomført som følge av omorganiseringen hos Oslo Business Region.



Foto: Nikolai Kobets Freund/
Oslo kommune



Organisasjon

65 kommuner var medlem i Osloregionen i 2025

Medlemmer i Osloregionen IPR

● Oslo

Oslo kommune

● Akershus

Asker kommune
Aurskog-Høland kommune
Bærum kommune
Eidsvoll kommune
Enebakk kommune
Frogn kommune
Gjerdrum kommune
Hurdal kommune
Jevnaker kommune
Lillestrøm kommune
Lunner kommune
Lørenskog kommune
Nannestad kommune
Nes kommune
Nesodden kommune
Nittedal kommune
Nordre Follo kommune
Rælingen kommune
Ullensaker kommune
Vestby kommune
Ås kommune

● Buskerud

Drammen kommune
Hole kommune
Kongsberg kommune
Krødsherad kommune
Lier kommune
Modum kommune
Ringerike kommune
Rollag kommune
Sigdal kommune
Øvre Eiker kommune

● Innlandet

Eidskog kommune
Elverum kommune
Gjøvik kommune
Gran kommune
Grue kommune
Hamar kommune
Kongsvinger kommune
Løten kommune
Nord-Odal kommune
Nordre Land kommune
Ringsaker kommune
Stange kommune
Søndre Land kommune
Sør-Odal kommune
Vestre Toten kommune
Østre Toten kommune
Åsnes kommune

● Østfold

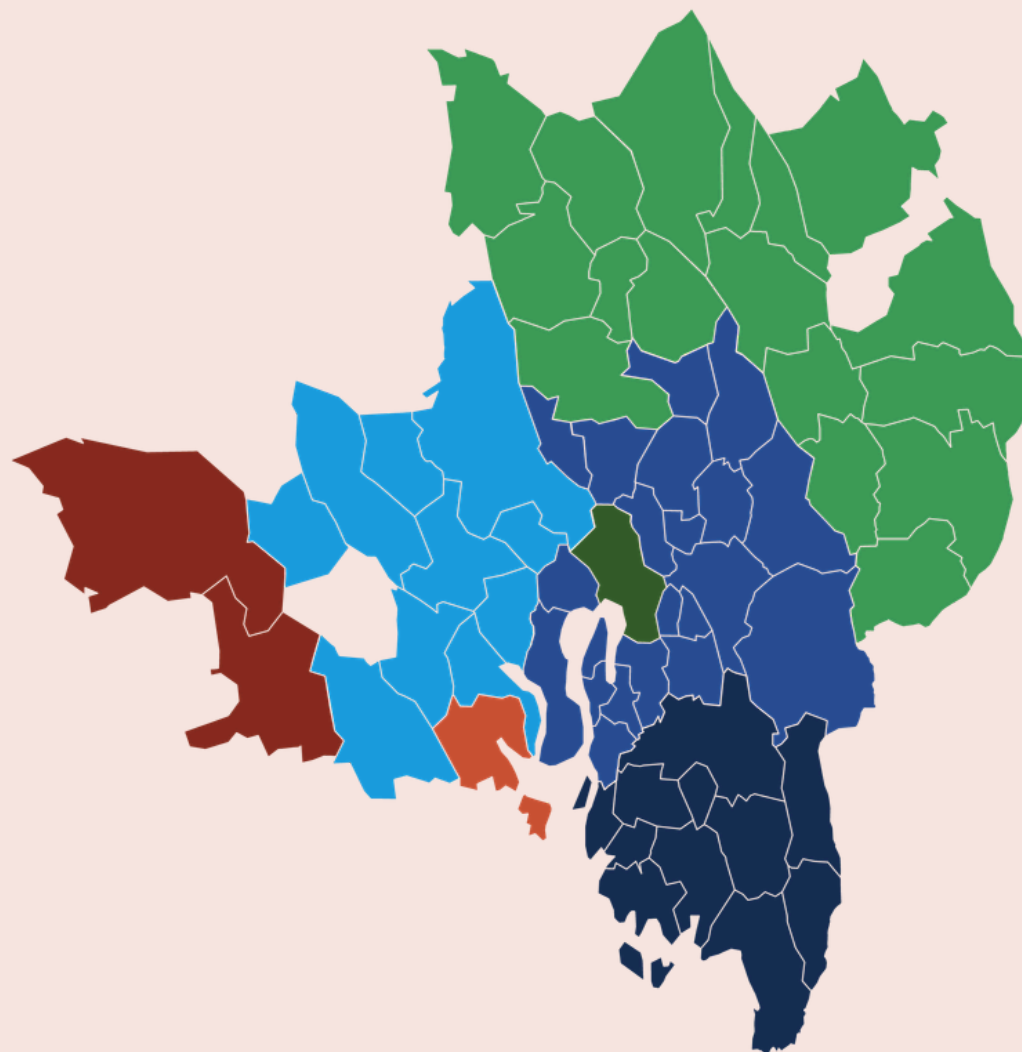
Aremark kommune
Fredrikstad kommune
Halden kommune
Hvaler kommune
Indre Østfold kommune
Marker kommune
Moss kommune
Rakkestad kommune
Råde kommune
Sarpsborg kommune
Skiptvet kommune
Våler kommune

