

Referat fra møte i administrativ koordineringsgruppe

Tid: 24. september 2025 kl. 12.00-15.00.

Sted: Teams

Sakspapirer og vedlegg kan lastes ned her: [Møte i administrativ koordineringsgruppe, 24. september 2025 - Osloregionen](#)

Deltakere:

Fornavn	Etternavn	Organisasjon
Dag	Aanensen	Drammensregionen IPR
Ola	Haave	Folloregionen IPR
Trine	Knobel	Gardermoregionen IPR
Ingunn	Granaasen	Hadelandsregionen IPR
Svein	Frydenlund	Hamarregionen IPR
Inger Synnøve	Kammerud	Ringeriksregionen IPR
Nina	Mosseby	Samarbeidsrådet for Nedre Romerike
Lena	Haugseth	Elverum kommune
Thomas	Engh	Søndre Østfold IPR
Erik	Unaas	Indre Østfold IPR
Eva	Næss Karlsen	Sekretariatet (nestleder)
Mari	Strømsvåg	Sekretariatet
Ulf	Hafseld	Sekretariatet
Målfrid	Baik	Sekretariatet (leder)

Sakskart for møte i administrativ koordineringsgruppe (KG), 24. september 2025

1. Godkjenning av innkalling

Godkjennes

2. Godkjenning av referat fra møtet i koordineringsgruppen den 29. april 2025

Godkjennes

3. Runde rundt bordet – Hva er nytt i delregionene?

Drammensregionen IPR

- Fokusområder i 2026:
 - Regionalt næringssamarbeid
 - Vi følger opp fem mulighetsrom for samarbeid: kompetanseutvikling, næringsarealer, mat og helse, kommunale anskaffelser som virkemiddel, samt helsetjenester som næringsmotor.
 - Arbeidet skjer i tett dialog med næringsansvarlige og kommunene, og utgjør en felles plattform for videre strategisk samarbeid i regionen.
 - Energiutredning for Drammensregionen
 - Utarbeides i nært samarbeid med nettselskaper, kommunene og Kraftløftet 2.0.

- Målet er å få oversikt over fremtidige energibehov, forsyningssikkerhet og muligheter for grønn næringsutvikling.
- Viktige begivenheter i oktober:
 - Åpning av nytt regionsykehus i Drammen.
 - Offisiell åpning av ny bybro i Drammen.
- Årets største happening:
 - IPR Norge 2025, 15.–16. oktober i Drammen.

En nasjonal møteplass for IPR-koordinatorer og daglige ledere med fokus på IPR som organisasjonsform, nettverksbygging og kompetanseutvikling.

Samarbeidsrådet for Nedre Romerike (SNR)

- Kommuneøkonomi - det er budsjett-tid i alle kommunene. Lørenskog presenterte sitt forslag denne uka, ekstra tidlig i år. Ny praksis for kommunen for å sikre mer tid til politisk behandling i en svært krevende økonomisk periode. Hovedvalget står mellom reduksjon/avvikling av ikke-lovpålagte og forebyggende tjenester eller innføring av eiendomsskatt på bolig.
- Møte med ny statsforvalter: Felles møte for ordførerne/styret og kommunedirektørene for en første introduksjon til regionen, kommunene og utfordringsbildet her.
- StartUp-festival 21. oktober: statsråd Karianne Tung kommer, det samme gjør NHO-direktør Idar Kreutzer. Tema er innovasjonsdistrikt og gründerskap.
- To nye kommunedirektører (Aurskog-Høland og Lillestrøm).
- Etter Stortingsvalget: ni av 18 på Akershusbenken har tilknytning til Romerike. Lillestrøm må ha ny varaordfører etter at FrP gjorde et svært godt valg og fikk inn fem kandidater, som bl.a. inkluderer finansråden i Akershus fylkeskommune og varaordføreren i Lillestrøm.
- OsloMet: Felles innspill om Campus Romerike fra GRIP og SNR. Hovedbudskap: "Vi mener derfor at en minimumsløsning i form av kun flytting av Kjellermiljøene ikke vil gi denne regionen sterkt tiltrengt øket tilgang på kompetanse. Det er viktig og samfunnsøkonomisk lønnsomt å gå for en forsterket campusløsning. En slik nødvendig satsing på OsloMet vil etter vårt syn gi merverdi for både regionen og for landet."

