



Osloregionen

Innspill som kom under 5. mars møtet

Dokumentet er mer eller mindre "ra data" fra innspillene,
og vil videreutvikles av sekretariatet



Sortering av temaer fra ordsky (innspillsrunde 1)

- **1. Samarbeid og tillit:**
 - Samarbeid
 - Tillit
 - Regionalt samarbeid
 - Felles utfordringer
 - Samhandling
 - Nordisk og lokalt samarbeid
 - Samarbeid og ledelse
 - Samarbeid og gjennomføringsevne
 - Nettverk og strukturer
 - Potensial
- **2. Bærekraft og klima:**
 - Klima
 - Klimautfordringer
 - Klimavennlig urban vekst
 - Natur
 - Bærekraft
 - Bærekraftig byregion
 - Geopolitisk bærekraft
 - Klimaendringer
 - Klimarobust
 - Bærekraftig utvikling
 - Ren Oslofjord
- **3. Helhet og urbanisering:**
 - Helhet
 - Helhetlig planlegging
 - Varierte sentrumskjerner
 - Urbanisering
 - Flerkjernet utvikling
 - Desentralisering
- **4. Endringer og innovasjon:**
 - Samfunnsendring
 - Innovasjon
 - Innovasjonsøkosystem
 - Strategisk
 - Digitalisering
- **5. Identitet og tilhørighet:**
 - Identitet
 - Tilhørighet
 - Identitet og innovasjon
 - Utenforskap
- **6. Infrastruktur og samferdsel:**
 - Infrastruktur
 - Transport
 - Samferdsel
 - Transportsystemer
 - Logistikk
- **7. Politikk og styring:**
 - Lederskap
 - Styring
 - Politikk
 - Hovedstadssyndrom/Capital city syndrome
 - Realitetsorientering
 - Effektivitet
- **8. Internasjonalt samarbeid og geopolitikk:**
 - Internasjonal posisjon
 - Europa
 - Demokrati
 - Tillit by-land
 - Tillitsbygging
 - Geopolitisk
- **Langsiktig transportplan/NTP**
- **Offentlig transport**
- **Mobilitet**



Oppsummering fra innspill fra Menti om viktige temaer (til cafedialog)

1. Klima og Miljø:

- Klima- og miljømålsettinger
- Omstilling til lavkarbon- og lavutslippssamfunn
- Grønn mobilitet
- Sirkulær økonomi
- Bærekraftig arealutvikling
- Renere Oslofjord

2. Samferdsel og Transport:

- Kollektivtransport
- Autonome kjøretøy og kunstig intelligens i transportsektoren
- Styrking av jernbanen
- Samordnet logistikk for person- og godstransport
- Sømløs mobilitet på tvers av regioner

3. Ledelse og Samhandling:

- Felles lederskap og demokrati
- Bygge tillit til politisk lederskap
- Samhandling mellom sektorer og forvaltningsnivåer
- Regional samhandling og utvikling
- Styrke tilliten til Osloregionen som aktør

4. Kompetanse og Utdanning:

- Kompetansetiltak og kompetanseløft

- Tiltrekke seg og beholde kompetanse
- Læring og kunnskapsdeling
- Tidlig innsats for barn og unge
- Kompetansesamarbeid mellom kommuner og regioner

5. Arealplanlegging og Urbanisering:

- Kompakte byer og fortetting
- Helhetlig areal- og transportplanlegging
- Polysentrisk byutvikling
- Arealnøytralitet og vern av natur
- Samordning av planlegging på tvers av kommuner

6. Samarbeid og Samhandling:

- Regional forpliktende samarbeid
- Tettere samarbeid mellom kommuner og regioner
- Privat/offentlig samarbeid og samhandling
- Bygge tillit og forståelse hos innbyggerne
- Mobilisere og samle ressurser



Temaer som vi diskuterte i Cafedialogen

Grønn næringsutvikling og energi

Kompetanse og attraksjon

Arealplanlegging og urbanisering

Ledelse og samarbeid

Klima og miljø

Samferdsel og transport



Arealplanlegging og urbanisering –

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med?