● Telemark

Notodden kommune
Tinn kommune

● Vestfold

Holmestrand kommune
Horten kommune



Politiske organer

I henhold til kommuneloven § 18 – 4, må alle kommuner og fylkeskommuner som skal delta i et interkommunalt råd vedta en samarbeidsavtale. Avtalen må behandles av kommunestyret eller fylkesting.

Representantskapet

Representantskapet er Osloregionen IPRs høyeste organ. Representantskapet fastlegger strategier for samarbeidet, velger styre og andre politiske organer, vedtar budsjett og handlingsprogram, godkjenner årsrapport og regnskap og fastsetter årlig kontingent. Medlemmene utøver sin rett til medbestemmelse ved tale-, forslags- og stemmerett i representantskapet. Hvert medlem deltar med én stemme.

Representantskapsmøte holdes ordinært to ganger hvert kalenderår, som hovedregel innen utgangen av juni måned samt i løpet av desember. Representantskapet kan sammenkalles ekstraordinært når styret har fattet beslutning om dette, eller når et forslag om slik innkalling støttes av minst 1/3 av medlemmene. Representantskaps møter holdes for åpne dører.



Ordførere som deltok på representantskapet, etter BEST-konferansen 2025
Foto: Ole Onstad/ Osloregionen IPR



Osloregionens første styreleder Erling Lae og nåværende styreleder Eirik Lae Solberg møttes til samtale om Osloregionens fortid, nåtid og fremtid på organisasjonens 20-års jubileum, BEST-konferansen
Foto: Ole Onstad/ Osloregionen IPR

Styret

Styret er det utøvende organet for Osloregionen, og ivaretar Osloregionens interesser i mellom møtene representantskapet. Styret iverksetter representantskapets beslutninger og innstiller til representantskapet om bl.a. handlingsprogram og budsjett for Osloregionens virksomhet.

Styret er en viktig møteplass og arena for informasjonsutveksling mellom de ulike delregionene i Osloregionen. I tillegg til sakene over, er Orientering fra styrets medlemmer om aktuelle saker, rapport fra interessepolitisk utvalg, korte orienteringer fra sekretariatet faste saker på styremøtene.

