



Porteføljestyring i Nye Veier

Arild Nygård

Leder for strategi og bærekraft i Nye Veier

Oslo, 15. mars 2022

Hva jeg vil snakke om



- Kort om Nye Veier
- Nasjonal transportplan
- Porteføljeprioritering
- Eierstyring
- Vår aktivitet på Østlandet

Nye Veier AS

- Etablert 1. januar 2016
- Heleid av Samferdselsdepartementet
- Statlig finansiering på ~6 mrd. NOK årlig tom. 2041
- Hovedkontor i Kristiansand
- Prosjektkontorer der hvor vi bygger
- 185 ansatte



Vårt ansvar



Stortingsmelding 25 (2014 – 2015)

- **Planlegge, bygge og drifte trafikksikre hovedveier**
- **Kostnadseffektiv utbygging og drift**
- **Styrke næringslivets konkurranseevne**
- **Trafikksikkerhet**
- **Knytte sammen bo- og arbeidsmarkedsregioner**



Skal vi komme noen vei

1. Vi skal oppnå mer vei for pengene og samtidig øke samfunnsøkonomisk lønnsomhet i alle våre prosjekter
2. Vi skal være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel
3. Vi skal ta et tydelig samfunnsansvar og styrke vårt arbeid med HMS
4. Vi skal ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselsektoren

Hva betyr ny Nasjonal transportplan for Nye Veier?



- Årlige rammeoverføringer til selskapet er utvidet med seks år – fra 2036 til 2041 – og er på ~6 mrd. NOK per år.
- Vår modell skal anvendes på elleve nye veistrekninger – også på jernbane i Norges største fellesprosjekt.
- Vi skal utvide virksomheten geografisk, og fra tungt trafikkerte motorveiprosjekter til mindre prosjekter med mer spesifikke problemer:



Rv. 13

Smalt, rasfare og flaskehalser



Ringeriksporteføljen

Jernbane



E136 og E6 Trøndelag

Lav veistandard og ulykker



Rv. 4 og Rv. 25

Bo- og arbeidsmarked



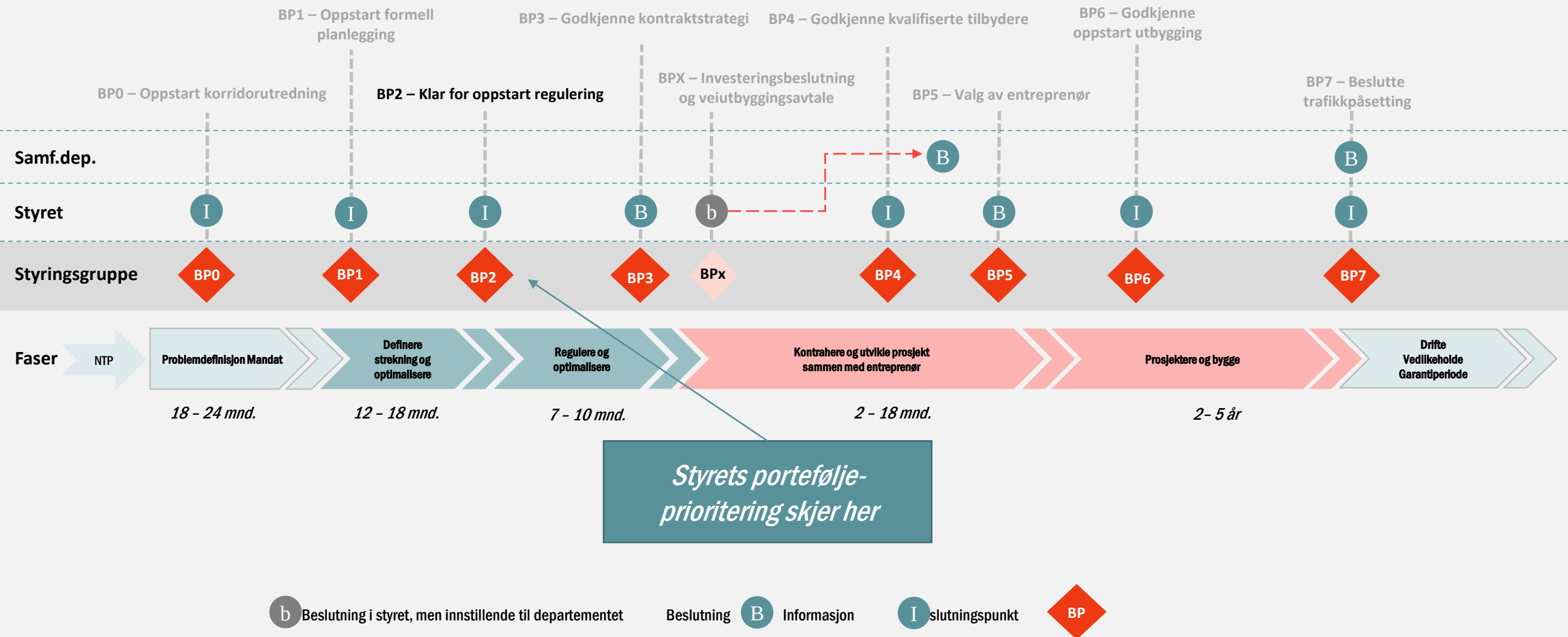
E6 i Nord-Norge

Vinterproblematikk

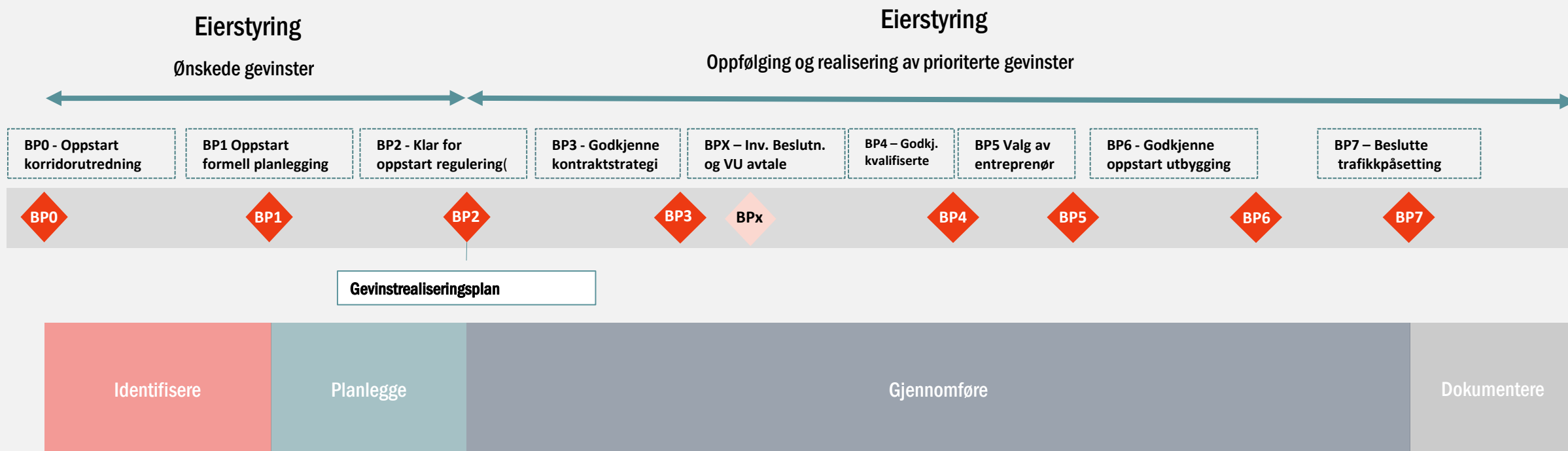
*«[...] hvor strekningene i selskapets samlede utbyggingsportefølje med **høy** samfunnsøkonomisk lønnsomhet prioriteres gjennomført foran de med **lav/negativ** samfunnsøkonomisk lønnsomhet.»*

