

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



Innovasjon og næringsutvikling ved bruk av IOA

Gørill Horrigmoe,
Innovasjonspådriver

2. desember 2020

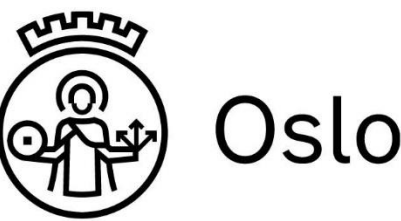
Agenda

- Hvem er LUP
- Hvorfor innovasjon i anskaffelser
- Hva er en innovativ anskaffelse?
- Leverandørens rolle i en innovativ anskaffelse
- Samhandling innkjøp – næring
- Virkemidler

Eiere



28 partnere



Vi jobber med å

- Inspirere til flere innovative anskaffelser
- Øke innovasjonshøyden i anskaffelser
- Akselerere utviklingen av helt nye løsninger ved å koble behov og løsning
- Bidra til nye vekstnæringer ved å koordinere behov



Hvorfor innovasjon gjennom anskaffelser?

*Fordi vi må få **mer** ut av mindre innkjøpsbudsjetter*

*Fordi det finnes **bedre** løsninger!*



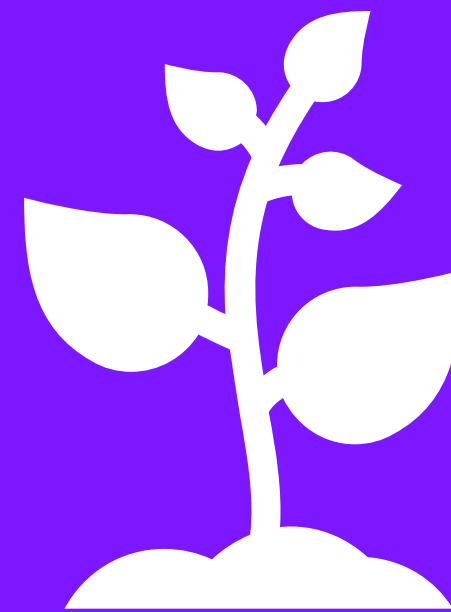
Formålet med en innovativ anskaffelse er å øke innovasjonseffekten