Gardermoregionen IPR

- Støtte til OsloMET:
 - Romerike støtter initiativet fra OsloMet.
 - Felles behov for høyere utdanning og kompetanse i regionen.
- Videreføring av Hurdalsplattformen:
 - Fokus på felles næringssatsing i regionen.
 - Energi er et sentralt tema i satsingen.
- Etablering av energiselskap:
 - Forstudie ferdigstilt 1. juli.
 - Anbefaler etablering av interkommunalt holdingselskap for energiproduksjon.
 - Saken går nå til politisk behandling.
- Forsvar og næringsutvikling:
 - Forsvaret er et viktig tema i regionen.
 - Planlegger møter med tre forsvarsindustriaktører.
 - Felles presentasjon utarbeidet for regionens tomter og arealressurser.

- Helseutredning:
 - Utredning ferdigstilt om felles innsats på helseområdet.
 - Rapporten anbefaler regionalt samarbeid på utvalgte områder.
- Fellestjenester i kommunene:
 - Prosjekt for felles drift av konsernfunksjoner i kommunene.
 - Skjønnsmidler mottatt fra Statsforvalteren.
 - Ekstern aktør engasjert for å bistå i oppstart.
 - Deltakere: 6 kommuner i Romerike + 2 kommuner fra Hadeland.
- Utdanningssatsing:
 - Full støtte til Campus Romerike og OsloMet.
 - Gardermoen Akademiet etablert som interkommunal utdanningssatsing.
 - Samarbeid med utdanningsinstitusjoner og næringsliv.
 - Fagbrev tilbys innen relevante fagfelt, godkjent av departementet.

Hadelandsregionen IPR

- Høringsinnspill rundt 4 årig tilbudsstruktur for ungdom og voksne til Innlandet fylkeskommune. I den forbindelse gjort en grundig jobb med kartlegging av kompetansebehov i regionen
- Strategiprosess programmet Hadeland nært og naturlig skal landes før årsskiftet (program som arbeider med merkevarekjennskap, attraktivitet, tilflytting etc)
- Flere positive ting som skjer i våre kommuner rundt stedsutvikling i det siste: Verkevika i Jevnaker, tursti ved Harestuavannet og forpliktende planer om torg / park i Gran sentrum.
- Arbeid med samferdsel og ulike aspekter innen energi/kraft/nett

Ringeriksregionen IPR

- Det skal ansettes ny regionrådsadministrator i Ringeriksregionen - stillingen er ikke lyst ut pr. nå, men det arbeides med å finne personer som kan erstatte Inger til ny koordinator er på plass.
- Ringeriksregionen har ferdigstilt prosjektet *Kompetanseløft for Ringeriksregionen-kunnskapsgrunnlag og anbefalinger for framtidens kompetansebehov*.
- Ny E16 opp til Skaret på Sollihøgda åpner 1. november. Da vil fire-felts motorvei stoppe - og gå over i en to-feltsveg. Regionen er bekymret for køproblematikken og at strekningen fra Skaret til Hønefoss fortsatt vil være Norges farligste vei.

Indre Østfold IPR

- Strategiplan for regionen:
 - Ønske om å legge mer samarbeid under regionrådets paraply enn tidligere.
- Campus-etablering:
 - Bachelor i sykepleie er i gang – kull 2 er startet.
 - Flere møter gjennomført knyttet til fysisk bygging av campus.
 - Forventning om opptil 500 studenter i løpet av noen år.
- Jernbaneutvikling:
 - Østre linje på Østfoldbanen er fortsatt et aktuelt tema.
 - Samarbeid med Bane NOR for å sikre trafikk gjennom hele fylket.

- Mål om å koble linjen til Sarpsborg og Fredrikstad. Hele Østfoldrådet står samlet bak dette initiativet.
- Byutvikling og tettsteder:
 - Askim og Mysen har bystatus og er definert som sentre i regionen.
 - Disse tettstedene har funksjoner som alle fire kommunene i regionen støtter opp om.