Osloregionens styre hadde følgende sammensetning i 2025:

Delregion	Styremedlem	Kommune
Asker og Bærum kommuner	Lene Conradi (H)	Asker kommune
Drammensregionen	Adrian Wilhelm Kjølø Tollefsen (H)	Øvre Eiker kommune
Folloregionen	Bengt Nøst-Klemmetsen (H)	Ås kommune
Gardermoregionen	Ståle Lien Hansen (Frp)	Ullensaker kommune
Gjøvikregionen	Anne Hagenborg (Ap)	Søndre Land kommune
Hadelandsregionen	Gunn Elisabeth Alm Thoresen (Ap)	Gran kommune
Hamarregionen	Jane Meyer (H)	Hamar kommune
Indre Østfold regionråd	Saxe Frøshaug (Sp)	Indre Østfold kommune
Kongsbergregionen	Line Spiten (H)	Kongsberg kommune
Kongsvingerregionen	Elin Såheim Bjørkli (Ap) (nestleder)	Kongsvinger kommune
Mossregionen	Tom Anders Ludvigsen (Ap)	Vestby kommune
Oslo kommune	Eirik Lae Solberg (H) (styreleder)	Oslo kommune
Ringeriksregionen	Morten Lafton (Ap)	Jevnaker kommune
Samarbeidsrådet for Nedre Romerike	Roger Evjen (Ap)	Aurskog-Høland kommune
Søndre Østfold regionråd	Linn Laupsa (Ap)	Halden kommune
Vestfold-kommuner	Alf Johan Svele (H)	Holmestrand kommune



Osloregionens første styreleder Erling Lae, nåværende styreleder Eirik Lae Solberg og Osloregionen IPR direktør Målfrid Baik
Foto: Ole Onstad/Osloregionen

Faglige og politiske innledere og bidragsyttere til styremøtene

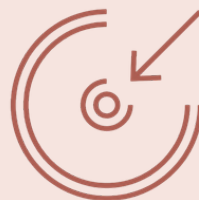
Styret har også ofte eksterne innledere og i 2025 deltok Stig Rune Sellevåg, forskningsleder i Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) på styremøtet i mai, for å snakke om jernbanens rolle i nasjonal beredskap.

I oktober møttes styret i Lillestrøm, og styret fikk da en presentasjon fra Anne Margit Grønningsæter Rudsro som jobber i Riksrevisjonen. Hun snakket om deres utredning Kraftsituasjonen på Østlandet.

På styremøtet i desember deltok Henriette Givskud, prosjektleder for Oslofjordprosjektet med på digitalt styremøte for å orientere om deres erfaringer og status for gjeldende tiltaksplan for Oslofjorden, samt behov for endringer og nye satsinger i den nye Oslofjordplanen.

Styret hadde fire møter i 2025 og behandlet 47 saker. Blant sakene var:

- Styreverkstед om politiske prioriteringer
- Osloregionens politiske håndnotat om Jernbane, energi og Oslofjorden
- Interessepolitisk arbeid med statsbudsjett 2026 samt Storting og regjering 2025-2029
- Oppfordring til Osloregionens medlemmer om å bidra med utstyr og materiell til Kyiv
- Delt informasjon om satsinger og erfaringer fra arbeidet med å motvirke at barn og unge involveres i kriminalitet



Interessepolitisk utvalg

Interessepolitisk utvalg utgår fra styret og skal både innstille politiske saker til styret og ivaretar Osloregionens politiske interesser mellom styremøtene. Det ble avholdt fire møter i utvalget i 2025.

Osloregionens interessepolitisk utvalg hadde følgende sammensetning i 2025:

Delregion	Styremedlem	Kommune
Asker og Bærum kommuner	Lene Conradi (H)	Asker kommune
Gardermoregionen	Ståle Lien Hansen (Frp)	Ullensaker kommune
Indre Østfold regionråd	Saxe Frøshaug (Sp)	Indre Østfold kommune
Kongsvingerregionen	Elin Såheim Bjørkli (Ap) (Leder)	Kongsvinger kommune
Mosseregionen	Tom Anders Ludvigsen (Ap)	Vestby kommune
Oslo kommune	Kjerstin Owren (H)	Oslo kommune
Ringeriksregionen	Morten Lafton (Ap)	Jevnaker kommune