- Areal- og naturbruk
- Kollektiv og transport
- Arealknapphet vs arealbehov - riktig funksjon på riktig plass
- Naturmangfold - håndtering av ressurser
- Knutepunktutvikling - flerkjernestruktur
- Helhetlig grep - ny areal- og transportstrategi
- Forankre utviklingen av Osloregionen politisk og administrativt i egne kommuner / IPR'er / fylker
- Kommunisere problemstillingene
- Forstå konsekvenser og sammenhenger (jfr forurensning av Oslofjorden)
- Finne tverrpolitiske temaer
- Bygge forståelse - som kan stå seg over en kommunestyreperiode.
- Langsiktig plan
- Hva vil den enkelte kommune bidra med?
- Knutepunktutvikling - redusert fotavtrykk
- Spredt konsentrasjon i kommunene
- Bokvalitet og boligproduksjon
- Tidsperspektivet på arealutviklingen og urbaniseringen - viktig å komme i gang
- Ikke stoppe opp i planleggingen
- Samordnet planlegging og politikk - skape felles eierskap og forståelse
- Sirkulærøkonomi



Arealplanlegging og urbanisering –

Hva skal Osloregionen IPR **oppnå innenfor dette temaet?**

- Attraktive bolig- og arbeidsmarkedsregioner - funksjonelle regioner
- Mer effektiv arealbruk
- Arbeidsdeling
- Vekstproblematikk
- Kollektivtilbud
- Infrastrukturbehov i by- og tettstedsområder
- Gods- og logistikkhåndtering
- Tydelige mål:
 - - ren Oslofjord
 - - ren energi
 - - gode bomiljøer
- Kunnskapsdeling
- Gode faktagrunnlag til kommunene. Kunnskapsbase?
- Helintegrert bolig- og arbeidsmarkedsområde
- Arealnøytralitet
- Løse køutfordringene (f.eks Fetsund)
- En flerkjernet utvikling.
- 0-vekstmålet



Arealplanlegging og urbanisering – **Hvordan** bør Osloregionen IPR **jobbe** med temaet?

- Mer realistisk planlegging - tilpasset demografi og befolkningsutvikling
- Ny areal- og transportstrategi
- Kunnskap og informasjon
- Erfaringsutveksling
- Kunnskapsinnhenting.
- Utarbeide kunnskapsgrunnlag.
- Fasilitere samarbeidsfora for teamene.
- Prosjektbasert arbeid.
- Erfaringsutveksling!
- Kompetanseoverføring!
- Storytelling!
- Politisk ledelse i kommunene (på tvers) må være enige om utfordringene og løsningene. Det må forankres og reforankres jevnlig.



Grønn næringsutvikling og energi –

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med?

- Felles innovasjonspolitik for grønt skifte, etablere tiltak for å fremme sirkulærøkonomi
- energi - utvikle nye løsninger for distribusjon & forbruk (øko-system tilnærming)
- jobbe frem og samordne finansieringsløsninger for grønne innovasjoner
- samordne kompetansemiljøer innen grønn samfunnsutvikling (trippl helix)
- fremme konkurransedyktige rammebetingelser for økt bruk av fjernvarme
- synliggjøre gode energieffektiviseringstiltak
- etablere et samarbeid rundt rådgiving rundt energieffektivisering overfor innbyggere og næringsliv
- jobbe for å bygge en grønn ekspertnæring
- etablere felles prinsipper for hvordan man skal prioritere strømforbuket overfor ulike store stømkunder
- etablere felles prinsipper for å sikre økt fokus på gjenbruk av overskuddsvarmen i industrien
- Kompetanse på grønn energi produksjon og effektivisering
- Rekruttering av kompetanse og kloke hoder teknologi og digitalisering
- riktig næring på riktig plass
- Ha oversikt over behov, konsekvenser og muligheter (vind-sol-vann-annen energi) lokal verdiskaping kontra ulemper og fordeler - hva er energibehovet i Osloregionen og i regionene i Osloregionen
- Ha et solid kunnskapsbehov om kraftbehov og tilgang og nettkapasitet for å samordne energitilgangen
- Være en kanal for å forstå internasjonalt marked som grunnlag for grønn næringsutvikling i Osloregionen for internasjonale markeder, bringe globale trender tidlig hjem til regionen
- Omstilling av kunnskapsindustrien i Osloregionen fra olje- og gass leverandør industri til grønn kunnskaps- og techindustri
- Være i front på grønn næringsutvikling for å tiltrekke talenter til regionen
- Være best i Norge på anvendelse av AI og KI til verdiskaping og tjenester
- samordne miljøer for å bygge styrke og attraktivitet
- markedsføre Osloregionen



