



Jernbane-  
direktoratet

# Porteføljestyring i jernbanesektoren

Oslo regionens faggruppe for Areal og Transport 15. mars 2022

Benedicte Bruun-Lie



# Flere aktører i jernbanesektoren



- Koordinering av sektoren
- Strategisk planlegging (innspill NTP)
- Inngår avtaler med Bane NOR om forvaltning og utvikling av infrastruktur



- Eier, forvalter, utvikler og drifter jernbaneinfrastrukturen.

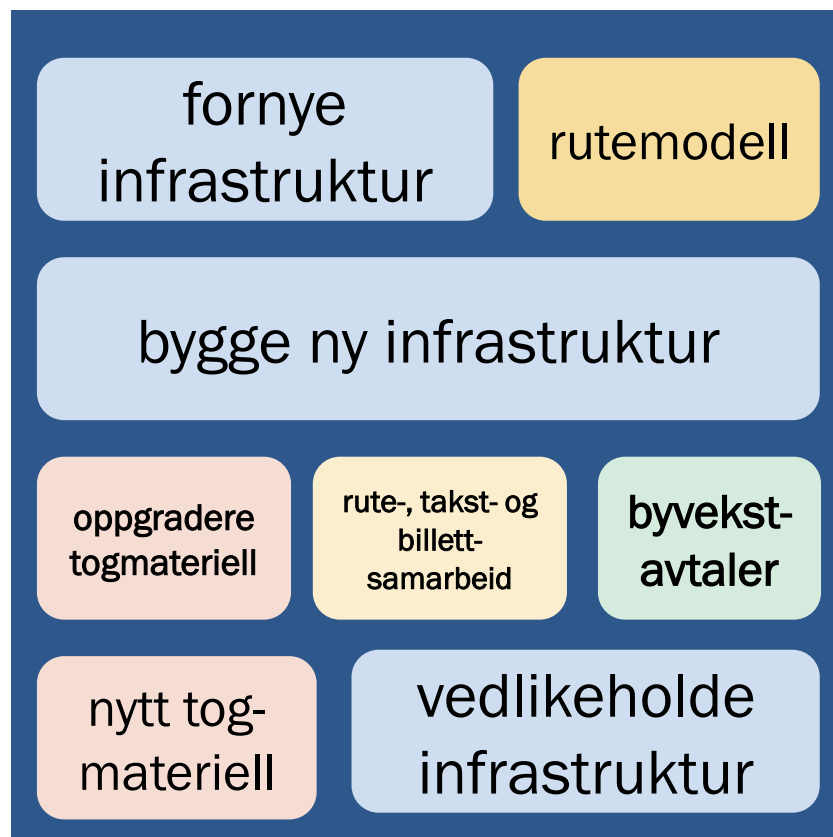
I 2022 – nytt avtaleregime som gir større frihet til BaneNOR

# Nasjonal Transportplan 2022-33

- Omtale av tilbudsforbedringer på effektpakke –nivå
- Porteføljestyling skal bidra til mer for pengene
- Mindre investeringstiltak – samlepott for programområdemidler



