

## Strategiske føringer for Osloregionen IPR 2025-2028

### Innstilling fra styret:

De nye «Strategiske føringer for Osloregion IPR 2025-2028» tilsluttes.

### Saksfremstilling:

#### 1. Innledning

Nedenfor er en kort innledning om prosess for arbeidet med strategiske føringer 2025-2028, før strategidokumentets oppbygging og innhold beskrives. Videre presenteres høringsprosessen og vurdering.

I henhold til Samarbeidsavtale for Osloregionen IPR skal representantskapet minst en gang pr. fireårsperiode vedta strategiske føringer for arbeidet. Prosessen for arbeidet med strategiske føringer ble forankret og vedtatt i styremøte 7. desember 2023:



#### 2. Utkast til strategiske føringer for Osloregionen IPR 2025-2028

Foreliggende utkast til strategier er utarbeidet i henhold til vedtatt prosess. I tillegg har forslag til nye strategiske føringer vært til behandling i Interessepolitisk utvalg den 11. april og 12. juni. Til grunn

ligger også føringer fra samarbeidsavtalen for Osloregionen og gjeldende strategier og dokumenter. På stormøtet den 5. mars 2024 ble betydningen av helhetlig planlegging understreket. I det nye strategidokumentet foreslås det et målhierarki som ivaretar helhet og reduserer sektorisering og «silo-tenkning»:

1. Visjon (uendret, i tråd med Samarbeidsavtalen for Osloregionen IPR)
2. Utfordringer – *hvilke utfordringer krever handling?*
3. Mål – *Hva vil vi?*
4. Strategier – *Hvordan kommer vi dit?*
5. Tiltak (*hva skal gjennomføres - ansvar, samarbeidspartnere, finansiering, gjennomføringsdato mm*)
6. KPI – *Hvilke effekter og resultater skal oppnås?*

Det gjøres også oppmerksom på at tiltak og målresultater (KPI) ikke skal behandles i de nye strategiske føringene 2025-2028, men at innspill som er på tiltak/resultatnivå fra planprosessen tas med i utarbeidelsen av årlig handlingsplan.

## 2.1 Overordnet mål og strategier

Med overordnede mål ønsker vi å kunne gjøre visjonen «*Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonal konkurransedyktig region*» litt mer konkret. For å styrke visjonen foreslås det at våre overordnede mål skal være:

- Å bli et lavutslippssamfunn mot 2050
- Å ha en flerkjernet utvikling, basert på lokale fortrinn
- Å ha en attraktiv hovedstadsregion for næringsetablering, investering og kompetent arbeidskraft

Det skal foregå på en ekte, berikende og banebrytende måte, som er verdiene i Oslo og Osloregionens internasjonale profileringsstrategi<sup>1</sup>.

De overordnede strategiene viser hvordan vi skal jobbe mot de overordnede målene:

- Ved å være i front med løsninger for verdiskaping og utvikling som er ihht. FN's bærekraftsmål
- Ved å satse på innovasjon i samfunnsutviklingen
- Ved å utvise multifunksjonell ledelse (metro governance) og handlekraft
- Ved å bygge strategiske allianser og nettverk
- Ved å få gjennomslag for Osloregionens politikk og interesser
- Ved å posisjonere Osloregionen nasjonalt og internasjonalt
- Ved å utvikle Osloregionen gjennom samarbeid, kunnskap, kompetanse og ressurser
- Ved å styrke felles identitet

Disse strategiene skal være førende for innsatsområdene og tverrgående temaer for å ivareta helhet og sammenheng, slik at felles retning styrkes opp mot overordnet mål og visjon.

## 2.2 Innsatsområdene og satsingene

Innsatsområdene bygger opp under visjonen og de overordnede målene. De er også tilknyttet og strukturert etter de overordnede strategiene. Her operasjonaliseres mål- og strateginivået enda mer

---

<sup>1</sup> [Oslo Region Brand Management Strategy](#) fra 2015

med delmål og strategiske satsninger. I strategiutkastet foreslår vi følgende innsatsområder, basert på innspill fra strategiprosessen:

- Konkurranseskraft og næringsutvikling
- By- og regionutvikling
- Klima, miljø og natur
- Transport og mobilitet

Føringene for hvordan man skal jobbe i de ulike områdene og nå delmålene på hvert innsatsområde ligger i de overordnede strategiene. Eksempelvis på innsatsområdet «Konkurranseskraft og næringsutvikling» foreslås et delmål om «å bli ledende innen innovasjon, med god tilgang på kompetent arbeidskraft». En av de strategiske satsningene vil være å satse på kunnskapsbasert næring og innovasjon. Samtidig gir også de overordnede strategiene rammer for hvordan denne strategiske satsingen skal foregå. Hvilke bærekraftige (og banebrytende) løsninger bidrar satsingen på kunnskapsbaserte næringer og innovasjon? Hvilke strategiske allianser er viktig å styrke eller utvikle? Hvordan bidrar satsingen til å posisjonere Osloregionen? Således vil de overordnede strategiene hjelpe oss med å ha samme fokus eller stille de samme spørsmålene for hvert innsatsområde.

### 3. Tverrgående temaer

For ytterligere å styrke en helhetlig retning foreslår vi tverrgående temaer som er basert på innsatsområdene. Det fører til nødvendig samhandling og fokus på tvers, der helhetlige satsinger er spesielt presserende for mål- og resultatoppnåelse. Basert på bl.a. innspill fra de administrative faggruppene foreslås følgende tverrgående satsinger:

- Sirkulærøkonomi
- Grønn næringstransport
- Kraft
- Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag
- Internasjonal profilering

### 4. Høringsinnspill

Utkast til strategiske føringer for Osloregionen 2025-2028, lå ute på høring 29.april-29. mai d.å. Høringsdokumentet ble sendt til medlemmenes kommunale postmottak og kommunedirektører. De administrative faggruppene i Osloregionen fikk også oversendt dokumentet. I tillegg ble strategiene lagt ut på Osloregionens hjemmeside på internett.

Av hensyn til en knapp høringsperiode, fikk flere kommuner utsatt høringsfrist etter forespørsel. Resterende høringsinnspill som ikke ble sendt til sekretariatet før 12. juni ble ikke innarbeidet i saksfremlegget til styret den 24. juni i sak 38/24, men lagt ved som vedlegg til styret og representantskapet.

Det var 7 høringsinnspill som ble innarbeidet i saksfremlegget til møtet i Interessepolitisk utvalg den 6. juni (utsatt til 12. juni):

- Mosseregionen IPR
- Drammensregionen IPR
- Søndre Østfold IPR

- Kongsvingerregionen IPR
- Ringsaker kommune
- Råde kommune
- Lørenskog kommune

Høringsinnspill som kom etter utsendelse av saksfremlegg til utvalgsmøtet, men før den 12. juni ble presentert for Interessepolitisk utvalg under møtet:

- Asker kommune
- Nittedal kommune
- Ringeriksregionen IPR

I tillegg ble høringsinnspill fra Kongsbergregionen IPR, Rollag kommune og Indre Østfold kommune lagt som vedlegg til styret den 24. juni. Av innspill som er kommet etter dette styremøtet, men som er lagt ved som vedlegg til representantskapet er fra Nesodden kommune.

## 5. Vurdering

Sekretariatet vurderer at prosessen med nye strategiske føringer har bidratt til mobilisering, fremmet eierskap og retning for Osloregionsamarbeidet. Prosessen har sikret god involvering og forankring av strategiarbeidet, både politisk og administrativt. Høringsinnspillene så langt avdekker generelt positive uttalelser om innretningen til de strategiske føringene og forslaget til strategier.