Vara-ordfører Jane Meyer fra Hamar kommune deltok på vegne av Osloregionen i høring til statsbudsjettet for 2026
Foto: Osloregionen IPR

Administrative organer

De administrative gruppernes rolle er primært en faglig støtte til sekretariatet for å sikre faglig bredde, kvalitet og forankring av arbeidet. I tillegg bidrar gruppene gjennom sitt arbeid til erfaringsoverføring og læring mellom medlemmene i samarbeidet. De administrative gruppene fungerer også som en arena for gjensidig informasjonsutveksling og læring om initiativ og aktiviteter i regionen innenfor innsatsområdene.

De administrative gruppene er ikke beslutningsorganer. Det er likevel av betydning at de administrative gruppene har en sammensetning som på best mulig måte ivaretar de ulike delene av Osloregionens geografi.

Sammensetningen av gruppene er basert på en målsetting om at alle kommuneregioner samt Oslo kommune skal være representert i gruppen. Det er de enkelte delregionene og kommunene som avgjør hvem som skal delta i de administrative gruppene.



Regionrådscoordinatorer fra Østfold
 Thomas Engh - Søndre Østfold Regionråd,
 Silje Katinka Jansen - Mossregionen og
 Erik Unaas - Indre Østfold Regionråd
 Foto: Osloregionen IPR

Faggruppene

Osloregionens administrative koordineringsgruppe (KG)

KG er en rådgivende gruppe for sekretariatet og gir faglig støtte i forberedelsen av saker til styret. Gruppen består av representanter fra Oslo kommune og regionrådene.

Koordineringsgruppen hadde fire møter i 2024 og ga råd til sekretariatet, blant annet gjennom faglig og politisk kvalitetssikring av styresaker. Mot slutten av året ble det nedsatt en hurtigarbeidende arbeidsgruppe med deltakere fra KG for å bidra til utvikling av metodikk for påvirkningsarbeid og interessepolitisk samarbeid. Arbeidet fortsatte inn i 2026.

Faggruppe for areal og transport

Faggruppen følger opp Osloregionens strategiske føringer innen transport og mobilitet samt by- og regionalutvikling. Gruppen består av fagpersoner innen areal- og planprosesser, byutvikling, samferdsel/mobilitet og gods- og logistikk, med observatører fra Statens vegvesen, Jernbanedirektoratet og Innlandet fylkeskommune.

I april ble det etablert en ad-hoc-gruppe for jernbane som utarbeidet saksunderlag til politiske organer knyttet til Jernbanedirektoratets utredninger om fjerntog, gods og kollektivtransport på Østlandet. I 2025 hadde faggruppen også særlig fokus på regionale planprosesser i fylkeskommunene.

Faggruppen for klima og miljø

Faggruppen følger opp Osloregionens strategiske føringer innen klima, miljø og natur, og har i 2025 også hatt ansvar for oppfølging av det tverrgående temaet miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag. Gruppen består av kommunale fagpersoner innen klima, miljø og naturforvaltning, med observatører fra Statsforvalteren og fylkeskommunene.

Oppfølging av Oslofjorden som prioritert politisk sak var et hovedtema i 2025. Faggruppen har også arbeidet med offentlige innkjøp som virkemiddel for å nå klima- og miljømål, blant annet gjennom bidrag til en workshop i november, og flere representanter har deltatt i arbeid knyttet til temaet kraft og energi.

Faggruppe for konkurransekraft og næringsutvikling

Faggruppen følger opp Osloregionens strategiske føringer innen konkurransekraft og næringsutvikling. Gruppen består av næringsjefer, næringsrådgivere og andre fagpersoner i medlemskommunene, og har samme mandat som øvrige faggrupper. I tillegg fungerer faggruppen som referansegruppe for Osloregionens arbeid med internasjonal profilering.