# Effektpakker



## Effektpakker

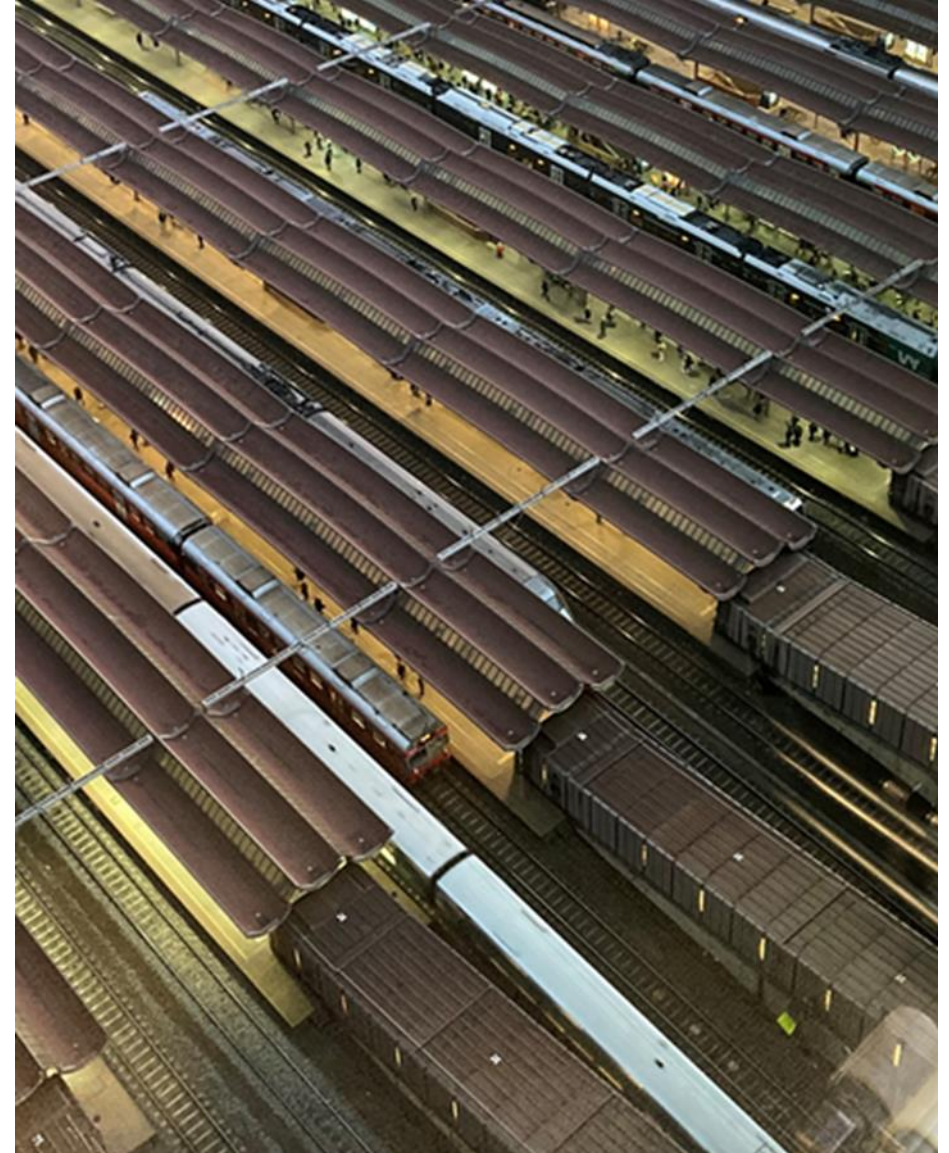
- For å realisere et nytt tilbud på jernbanen, må alle brikkene i jernbanesystemet passe sammen.
- Mange av brikkene er i seg selv komplekse
- Jernbanedirektoratet koordinerer mellom aktørene i sektoren og lager strategien for den videre utviklingen av tilbudet

## De viktigste brikkene

- Jernbaneinfrastruktur
- Rutemodell for togselskapene
- Togmateriell
- Offentlige kjøp (subsidiert) av transporttjenester

# Porteføljestyring på flere nivåer

- NTP – identifiserer effektpakker (tilbudsforbedringer) som skal gjennomføres
- Porteføljestyring/ prioritering **mellom** vedtatte effektpakker
- Porteføljestyring **innenfor** effektpakker – herunder mindre investeringstiltak
- Porteføljestyring av virkemidler innenfor effektpakkene



# Effektpakker i NTP 2022-27 som porteføljestyres

Årlig porteføljeprioriteringer på basis av:

- Samfunnsøkonomisk analyse
  - Prissatt lønnsomhet
  - Ikke-prissatte virkninger
  - Vurdering av usikkerhet inkludert teknologirisiko
- Status planlegging og optimalisering

Formål - optimalisering av prosjekter og prioritering av prosjekter med mest nytte

Bedre nettdekning

Ny rutemodell Østlandet

Utvikling av Jærbanen trinn 2: timinuttersintervall Stavanger–Skeiane

Ytre IC Vestfoldbanen: To tog/t Oslo–Skien

Ny rutemodell Vossebanen

Vossebanen (fellesprosjekt med vei, Arna -Stanghelle)

To tog/t Trønderbanen

Kombitransport Oslo – Narvik, Oslo–Trondheim, Oslo–Bergen og Trondheim–Bodø (anses som én effektpakke)

# Effektpakker 2022-27 – Bunnede prosjekter

## Bedre rutetilbud de nærmeste årene

Ferdigstilt	Effektpakke
2022	E07 Infrastruktur for nytt togmateriell (Voss-Bergen/Arna) Nye tog
2022	E09: Flere tog på Gjøvikbanen
2023 (2022)	E02: Flere og raskere tog på Østfoldbanen (Oslo-Ski) – Follobanen
2024	E10: Elektrifisering og infrastruktur for nytt togmateriell (Støren-Steinkjer)
2024	E05: Flere tog på Jærbanen (Ganddal-Stavanger)
2025-2026	E01: Infrastruktur for nytt togmateriell (Oslo-navet) – nye lokaltog
2025-2026	E04: Flere og raskere tog på Vestfoldbanen (Oslo-Tønsberg)
2025-2026	E06: Flere tog på Vossebanen (Arna-Bergen)
2026	E03: Flere og raskere tog på Østfoldbanen (Oslo-Moss)
2027	E08: Flere og raskere tog på Dovrebanen (Oslo-Hamar)
2032	E11: ERTMS