Bedre tjenester
for innbyggere
og kunder



Mer for mindre
budsjetter



Miljøgevinster



Næringsvekst

Fosnes kommune

Energismart flerbrukshus

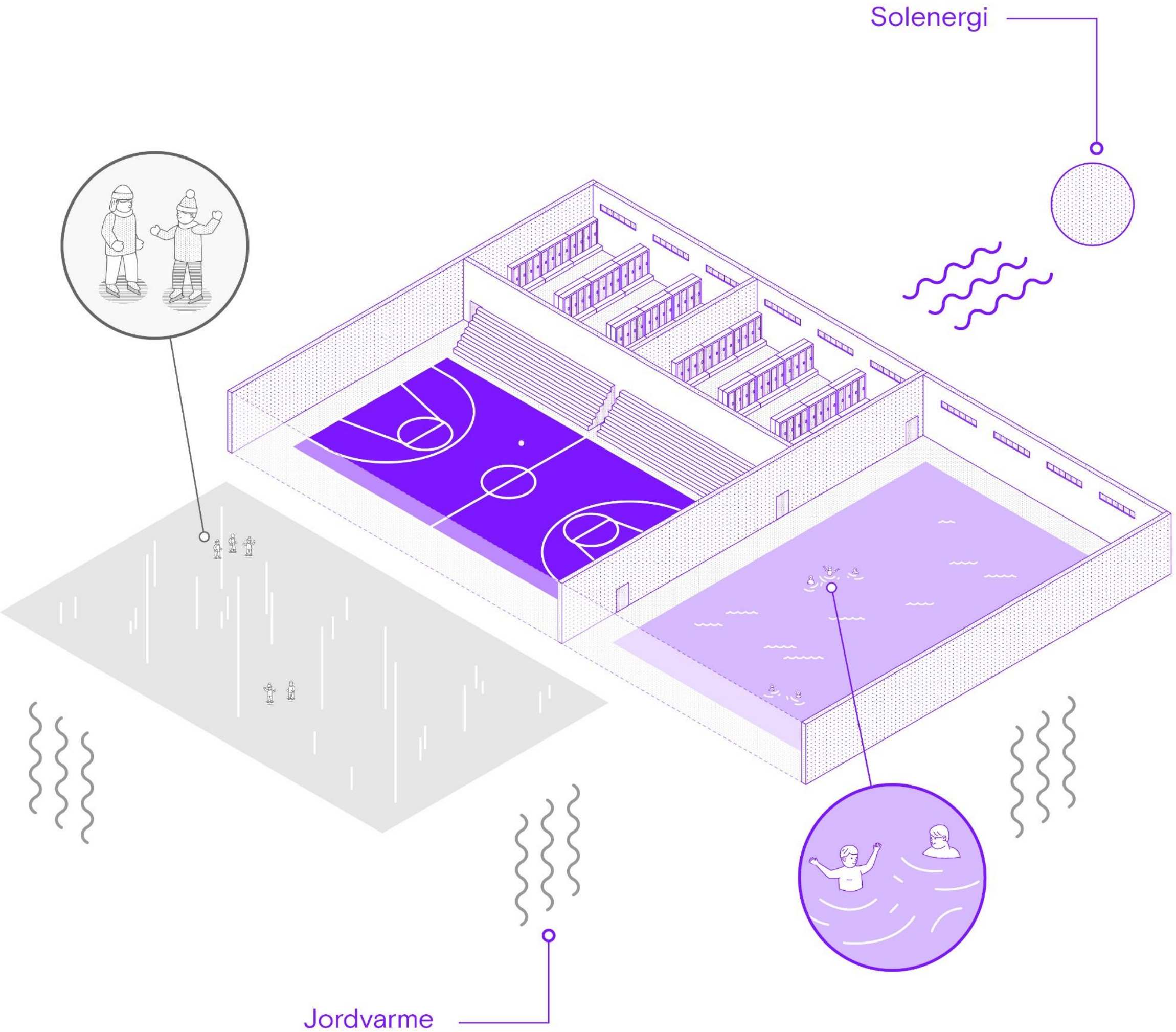
Fosnes kommune bygget energismart flerbrukshus på Jøa med basseng, kunstisbane, treningsrom, bibliotek, skytebane og kafe. Utviklet integrert teknisk anlegg med fornybar energi fra geovarme, solvarme og CO₂-varmepumpe som gir effektiv og energiøkonomisk drift av et flerbrukshus.

Resultater

CO₂ utslipp
35 tonn reduksjon
per år

Driftskostnader
55% reduksjon

Næringsvekst
7 nye stillinger
og økt konkurransekraft for VVS-leverandøren



Proessen:

1

Vurdere behov

Fosnes kommune ønsket å utfordre leverandører på framtidsrettede løsninger og et bygg med bærekraftige vedlikeholds- og driftskostnader. Målet var at det nye flerbrukshuset skulle bli et kostnadseffektivt bygg, også i driftsfasen.