Folloregionen IPR

- Strategiprosess og handlingsplan:
 - Arbeid med handlingsplan for 2026 er i oppstart.
 - Fokus på tre strategiske satsingsområder: reiseliv, næringsutvikling og samferdsel.
- Samarbeid med NMBU:
 - Nytt rektorat ved NMBU gir behov for å etablere og videreutvikle relasjoner.
 - Samarbeidet oppleves som positivt og lovende.
- Interkommunalt samarbeid i Follo:
 - Pågående arbeid med å tydeliggjøre hva det interkommunale samarbeidet skal være.
 - Mindre fokus på tjenestesamarbeid og mer på interessepolitisk samarbeid.
 - Lite gevinst i å samordne administrative funksjoner som lønnskantor.
 - Kommunene har allerede ulike samarbeid og teknologiske løsninger.
- Innovasjonsdistrikt:
 - Søknad sendt om etablering av innovasjonsdistrikt i samarbeid med NMBU.
 - Ett av tre planlagte innovasjonsdistrikter i Akershus (de andre er Bærum/Fornebu og Lillestrøm/Kjeller).
 - Innovasjonsdistriktet skal dekke hele Follo.
- Innovasjonscamp med NMBU:
 - Årlig samarbeid med NMBU om innovasjonscamp for studenter innen naturbasert reiseliv.
 - Neste camp arrangeres i Østmarka nasjonalpark med fokus på næringsutvikling.
- Samarbeid med politiet:
 - Regional samarbeidsavtale inngått.
 - Arbeid pågår med handlingsplan for neste år.
 - Utfordringer med å få til samarbeid fordi kriminalitetsbildet er regionalt, mens strukturen er kommunal.
 - Behov for samarbeid på tvers av kommunegrenser.
- Idrett, kultur og fritidstilbud:
 - Ønske om å styrke samarbeid på tvers av regionen.
 - Mange kommuner er for små til å tilby enkelte idretts- og kulturaktiviteter alene.
 - Fokus på både anlegg og robuste miljøer for idrett og kultur.
- Samarbeid med Nofima:
 - Oppstart av samarbeid med Nofima (tidligere Matforskningsinstituttet).
 - Follo skal brukes som referansegruppe for å følge utvikling i norske matvaner over tid.
 - Follo valgt på grunn av befolkningens brede representativitet.

Søndre Østfold IPR

- IPR sin rolle og ansvar:
 - Leder for IPR med ansvar for å utvikle arbeidsform både interessepolitisk og administrativt.
 - Økt tydelighet rundt politikernes ønske om å bruke IPR som arena for interessepolitisk arbeid.
- Samarbeid i nye Østfold:
 - Samling på tvers av de tre IPR-ene i regionen.
 - Ordførere og fylkesordfører samles i nytt Østfold-råd.
 - Avklaringer på forventninger til IPRs rolle i det interessepolitiske arbeidet.
- Næringsutvikling – tre hovedprosjekter:
 - Marin næringsutvikling:
 - Påvirket av utfordringer i Oslofjorden
 - Prosjektet vurderes overført til Interreg-samarbeid.
 - Grensehindre identifisert – ønsker å sette fokus på dette.
 - Helsebasert næringsutvikling:
 - Utviklingsforløp pågår.
 - Vurderer nå hvordan et hovedprosjekt kan rigges.
 - Etablerertjeneste:
 - Styrevedtak om å utrede kommunalt oppgavefellesskap for næringsutvikling.
 - Ønske om å videreutvikle eksisterende samarbeidsavtale mellom fem kommuner.
- Energi og strømnnett:
 - Oppfølging av fjorårets energisamling.
 - Flere kommuner står midt i krevende utbyggingsprosjekter.
 - Samarbeid med "Kraftløftet" om felles utfordringer.
- Samferdsel – jernbane:
 - Fokus på både Østre og Vestre linje.
 - Ønske om prioritering av utbygging fra Råde til Fredrikstad og videre planlegging.

Elverum kommune:

- Regionalt arbeid og prosjekter:
 - Kraftstrategi:
 - Arbeidet med en kraftstrategi nær ferdigstillelse.
 - Har vært jobbet med over lengre tid.
 - Forsvaret – Garnison Sør:
 - Etablering av Garnison Sør i Elverum.
 - Betydelig satsing – forventet tredobling av aktivitet over 10 år.
 - Areal- og transportplan:
 - Samarbeid med fylkeskommunen, Bane NOR og flere aktører.
 - Planarbeid er igangsatt.
 - Science Park i Elverum:
 - Konseptutredning ferdigstilt.
 - Viktig del av areal- og transportutviklingen.

- Høyere utdanning og samarbeid:
 - Høgskolen har fått universitetsstatus.
 - Samarbeid om å bli universitetskommune sammen med andre i regionen.
 - Regionen har tre campuser.
- Ferdigstilt «Arbeid med stedsposisjonering – Elverum+», er nå i handlingsfase
- Beredskapsprosjekt – Hedmark Kart:
 - Samarbeid mellom 12 kommuner fra Elverum til Kongsvinger.
 - Fokus på beredskap og samvirke med nødetater.
 - Utvikling av digitale løsninger for innbyggerkommunikasjon.
 - Foreløpig finansiert med skjønnsmidler fra Statsforvalteren.
 - Jobber med å finne internasjonale samarbeidspartnere for å skalere prosjektet.

