

Sak 11/26 - SAMARBEID OM POLITISK PÅVIRKNING - HANDLINGSPLAN

Innstilling fra interessepolitisk utvalg

Styret slutter seg til "Felles handlingsplan for samarbeid om politisk påvirkning"

SAKSFREMSTILLING

Formålet med saken er å legge frem forslag til handlingsplan for politisk påvirkning, i tråd med vedtaket i sak 3/26, punkt 3.

Handlingsplan for interessepolitikk danner grunnlag for påvirkningsarbeidet opp mot statsbudsjett (sak 13/26 Årshjul- Statsbudsjett) og NTP (sak 14/26 *Forslag Handlingsplan NTP 2029-2040*).

1. Bakgrunn

Sekretariatet har, i samarbeid med en arbeidsgruppe bestående av deltakere fra Koordineringsgruppen, utarbeidet forslag til handlingsplan for politisk påvirkning. Arbeidsgruppen har hatt fem digitale møter.

Planen er en oppfølging av styrets vedtak i sak 3/26, punkt 3, hvor det understrekes at aktiv politisk påvirkning forutsetter et organisert og forpliktende samarbeid mellom sekretariatet, medlemskommunene og delregionene for å oppnå størst mulig gjennomslagskraft. Styret ba i denne saken sekretariatet legge frem forslag til tiltak basert på innspill fra styreverkstedet.

Handlingsplanen bygger på konsulentnotatet fra Hoff Ahead om interessepolitisk arbeid (fremlagt på styremøtet 2. mars), innspill fra styrets politiske verksted (2. mars), samt vurderinger og innspill fra regionrådskoordinatorene om regionalt samarbeid og koordinering. Utkastet ble også drøftet i møte i Koordineringsgruppen 16. april 2026.

2. Introduksjon til felles handlingsplan for politisk påvirkningsarbeid

Utkastet til felles handlingsplan har ett overordnet mål og er strukturert rundt seks tematiske innsatsområder. For hvert tema er det formulert resultatmål og konkrete tiltak. Tiltakene angir ansvar, medvirkende aktører og planlagt oppfølging i 2026, inkludert årshjul.

Handlingsplanen vil måtte justeres i forbindelse med fastsettelse av nye strategiske føringer for perioden 2029–2032. Frem til dette vil den sees i sammenheng med de årlige handlingsprogrammene for Osloregionens prioriterte innsatsområder.

Årshjulet som presenteres i sak 13/26 om statsbudsjett, samt oppfølgingen av NTP i sak 14/26, vil bli integrert i det samlede interessepolitiske arbeidet. Dette innebærer behov for nye rutiner og arbeidsformer i sekretariatet, samt tettere koordinering og samarbeid med styret, medlemskommunene og øvrige regionråd.

3. Forslag til "Felles handlingsplan for politisk påvirkningsarbeid"

Overordnet mål:

Styrke Osloregionens nasjonale politiske gjennomslag gjennom spissede prioriteringer, sterk lokal forankring og systematisk samarbeid mellom kommunene, delregionene og Osloregionen IPR. Handlingsplanen hviler på enhver tids gjeldende strategiske føringer for Osloregionen.

1. Felles politiske prioriteringer

Tiltak	Ansvar	Medvirkende	Årshjul	2026
1.1 Vedta maks 3 spissede politiske hovedprioriteringer med for den 4-årige strategiperioden	Styret	Sekretariatet	I vedtak av de 4-årige strategiske føringer	-
1.2 Status og formidling av interessepolitisk arbeid, som fast post på styremøtene til Osloregionen	Sekretariatet	Sekretariatet	Hvert styremøte	September styremøtet

Resultat: Regionen taler med én tydelig stemme nasjonalt

2. Sterkere politisk eierskap og lokal forankring

Tiltak	Ansvar	Medvirkende	Årshjul	2026
2.1 Utarbeide regionale/lokale eksempler tilpasset delregionene, for eget og Osloregionens budskap	Delregionene/kommunene	Kommunene	Årlig	Q3-Q4
2.2 Utarbeide og bruke standardisert orienteringssak/mal for kommunestyrene	Sekretariatet	Delregionene	Årlig	Q3
2.3 Ha fast punkt om Osloregionen på regionrådsmøter	Delregionene	Sekretariatet	Fortløpende	Q3
2.4 Årlig deltakelse av Osloregionen IPR i regionrådsmøter	Delregionene/sekretariatet	Ordførere	Årlig	-
2.5 Politiske saker som er viktig for Osloregionen, som fast post på styremøtene til Osloregionen og delregionen om	Delregionene/sekretariatet	Ordførere	Styremøtene	September styremøte

Resultat: Økt eierskap, tydeligere lokal relevans og sterkere politisk legitimitet lokalt.

3. Felles kunnskapsgrunnlag og budskap

Tiltak	Ansvar	Medvirkende	Årshjul	2026
3.1 Utarbeide politiske håndnotater for hver hovedprioritet	Sekretariatet	Styret/ adm. grupper	Ved behov	Q3 og Q4
3.2 Utarbeide felles politisk debatthefte for Osloregionen	Sekretariatet	Delregionene/ adm.grupper	Årlig	Q4

3.3 Ha tydelig rutine for politisk informasjon ut til regionråd og kommuner	Sekretariatet	Delregionene	Årlig	Q3
3.4 Systematisk rapportering om gjennomført påvirkning og effekt (årsrapport)	Sekretariatet	Styret	Årlig	

Resultat: Samme faktagrunnlag, samme budskap – brukt aktivt lokalt og nasjonalt.