2

Dialog med markedet

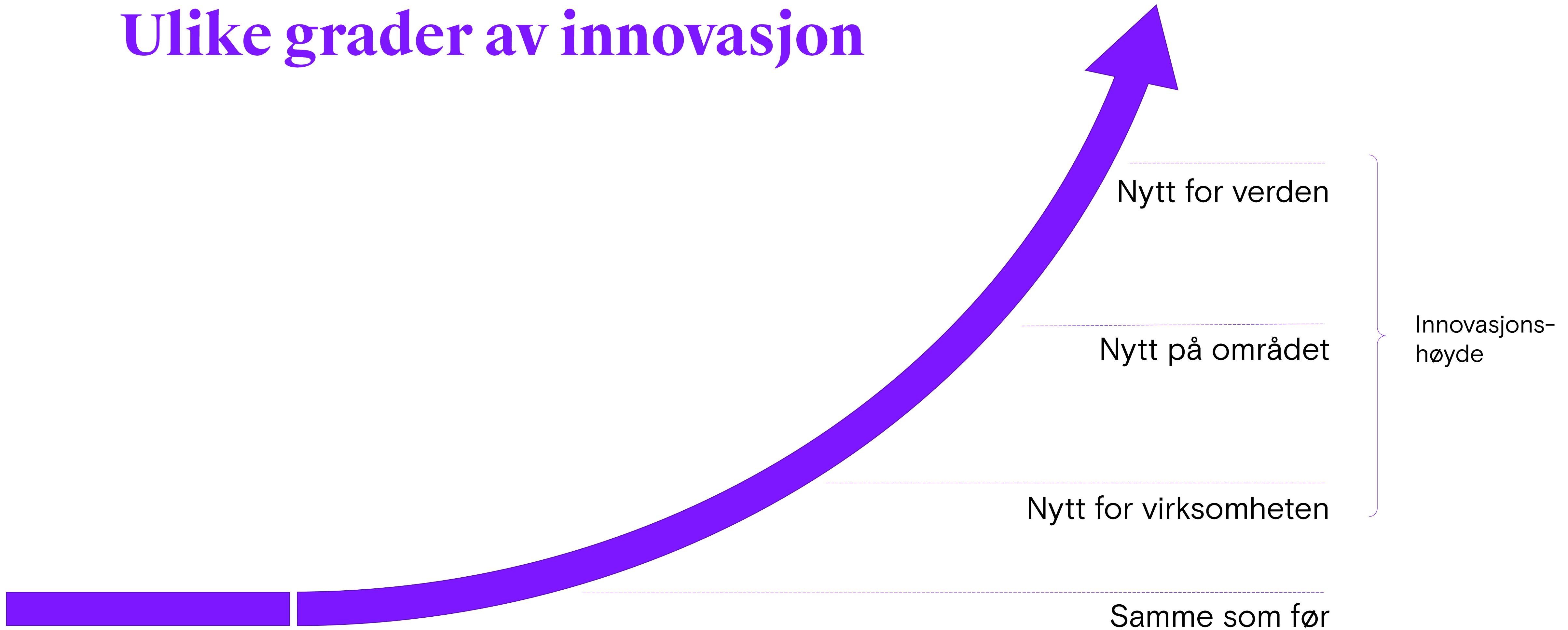
Dialogkonferanse ble gjennomført i Namsos januar 2014. Påfølgende én-til-én-møter ble avholdt noen uker senere. Deltok på markedsdialogen til Asker kommune for Holmen svømmehall

3

Gjennomføring

Fosnes inngikk OFU-kontrakt med Grannes VVS og NTNU/Senter for Idrettsanlegg og teknologi. Totalentreprise bygg utført av GL Bygg og totalentreprise tekniske anlegg av Grannes VVS.