Fra Nye Veiers vedtekter

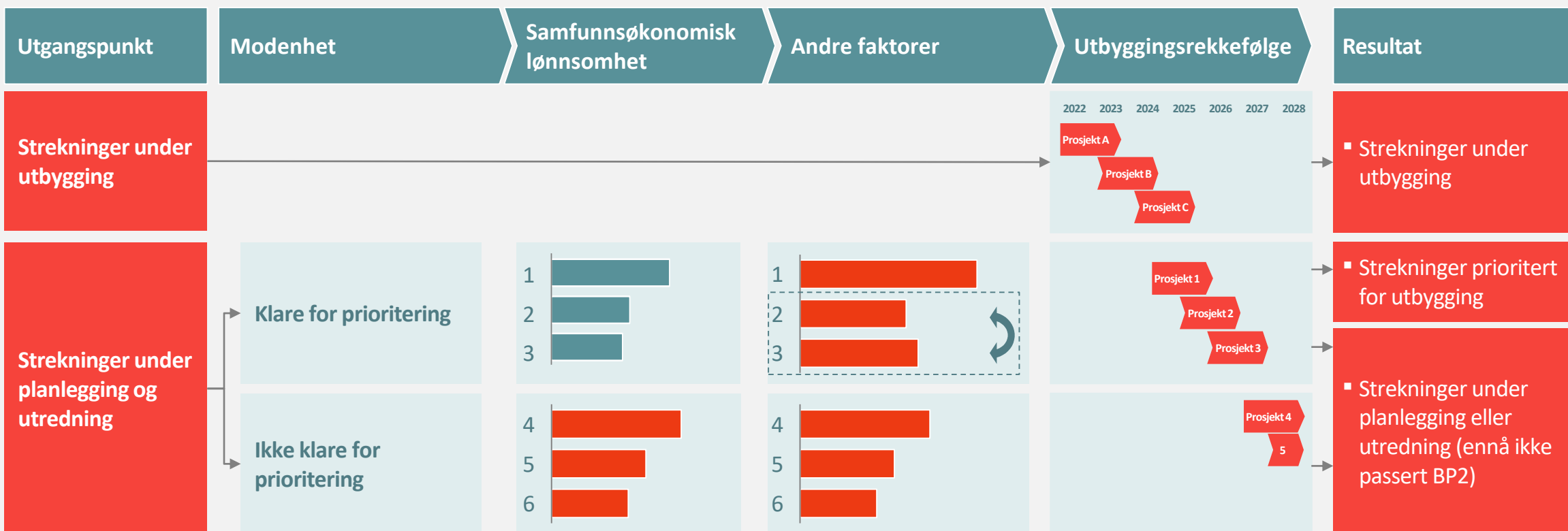
Eierstyringsmodell



Gevinstrealisering i eierstyringsmodellen



Metoden for porteføljeprioritering



1 Strekningene vurderes basert på modenhet (passert BP2, og begrenset usikkerhet) før videre steg i prioriteringsmetodikken

2 Strekningene rangeres basert på samfunnsøkonomisk lønnsomhet (målt i netto nytte per budsjettkrone)

3 Strekningene vurderes på faktorer som kan endre rangeringen:

- Trafikksikkerhet
- Samfunnssikkerhet
- Hensyn til helhetlig utbygging

4 Endelig rangering gjøres, og utbyggingsrekkefølgen ut i tid planlegges basert på:

- Tidligst byggestart
- Likviditet per år
- Bompengebelastning
- (Kapasitet i leverandørmarkedet vurderes kun ved behov)

Samfunnsøkonomisk lønnsomhet

Både prissatte og ikke-prissatte konsekvenser



Nytte/kost-analyse

- Nytte
 - Spart reisetid
 - Sparte reisekostnader
 - Trafikksikkerhet (sparte ulykkeskostnader)
- Kostnader
 - Investeringskostnad
 - Drift- og vedlikehold
 - Miljølempere (luft, klimagassutslipp)



Ringvirkninger

- Produktivitetseffekter
- Bo- og arbeidsmarkedsvirkninger



Ikke-prissatte konsekvenser

- Landskapsbilde
- Friluftsliv/by- og bygdeliv
- Naturmangfold
- Kulturarv
- Naturressurser
- Samfunnssikkerhet