# Infrastrukturtiltak innenfor effektpakkene

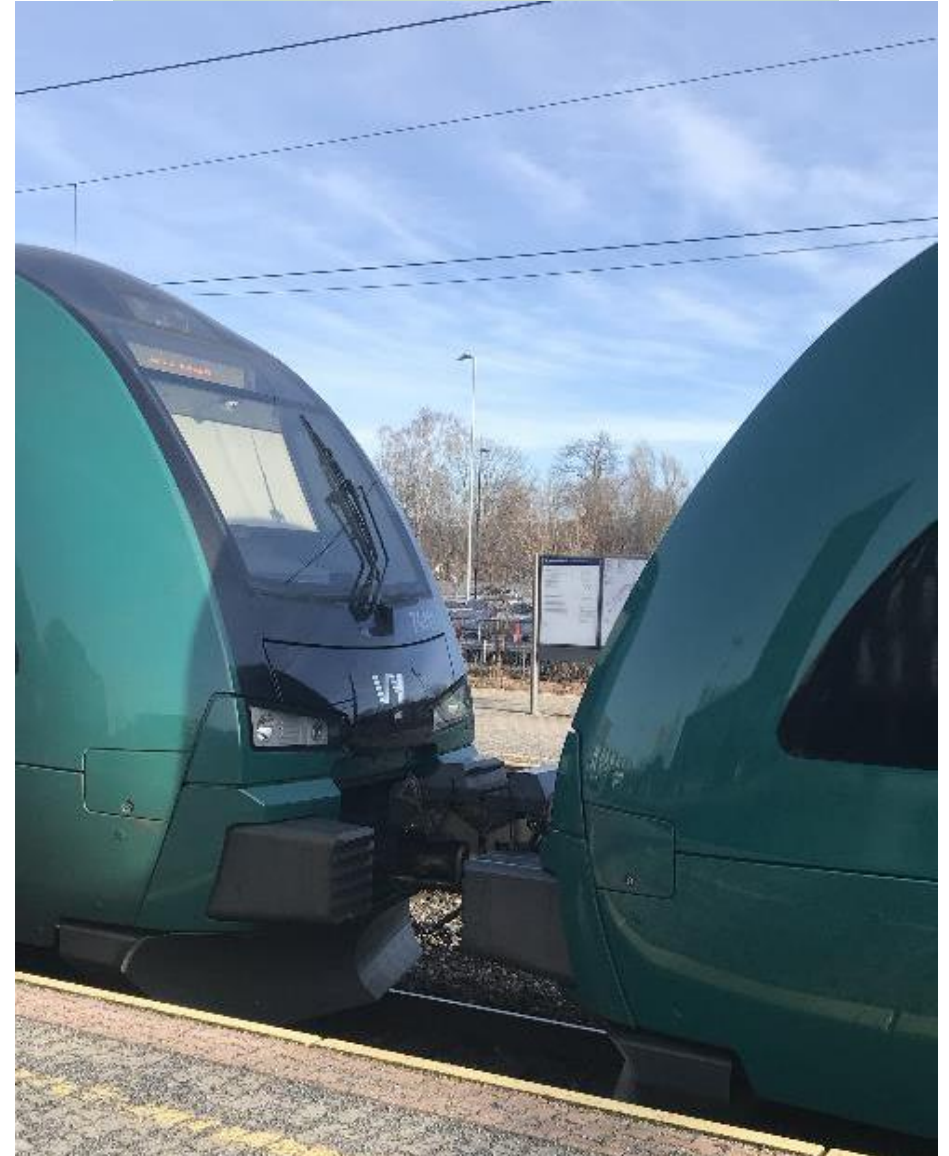
- Bane NOR skal utvikle og gjennomføre nødvendige tiltak i infrastrukturen for å oppnå den beskrevne tilbudsforbedringen
- Bane NOR skal se alle infrastrukturtiltak på en strekning nærmere i sammenheng
  - Vedlikehold, fornyelse, sikkerhetstiltak, større og mindre investeringer
- Porteføljestyling gjør det mulig med mer helhetlig og effektiv utvikling av infrastrukturen





# Mindre investeringstiltak

- Regjeringen har i NTP 2022-33 lagt til grunn en ramme på 24 mrd. kroner i planperioden til mindre investeringstiltak
- Her inngår blant annet:
  - Mindre godstiltak (terminaler, sporforbindelser m.m.)
  - Stasjons- og knutepunktutvikling
- De enkelte tiltak er ikke konkret omtalt i NTP
- Infrastrukturtiltak innenfor rammen for Mindre investeringstiltak vil bli prioritert av Bane NOR



# Porteføljestyring i jernbanesektoren oppsummert:

- Porteføljestyring/ prioritering mellom vedtatte effektpakker som ikke er igangsatt
- Porteføljestyring innenfor effektpakkene
- Mindre investeringstiltak – porteføljestyres av Bane NOR
  
- For tidlig å konkretisere effekter av porteføljestyringen