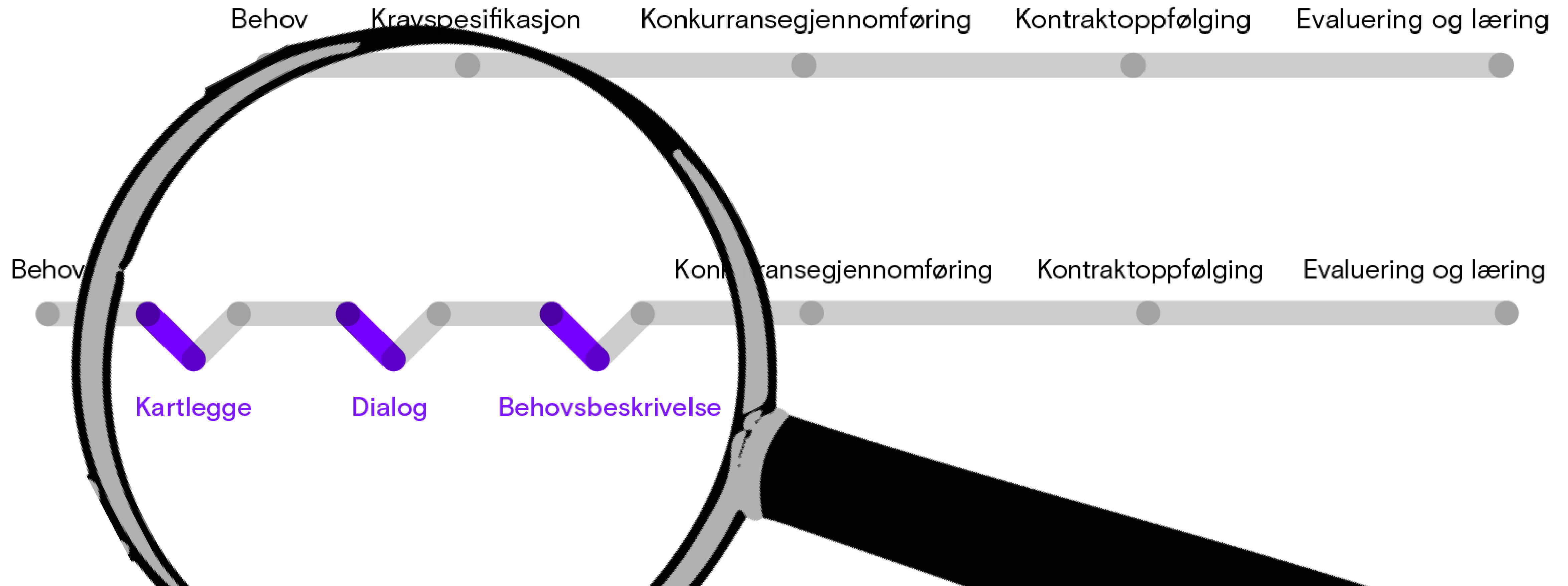
Ulike grader av innovasjon



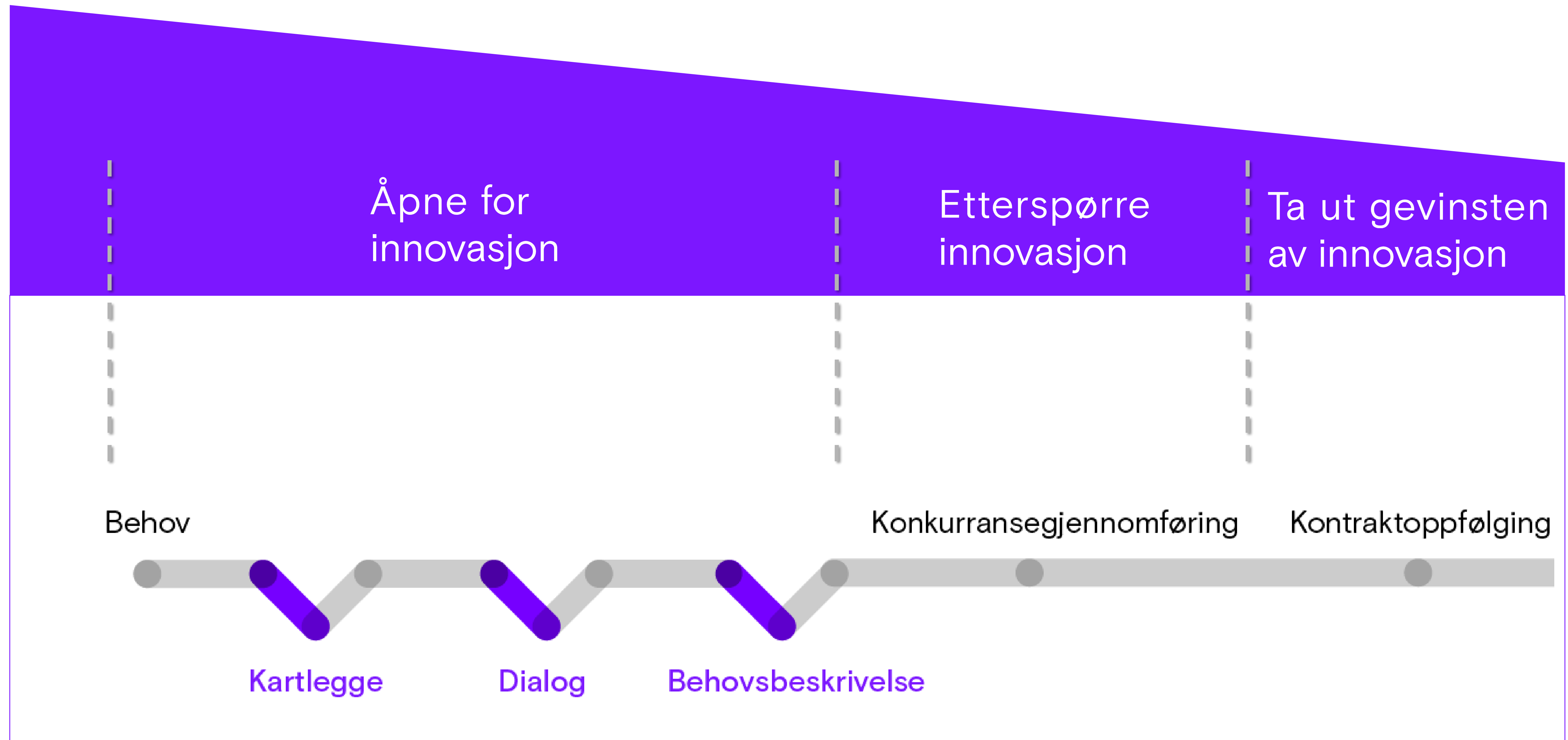
Innovative anskaffelser mer enn regelverk og prosedyrer