I 2025 prioriterte faggruppen arbeidet med næringsvennlige kommuner, etablering av helsenæring samt arealer og tilrettelegging for utenlandsk arbeidskraft. Viktige temaer har vært internasjonale kompetansetilflyttere, Osloregionens deltakelse på Arendalsuka med energifokus, samt høringer knyttet til næringsutvikling og internasjonal talentattraksjon. Faggruppen har vært en viktig arena for erfaringsutveksling og har gitt flere innspill til arbeidet med talentattraktivitet.



Studietur for faggrupperepresentanter til NIVAs laboratorium på Solbergstrand, Drøbak
Foto: Osloregionen IPR



Nyvalgt Rektor Sølve Sæbø ønsket velkommen til NMBU og gav deltagerne en spennende innledning om NMBU som starten på felles faggruppesamling i Folloregionen.
Foto: Osloregionen IPR



Det var tre spor å velge mellom på omvisning hos NMBU, og deltagerne lærte om alt det spennende som foregår på universitetet.
Foto: Osloregionen IPR

Arbeidsgrupper

Arbeidsgruppe: Grønn næringstransport

Koordineringsgruppen for Grønn Næringstransport skal sikre at aktiviteter i prosjektet "Energistasjoner fase II" gjennomføres godt koordinert og i tråd med prosjektets mål. Det skal bidra til effektiv ressursbruk for deltakerne, og til et best mulig resultat fra gjennomføringen av prosjektet.

Koordineringsgruppen skal bidra med innspill, faglige råd og kvalitetssikring i planlegging av aktiviteter i arbeidspakkene, herunder innspill til det interessepolitiske arbeidet for grønn næringstransport.

Arbeidsgruppe: Kraftgruppen

Osloregionens kraftgruppe skal støtte sekretariatet i arbeidet med Osloregionens handlingsprogram innen kraft og energi. Gruppen bidrar med faglige innspill, kvalitetssikring og forankring knyttet til kraftbehov, energieffektivisering og nettkapasitet, samt gir grunnlag for Osloregionens interessepolitiske arbeid på området.

Viktige saker i 2025 har vært informasjons-/erfaringsutveksling på utfordringer og arbeid med kraft og energi i Osloregionen IPR, samt utarbeide politisk håndnotat innenfor Energiområdet.

Arbeidsgruppe: Sirkulær økonomi

Osloregionens sirkulærgruppe ble nyoppstartet høsten 2025 som oppfølging av etterspørsel i handlingsplanen for 2025 og strategiske føringer for Osloregionens arbeid med sirkulær økonomi. Gruppen arbeider videre med å utvikle mandat, tematisk innretning og prioriteringer, og bidrar med faglige innspill og forankring inn i det videre arbeidet.

Ad-hoc-gruppe Oslofjorden

Høsten 2025 ble det nedsatt en ad-hoc Oslofjordgruppe som hadde fokus på å utarbeide underlag for innspill til Klima- og miljødepartementets revisjon av helhetlig tiltaksplan for Oslofjorden. Underlaget ble lagt frem for politisk behandling i styremøtet 8. desember. Ad-hoc-gruppen har bestått av fagekspertene innen vannforvaltning, miljø/landbruk og avløpsrensing. Fra 2026 vil det etableres en permanent arbeidsgruppe for å følge opp det tverrgående tema Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag.



Deltagere på arrangementet Tempo på tråden, under Arendalsuka 2025.
Foto: Osloregionen IPR



Ingen workshop uten post-it notes, herfra Energiworkshop i Oslo Rådhus april 2025.
Foto: Osloregionen IPR

Felles faggruppesamling

En årlig felles faggruppesamling er en viktig arena for erfaringsoverføring og samarbeid mellom deltakerne i Osloregionens fire administrative grupper. Samlingen bidrar til faglig oppdatering, styrker samarbeidet og gir innsikt i ulike deler av regionen. Den første faggruppesamlingen ble arrangert i 2021, og man har siden besøkt Moss og Fredrikstad, Kongsvingerregionen, Ringeriksregionen og Indre Østfold.