4. Bedre utnyttelse av ordførernes politiske kapital

Tiltak	Ansvar	Medvirkende	Årshjul	2026
4.1 Bedre innsikt i politiske nettverk og forbindelser	Sekretariatet, regionkoordinatorene	Delregionene/styret	Årlig	Q2-Q3
4.2 Fordele tematiske tiltak/tema mellom ordførerne	Styret	Sekretariatet	Årlig	September styremøte
4.3 Bruke styremøter aktivt til koordinering av politisk påvirkning, eksempelvis knyttet til partipolitikk: årsmøter på fylkes- og nasjonalt nivå, partiprogram, statsbudsjett, regjeringsplattform e.l.	Styret	Ordførere	Løpende	September styremøte

Resultat: Mer koordinert, målrettet og strategisk bruk av regionens samlede politiske nettverk.

5. Koordinert nasjonalt påvirkningsarbeid

Tiltak	Ansvar	Medvirkende	Årshjul	2026
5.1 Utarbeide felles politisk årshjul (statsbudsjett, RNB, NTP)	Sekretariatet	Styret	Årlig	Q2
5.2 Dele plan for politiske møter og utspill med regionrådslederne	Sekretariatet	Delregionene	Løpende	Q2
5.3 Sikre at Osloregionen og delregionene kobles på ved stortings-/regjeringsbesøk i regionene	Kommuner/ ordførere/ delregioner	Sekretariatet	Løpende	Q2
5.4 Sikre samarbeid med nasjonale politikere (stortingsbenkene, komiteer mm)	Sekretariatet/ delregioner/ kommuner	Delregioner/ kommuner	Løpende	Q2
5.5 Etablere og videreutvikle politiske arena og møteplasser (Arendalsuka, Osloregionen Toppforum, benkemøter mm)	Sekretariatet/ delregioner	Delregioner/ kommuner	Løpende	Q2

Resultat: Mer profesjonell og samordnet lobbyaktivitet som premissleverandør til nasjonale beslutningsprosesser.

6. Synlighet, kommunikasjon og felles medieprofil

Tiltak	Ansvar	Medvirkende	Årshjul	2026
6.1 Utarbeide mediestrategi for politiske prioriteringer	Sekretariatet	Styret/ delregionene	Revidere årlig	Q3
6.2 Koordinere felles kronikker og pressemeldinger	Sekretariatet	Ordførere/ delregioner	Løpende	Q2
6.3 Øke lokal og regional synlighet gjennom samme budskap i flere flater	Ordførere/ kommuner/ delregioner	Sekretariatet	Løpende	Q1
6.4 Utvikling og innsalg av interessepolitisk budskap ved arrangementer	Sekretariatet	Styret/ delregioner	Løpende	Q2

Resultat: Økt gjennomslag gjennom god synlighet og konsistente budskap, og for å øke Osloregionens identitet.

Styringsprinsipper politisk påvirkningsarbeid i Osloregionen:

- **1. Én region – samme retning**
Osloregionen står samlet om felles prioriteringer og hovedbudskap, selv om regionen rommer mange stemmer. Styret gir den politiske retningen, mens sekretariatet – i tett samarbeid med delregioner og kommuner – følger opp dialog, relasjoner og aktiviteter.
- **2. Få prioriteringer – tydelige budskap**
Påvirkningsinnsatsen konsentreres om et begrenset antall strategisk viktige saker. Klare prioriteringer gir større gjennomslag og et mer gjenkjennelig budskap overfor statlige aktører.
- **3. Forankring og tidlig innsats**
Prioriteringer skal forankres politisk og administrativt før påvirkningsarbeid igangsettes. Innsatsen rettes tidlig i prosessene – før regjeringens interne budsjettarbeid og beslutningslinjer låses.
- **4. Systematisk og kontinuerlig påvirkning**
Politisk påvirkningsarbeid er et langsiktig og helårlig arbeid, basert på systematikk, rolleavklaring og kontinuitet – ikke enkelttiltak eller aktivitet kun knyttet til formelle høringer og frister.

4. Vurdering og konklusjon

Den foreslåtte handlingsplanen for interessepolitisk arbeid legger til rette for en ambisiøs, mer strukturert og koordinert politisk påvirkning, med mål om økt samlet effekt og bedre utnyttelse av Osloregionens ressurser. Planen er ment å fungere som en overordnet ramme som gir tydelig retning, prioritering og forutsigbarhet i det interessepolitiske arbeidet, blant annet gjennom årshjul for statsbudsjett, revidert nasjonalbudsjett og NTP.

Det forutsettes at handlingsplanen anvendes som et dynamisk styringsverktøy, med rom for justeringer basert på endringer i nasjonale rammebetingelser, politiske prosesser eller hendelser av stor betydning, samt hensyn til sekretariatets ressurs- og kapasitetssituasjon.

Avslutningsvis vil en styrket satsing på interessepolitisk arbeid kreve tydeligere prioriteringer over tid, som må ses i forhold til de strategiske føringene og de tilhørende årlige handlingsplanene. Det innebærer en strategisk diskusjon om avveining mellom administrative og faglige oppgaver med og overfor kommunene, og det samlede interessepolitiske arbeidet. Dette fordrer også prioritering av oppgaver, innsats og tilpassede arbeidsmåter for sekretariatet i Osloregionen.