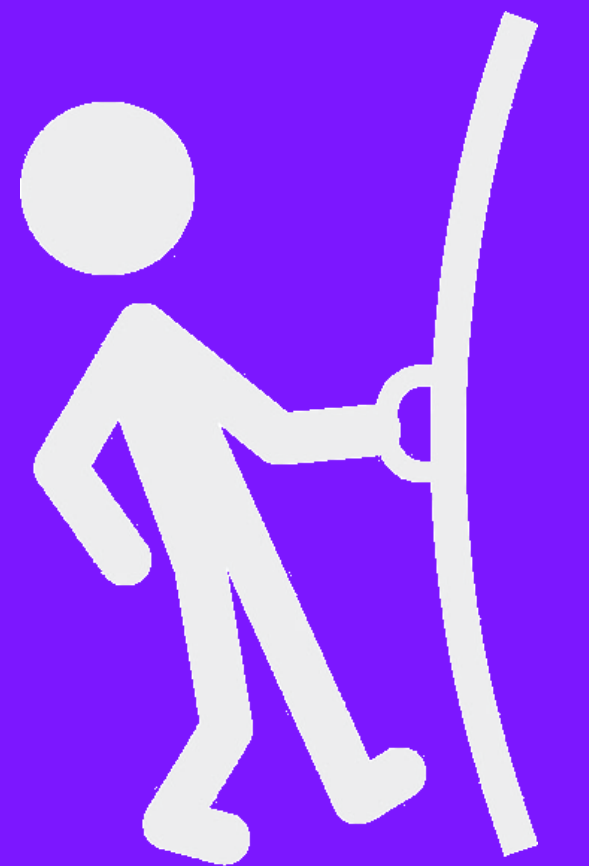
Hva skiller en innovativ anskaffelse fra en tradisjonell anskaffelse



Mulighetsrom



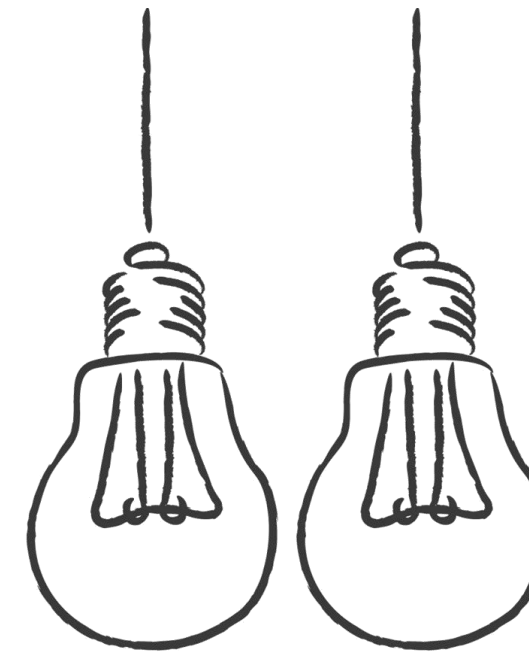
- Etterspørselsdrevet innovasjon
- Behovseier *motiverer (pull)* markedet til å utvikle nye løsninger



PULL



- Teknologidrevet innovasjon
- Leverandører *selger inn (push)* sine nye løsninger til behovseiere