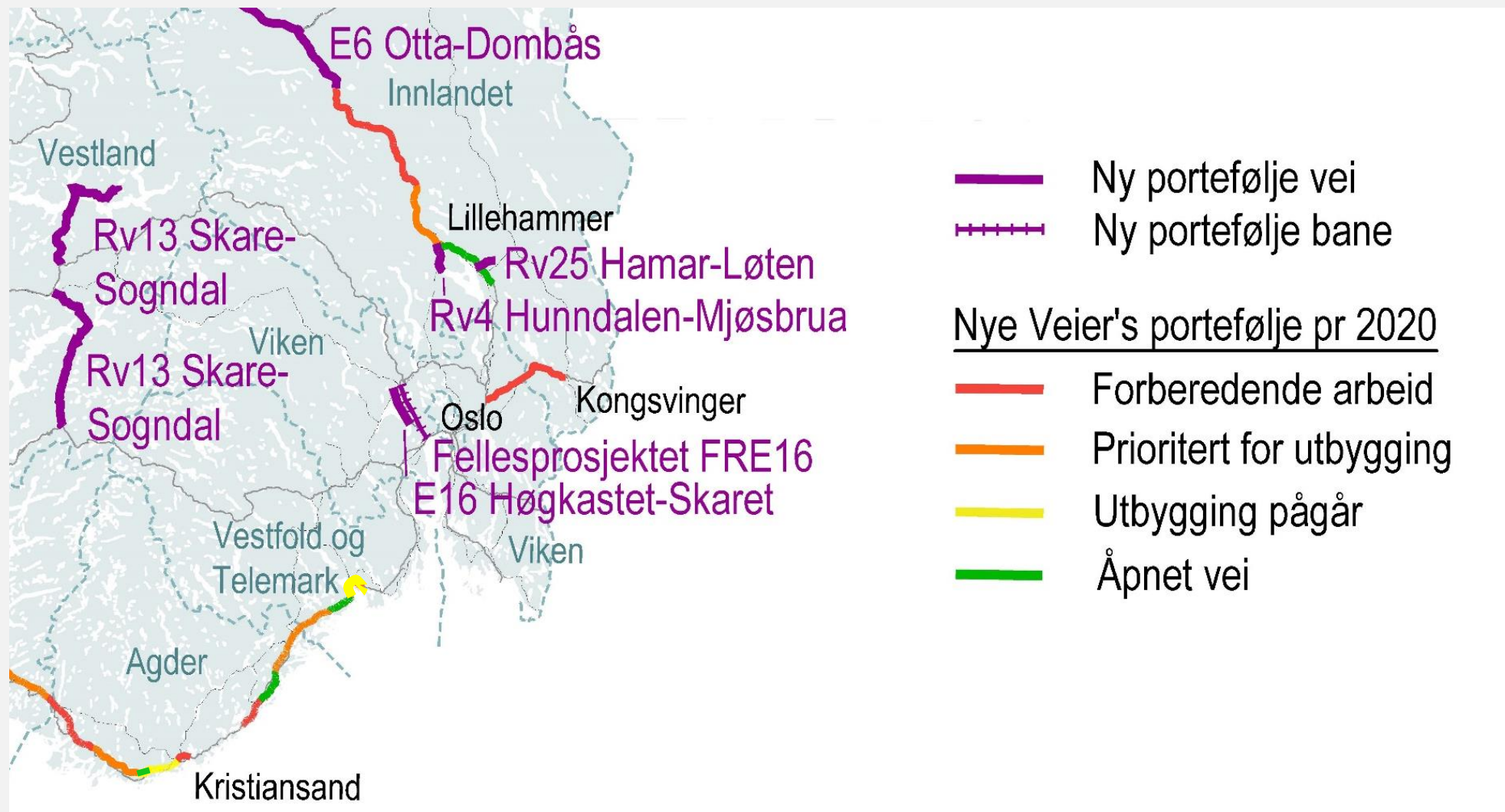
Prissatte konsekvenser

Vi har flere pågående prosjekt for å styrke prioriteringsgrunnlaget til neste NTP



- **Ikke-prissatte virkninger:** Nye Veier har nylig utarbeidet en ny metode for håndtering av ikke-prissatte virkninger til bruk i porteføljeprioritering
- **Nytte ved sikring av skredfarlige strekninger:** Nye Veier har igangsatt et metodeprosjekt for verdsetting av opplevd utrygghet knyttet til rasfare, for at vi bedre skal fange opp virkningene av slike prosjekter.
- **Mernytte:** Nye Veier har bidratt i et forskningsprosjekt som har ført til avklaringer av hvordan mernytte bør behandles i nytte-kostnadsanalyser for norske veiprosjekter
- **Strategier for klimatilpasning:** Nye Veier medfinansierer et forskningsprosjekt for hvordan kostnadene skal veies i samfunnsøkonomiske analyser. Resultat klare i 2023.
- Kontinuerlig forbedring av **modellverket** – for eksempel ved å inkludere komfort og verdien av gods i nytte-kost analyse

Hva skjer på omkring østlandet?



Takk for meg

arild.nygard@nyeveier.no

+47 904 16 813

Nøkkeltall



88 km trafikkssikker firefelts vei åpnet *på fire år*



29 Mrd økt samfunnsøkonomisk lønnsomhet (per desember 2021)



3,9 Mrd faktisk kostnadsbesparelse (19 % fra utgangspunktet)



~49Mrd signert i kontrakter siden oppstarten



14 av 16 kontrakter er med norske totalentreprenører



80 % av kontraktsverdien med norske totalentreprenører



Seks strekninger under bygging