Hamarregionen IPR:

- Krisehåndtering og brannberedskap:
 - Flere alvorlige hendelser den siste tiden knyttet til brann
 - Fokus på styrking av brannberedskap.
 - Brannsamarbeid i Innlandet skal diskuteres i møte dagen etter.
- Miljø og Mjøsa:
 - Sterkt engasjement i NIØS-aksjonen og Mjøsas betydning for Oslofjorden.
 - Møte mellom Oslo-regionen og ordførere tidligere i uken.
- Kraft og energi:
 - Alle kommuner jobber med kraftstrategier eller notater.
 - Godt regionalt samarbeid om kraft mellom Elverum, Hamar, Gjøvik og fylkeskommunen.
- Sirkulærøkonomi:
 - På agendaen i alle kommuner.
 - Fokus både på næringsutvikling og samfunnsutvikling.
 - To industrisentre i Hamar innen grønn sirkulærøkonomi under utvikling.
- Jernbane og infrastruktur:
 - Store inngrep i Stange og Hamar grunnet jernbanearbeid.
 - Midler bevilget til planlegging av siste del av dobbeltspor til Hamar stasjon.
 - Mål: velfungerende dobbeltspor Hamar–Oslo.
- Stedsutvikling:
 - Store prosjekter i Hamar, Stange og Brumunddal.
 - Utdfordringer med koordinering av gravearbeid – innbyggerklager.
- Universitetskommune-samarbeid:
 - Samarbeid etablert med Universitetet i Innlandet (Campus Hamar).
 - Inspirert av Gjøvik–NTNU-samarbeidet.
 - Universitetskommuneavtale behandles nå politisk.
- Arbeidskraft og kompetanse:
 - Fokus på kompetanseløft og rekruttering, spesielt innen industri.
 - Samarbeid med fylkeskommunen om videregående opplæring.
- Reiseliv:
 - Ny stor destinasjon etablert: fra Minnesund til Bjorli under én paraply.
 - Regionene vurderer hvordan de skal forholde seg til dette.
- Lokal mat og samfunnsansvar:
 - Alle kommuner har signert matlov-initiativ fra Statsforvalteren.

- Mål: økt bruk av lokalprodusert mat i kommunale tjenester og lokalsamfunn.

4. Evalueringer: BEST, Arendalsuken og felles fagsamling i Folloregionen 2025

Evaluering av arrangementene ses i forhold til neste års handlingsprogram og budsjett.

- BEST-konferansen:

Innspill:

- Evaluering fra deltakernes viste at fleste likte NHO og LO-dialogen best, mens innlegget til Kristin Halvorsen om veien mot et lavsutslippssamfunn fikk nest høyeste skåre.
- For lav deltakelse, spesielt fra politisk hold politisk grunnet kollisjon med beredskapsøvelse.
- Savnet bedre dynamikk og toveisdialog med konferansedeltakerne, eks. borddiskusjoner
- Målsetting, målgruppe og form bør vurderes
- Bør vurdere å ha arrangementet annet hvert år
- Bør vurdere dato for arrangementet. Tidligere ble BEST arrangert i februar

- Osloregionens dag i Arendalsuken:

Innspill:

- God deltakelse og synlighet
- Bør vurdere om det første arrangementet bør starte seinere enn kl. 08
- Finansieringsmodellen bør vurderes
- Vurdere enda mer spissing av temaene
- Vurdere enklere konsept med færre deltakere i programmet

Sekretariatet gjennomfører en evalueringsprosess med involverte aktører

- Felles faggruppesamling i Folloregionen

Innspill:

- Evaluering fra deltakerne viste at de var fornøyde med faglig innhold og at samlingen fungerte som arena for nettverksbygging på tvers av fagområder
- Enkelte ønsket bredere tematisk innhold og
- Deltakeravgift (dekning av konferansepakke) har hindret flere å delta
- Vurdere å veksle mellom 2-dagers det ene året og dagsarrangementer det andre året.

5. Medlemskap som strategisk verktøy – hvordan synliggjøre verdien?

Enighet om nødvendigheten av å synliggjøre verdien av medlemskap for å unngå utmeldelser og øke engasjementet.