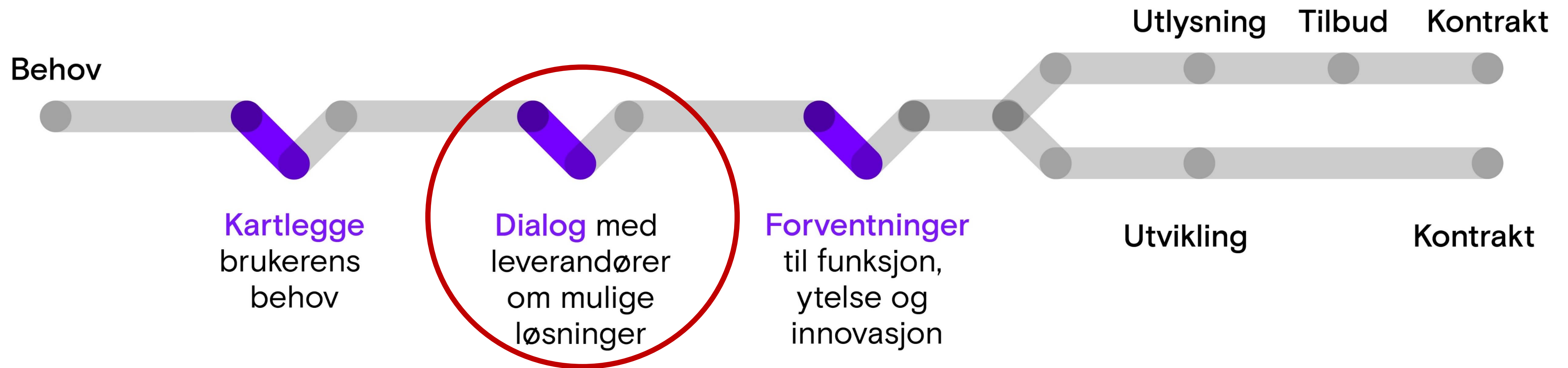
PUSH

«Leverandører i innovative anskaffelser innoverer mer»