I 2025 var Folloregionen vertskap for faggruppesamlingen. Samlingen startet på NMBU med velkomst ved NMBUs rektor Solve Sæbø og ordfører i Ås kommune, Bengt Nøst-Klemmetsen. Det var også spennende innledninger fra NMBU, blant annet om ulike fagmiljøer og Living Lab, før deltakerne fikk tre ulike omvisninger på campus. Sekretariatet arrangerte også prosjektverksted, og det ble holdt innledninger om ulike prosjektmidler tilgjengelige for kommunene.

Folloregionen fikk vist frem historiske Oscarsborg festning, hvor det var overnatting og felles middag. Dag 2 gjennomførte sekretariatet diskusjoner om handlingsprogrammet for 2026, før det ble tematurer med besøk rundt i Folloregionen, med særlig fokus på Oslofjorden.

Tusen takk til Ola Haave og Folloregionen for et spennende program med godt faglig innhold!



Bilder fra felles faggruppesamling i Folloregionen.
Foto: Osloregionen IPR

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2025 bestått av tre faste stillinger; direktør Målfrid Baik, fagsjef Eva Næss Karlsen og spesialrådgiver Mari Strømsvåg (utlånt 80% til Oslo kommune frem til 15. mai 2025).

Rådgiver Karoline Elisabeth Holmstrøm Ulateig var ansatt på prosjektstilling frem til 1. februar 2025, mens spesialrådgiver Ulf Hafselv begynte i Osloregionen 1. mai 2025.

Sekretariatet er ansvarlig for å fremme saker overfor styre og har ansvar for å legge til rette for samarbeidsrådet/representantskapet og styret i Osloregionen. Sekretariatet har det løpende plan- og budsjettansvaret, ivaretar overordnet koordinering av Osloregionens administrative arbeid og samordner den utadrettede virksomhet.

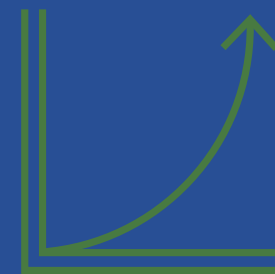


En sliten, men lykkelig gjeng etter gjennomført "Osloregionens dag" på Arendalsuka 2025.

Foto: Osloregionen IPR



Sekretariatet i Osloregionen
Mari Strømsvåg, Målfrid Baik, Ulf Hafselv og Eva Næss Karlsen
Foto: Ole Onstad/Osloregionen IPR



Regnskap

2025

Kommunerevisjonen



Styret i
Osloregionen interkommunalt politisk råd

Deres ref.: Vår ref. (saksnr.): Saksbehandler: Dato:
26/78 - 2 13.02.2026

Uavhengig revisors beretning – Osloregionen interkommunalt politisk råd for 2025

Konklusjon

Vi har revidert regnskapet for Osloregionen interkommunalt politisk råd, som viser et mindreforbruk på kr 3 913 978 og regnskapsførte utgifter på kr 4 891 100. Regnskapet består av resultatoppstilling og noter.

Etter vår mening gir regnskapet en dekkende fremstilling av den finansielle stillingen per 31. desember 2025, og av resultatet for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar lov, forskrift og god kommunal revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av regnskapet*. Vi er uavhengige av samarbeidet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering – Grunnlag for regnskapsavleggelse og begrensning av distribusjon og bruk

Regnskapet er utarbeidet av direktøren for sekretariatet for Osloregionen og er ført på eget koststed og prosjekter hos Byrådslederens kontor, Oslo kommune. Regnskapet er utarbeidet i tråd med Samarbeidsavtale for Osloregionen interkommunalt politisk råd. Representantskapet fastlegger strategier for arbeidet i Osloregionen, fastsetter årlig kontingent og godkjenner regnskap for Osloregionen. Som et resultat av dette anses ikke regnskapet å være egnet for andre formål, og skal ikke distribueres til eller brukes av andre.