I tillegg til det som allerede gjøres ble følgende tiltak foreslått:

- Lage en-siders håndnotat om Osloregionen IPR?
- Fast orienteringssak på regionale styre- og rådsmøte -nyhetsbrev
- Lage årlig møteplan for besøk på regionstyre- og rådsmøte

6. Arbeidet med politisk påvirkning

Planer for det interessepolitiske arbeidet fremover ble lagt fram:

- Oppfølging av nytt storting
- Oppfølging av politiske saker med utgangspunkt i de politiske prioriteringene

Hovedtyngden legges mot statsbudsjettprosessen 2026.

7. De tre politiske prioriteringene - ensiders brief

Bakgrunn for saken er styrevedtak 06/25 om utarbeidelse av ensiders notater for hver prioritert politisk sak, som skal bidra til å styrke påvirkningsarbeidet for politisk gjennomslag overfor Storting og regjering.

Første utkast av de politiske håndnotatene er blitt diskutert i faggruppene den 11. september og Kraftgruppen den 19. september. På bakgrunn av dette kom følgende innspill fra KG:

Av generelle innspill ble det påpekt behov for regionalt perspektiv og lokal relevans, eks. forslag om å inkludere bioenergi.

KG kommer med innspill på mail til håndnotene om jernbane, energi og Oslofjorden innen 30. september.

8. Utarbeidelse av handlingsprogram 2026

Prosess for utarbeidelse av Osloregionens handlingsprogram 2026 ble vedtatt av styret den 22. mai i sak 17/25. På felles faggruppesamling den 28-29. august kom innspill til første utkast av handlingsprogrammet. Faggruppene har videre kommet med innspill den 11. September.

Av generelle innspill fra KG ble det vist til behov for kompetanse og utdanning, som må ses i forhold til dagens strategiske føringer. Det blir dessuten nødvendig med tydelige prioriteringer og konkretisering av tiltak. å prioritere stramt.

Handlingsprogrammet blir lagt fram for faggruppene den 23. oktober og KG den 4. november før politisk behandling opp mot representantskapet den 18. desember.

Foreløpige saker til styremøtet 29. oktober, kl. 12:00-15:30, Lillestrøm rådhus

Program for styremøtet

Kl. 12.00	Innledning om kraftsituasjonen på Østlandet - presentasjon av riksrevisjonens rapport v/ Riksrevisjonen, prosjektleder for utredningen
Kl. 12.30	Innledning ved leder for SNR og ordfører i Lillestrøm

Kl. 13.30-15.30 Styremøte

SNR vil bli invitert til hele programmet for styremøtet.

- 9. Statusrapport - Handlingsprogram med budsjett 2025**
- 10. Regjeringens revidering av tiltaksplanen for Oslofjorden**
- 11. Arbeidet med politisk påvirkning**
- 12. Osloregionens politiske prioriteringer – ensiders håndnotat**
- 13. Dagsorden representantskapet 18. desember**

Orienteringssaker

- 14. Orientering fra styrets medlemmer om aktuelle saker i regionen**
- 15. Orientering fra interessepolitisk utvalg**
- 16. Korte orienteringer fra sekretariatet**

- Prosjektsøknader:
 - Interreg ÖKS-søknad: ORBIFY - Förnybar energi och grön samhandling:
 - Partnere: BJØRK Innovation (leadpartner), Fyrbodals kommunalförbund (14 kommuner) Osloregionen og Råde kommune
 - 3-årig (2026-2029)
 - 2,5 mill
 - Oslofjordprosjekt: Vannet vårt - innbyggere og lokalsamfunn som endringsagenter:
 - Strategisk samarbeid med Akershus fylkeskommune om formidling og mobilisering til innsats for vannmiljø
 - 2-årig prosjekt, 11.2025-11.2027
 - Totalramme: kr. 1,5 mill
 -
 - Etablering av tverrgående arbeidsgrupper:
 - Tverrgående arbeidsgruppe: Sirkulærøkonomi
 - Tverrgående ad-hocgruppe: Oslofjorden
 - Kommende arrangementer:
 - 25.9: Webinar om SPR for Klima og energi
 - 30.9: frist for å benytte 40% rabatt til ZERO-konferansen 27.nov. bruk kode OSLOREG40, maks 20 billetter
 - Oktober: Klimasats – utlysning fra Miljødirektoratet
 - 11.11: Taper vi kampen om de beste hodene?
 - 18.11: Workshop om klima og miljø i offentlig anskaffelser
-

9. **Eventuelt**

Suppleringsvalg av styret, representantskapet 18. desember.

KG kommer med skriftlig innspill på kandidatforslag med bakgrunn i eventuelle valg av nye politiske ledere i regionene.