Menon 2015



Innovativ anskaffelse





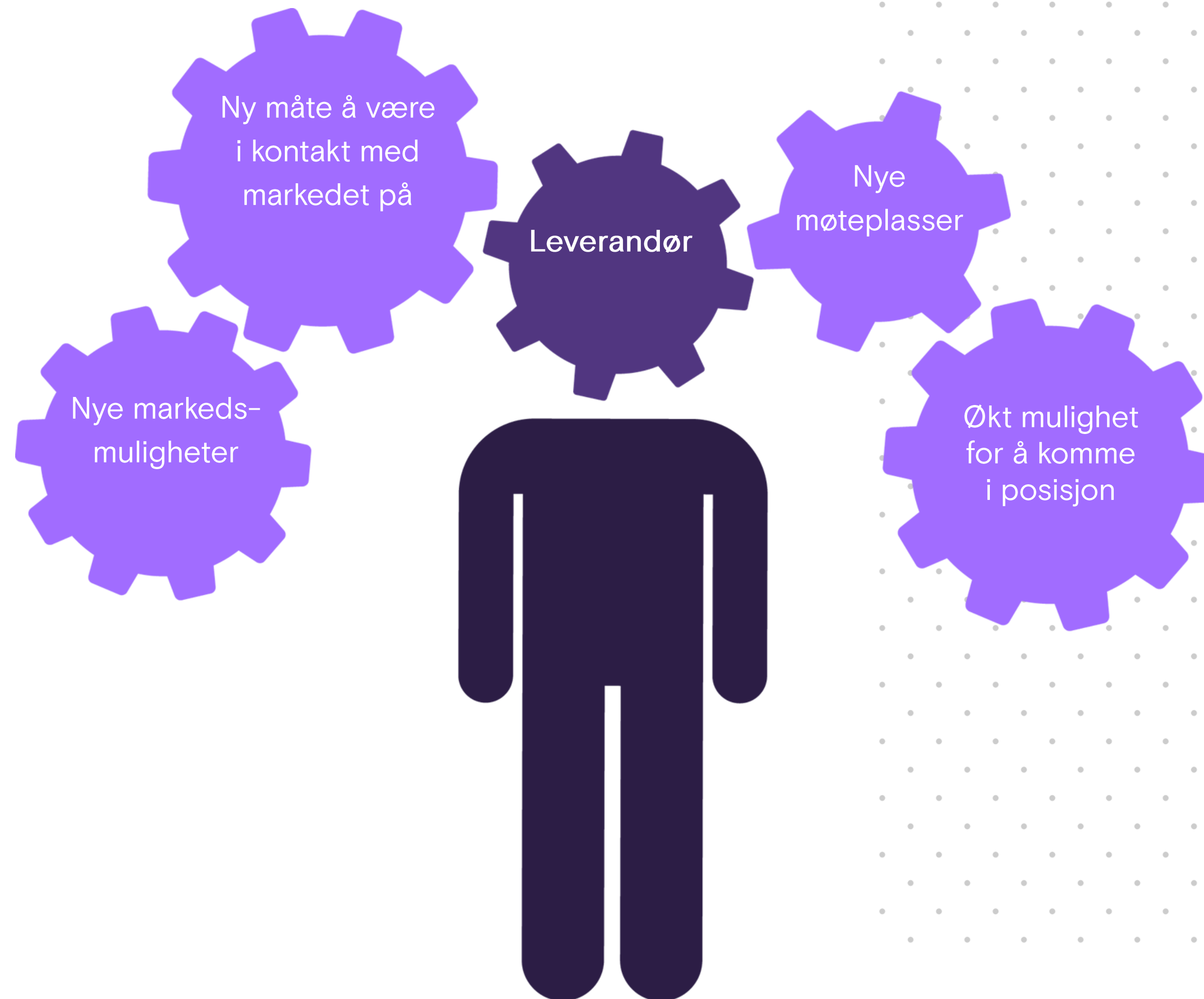
Dagens
situasjon

Ønsket
situasjon



Innovative anskaffelser
kan tette gapet

Hva betyr tidlig dialog for leverandører?



Ofte hørt

- Regelverket hindrer utvikling og innovasjon
- Strengt og kompliserte krav skremmer leverandører
- Kostnader hindrer deltakelse , spesielt de mindre
- Bare de største leverandørene vinner i konkurransen
- De offentlige er lite interessert i små leverandører

La oss avlive noen myter

- Det er tolkningen av regelverket som hindrer utvikling og innovasjon
- Offentlige anskaffelser er ikke så kompliserte, og der er hjelp å få
- Kostnader hindrer noen fra deltakelse , spesielt de mindre bedrifter
 - hver 5. bedrift i Norge har 1- 4 ansatte
 - Disse står for store deler av utvikling og innovasjon
 - **NB ! Dette marked er viktig for offentlige aktører**
- Det offentlige trenger konkurranse/ flere aktører for å oppnå de beste løsningene



Bærum kommune ønsket SmartMat så brukere med vedtak om praktisk bistand kan få hjelp til å handle.

1

Vurdere behov

Bruk av hjemmehjelp til handling er dårlig bruk av kompetanse og lite fremtidsrettet.

2

Planlegging og organisering

Ledelsesforankring og tverretattlig arbeidsgruppe. SmartMat prosjektet definert.

3

Dialog med markedet

Juni 2014:
Dialogkonferanse

FØR

Hjemmehjelper skriver handleliste, handler, bringer varene til bruker og setter på plass.

NÅ

Bruker handler via nettbrett, sjåfør leverer matvarene. Hjemmehjelpere gir annen bistand til brukerne.

4

Gjennomføring konkurranse

Oktober 2014: Faglig behovbeskrivelse
Desember 2014: Valg av leverandør

RESULTATER

Hvis **15 %** av alle brukerne i Norge får samme type tjeneste, kan norske kommuner spare oppmot

90
millioner i året

Hjemmehjelperne sparer tid på handling



Hjemmehjelperne får mer tid til brukerne



Samhandling innkjøp - næring

Innkjøp / fag

- Åpne opp behov og planer overfor leverandørene
- Lytte til / innspill fra næringslivet
- Diskutere de ulike muligheter
- Åpne opp for at flere løsninger

Næring

- Gjøre kjent
- Skap engasjement og entusiasme
- Rekruttering bedrifter og fagmiljøer
- Involvere klynger og prosjekter
- Leverandørkonferanser
- Finansieringsmuligheter



Virkemidler

De raskeste og enkleste er å finansiere anskaffelse av innovasjon med virksomhetens egne midler.

Alternativet er å benytte seg av eksterne **virkemidler**. Dette er penger som skal stimulere utvikling og gi risikoavlastning til prosjekter som ikke nødvendigvis kommer i mål.

Stadig nye finansielle virkemidler offentlig privat samarbeid

- Innovasjonspartnerskap
- Før-kommersielle askaffelser
- StartOff
- Enova



Ny terskelverdi 1.3 mill. – hva betyr det

Innkjøper

- Oppleves enklere
- Kunngjør ikke disse
- Sparer tid
- Velger leverandører de kjenner

Leverandør

Finner ikke anskaffelsene
Blir ikke invitert
Lokalt – og regionalt
næringsliv fraværende

Gir det de beste løsninger ?

Hvordan legge til rette for at små og mellomstore bedrifter, regionale og lokale leverandører kan delta i offentlige anskaffelser

- Lokal kjennskap
- Geografisk nærhet
- Reaksjonstid
- Miljøhensyn
- Parallele rammeavtaler
- Dele opp større anskaffelser avtaler
- Motivere / tilrettelegge for samarbeid

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



innovativeanskaffelser.no