Kommunerevisjonen

Adresse:
Fredrik Selmers vei 3, 0663 OSLO

Telefon: +47 21 80 21 80
Org. Nr.: 976 819 861

E-postadresse:
Postmottak@krv.oslo.kommune.no

www.oslo.kommune.no

Sekretariatets ansvar for regnskapet

Sekretariatet er ansvarlig for å utarbeide regnskapet, og for slik intern kontroll den finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av regnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at regnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på regnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- Identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- Opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av sekretariatets interne kontroll.
- Evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimaten og de tilhørende tilleggsopplysningene som er utarbeidet av sekretariatet, er rimelige.

Vi kommuniserer med sekretariatet blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo 13. februar 2026

May-Britt Bratlie
oppdragsansvarlig

Revidert regnskap 2025

Årsregnskap 2025 for Osloregionen interkommunalt politisk råd (Koststed 40868)				Beløp i 1 krone	
Prosjekt/inntekts-/utgiftstype	Regnskap	Budsjett	Avvik	Note	
Kontingenter (inntekt)	-7 060 077	-6 987 000	73 077	1	
Sum driftinntekter	-7 060 077	-6 987 000	73 077		
Sekretariatet, lønnsutgifter	4 350 967	5 800 000	1 449 033	2	
Sekretariatet andre utgifter	256 408	350 000	93 592	3	
Møteutgifter politiske organer	6 957	40 000	33 043		
Møteutgifter administrative organer	71 803	147 000	75 197		
Kommunikasjon	193 622	250 000	56 378		
Prosjekter og tiltak	11 343	400 000	388 657	4	
Sum driftsutgifter	4 891 100	6 987 000	2 095 900		

Inngående mindreforbruk fra tidligere år basert på prosj. 31200027	1 745 000			5
Bruk av inngående mindreforbruk fra tidl. år basert på prosj. 31200027	0			
Mindreforbruk 2025	2 168 978			
Avsetning til kommende år (Over-/underskudd) basert på prosj. 31200076	0			
Totalt overført mindreforbruk til 2026	3 913 978			6

Noter til regnskap

1. Osloregionens eget inntektsgrunnlag består av medlemskontingent, som for 2025 utgjorde kr. 3,00 pr. innbygger i de deltagende kommunene. Beregningsgrunnlaget er innbyggertallet pr. 01.01.2025. Budsjettetallet er en avrunding.

2. - Lønn til sekretariatet følger Oslo kommunes lønstabell.

- Lønn for direktør var i 2025 lønnstrinn B1 i Oslo kommunes lederlønstabell.

3. - Posten «Sekretariatet, andre utgifter» omfatter kontorleie, kontorteknisk bistand fra Oslo kommune, innkjøp av teknisk utstyr, kontormateriell, reisevirksomhet, samt revisjon. Revisjonskostnadene var i 2025 kr. 5 000.

4. Posten «Prosjekter og tiltak» omfatter:

	Regnskap	Budsjett
BEST-konferansen	191 853	250 000
Areal og transport	2 097	100 000
Klima, EGC 2019	5 453	100 000
Oslopolit.no	20 038	50 000
Strategiske næringsprosjekter	136 662	400 000
Grønne næringstransporter	46 899	400 000
Klimsats	-916 366	-750 000
SEADITO 2024-2027	272 996	-150 000
GEO4Water	251 711	0
Totalt (Prosjekter og tiltak)	11 343	400 000

5. Inngående mindreforbruk fra tidl. år på kr 1 745 000 ble i 2025 ført på prosjekt 31200027.

6. Utgående mindreforbruk på kr 3 913 978 overføres til disposisjon for Osloregionen interkommunalt politisk råd i 2026.

Oslo, 3. feb. 2026

Mikjøll Øst



Osloregionen IPR
www.osloregionen.no
Rådhuset 0037 Oslo