Grønn næringsutvikling og energi –

Hva skal Osloregionen IPR **oppnå** innenfor dette temaet?

- Rammebetingelser for grønn næringsutvikling i konkurranse med andre regioner i Norge - grønn energi
- Prioritering av hva energien skal brukes til - regional prioritering ikke tilfeldig først til mølla som i dag
- Være en arena for diskusjoner og prioriteringer av energitilgang og bruk
- Være en samlende kraft som bygger hele Osloregionen sammen innad og utad mot verden - vi er alle hovedstadsregionen
- Osloregionen tar en nasjonal lederrolle innen sine satsingsområder og inviterer resten av Norge til samarbeid og "tilbyr og deler" våre ressurser og kompetanse
- Osloregionen skal være en internasjonalt synlig og annerkjent regionen med en sterk merkevare som en ledende konkurransedyktige grønne innovasjonshub i Norden.



Grønn næringsutvikling og energi –

Hvordan bør Osloregionen IPR **jobbe** med temaet?

- Osloregionen IPR må etablere flere læringsnettverk
- bør jobbe for en "by-pakke" (kollektivtilbud/mobilitet) felles for hele Osloregionen
- etablere "NRK Osloregionen" (ny TV kanal)
- podcast Osloregionen (samfunnsutviklings-pod for Osloregionen)
- Politisk påvirkning
- Helhetlig plan for energitilgang og bruk i Osloregionen
- Fremme gode rammebetingelser for grønn næringsutvikling i konkurranse med andre regioner i Norge



Klima og miljø

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med?

- Areal- og naturbruk
- Kollektiv og transport
- Arealknapphet vs arealbehov - riktig funksjon på riktig plass
- Naturmangfold - håndtering av ressurser
- Knutepunktutvikling - flerkjernestruktur
- Helhetlig grep - ny areal- og transportstrategi
- Forankre utviklingen av Osloregionen politisk og administrativt i egne kommuner / IPR'er / fylker
- Kommunisere problemstillingene
- Forstå konsekvenser og sammenhenger (jfr forurensning av Oslofjorden)
- Finne tverrpolitiske temaer
- Bygge forståelse - som kan stå seg over en kommunestyreperiode.
- Langsiktig plan
- Hva vil den enkelte kommune bidra med?
- Knutepunktutvikling - redusert fotavtrykk
- Spredt konsentrasjon i kommunene
- Bokvalitet og boligproduksjon
- Tidsperspektivet på arealutviklingen og urbaniseringen - viktig å komme i gang
- Ikke stoppe opp i planleggingen
- Samordnet planlegging og politikk - skape felles eierskap og forståelse
- Sirkulærøkonomi
- Vanskelig å komme hjem til egen kommune å presentere felles mål
- Få med egne innbyggere for klima og miljø - må være økonomi for å få aksept.
- Kan ikke sette klima og miljø før det er budsjett til det.
- Vanskelig å prioritere klima og miljø når det kreves mange midler til f. eks. beredskap
- Mer gods på bane - men økt tidsbruk på bane er ikke konkurransefremmende. Må utbygges mer på jernbane. Oslo S må ha økt kapasitet
- I alle saker bør konsekvens for klima og miljø utredes. Klimaregnskap kjenner ikke kommunegrenser. Gjennomgangstrafikk blir mange kommuners problem i klimaregnskap.
- Bruke innovasjon og private utbyggere til å koble seg på fjernvarme f.eks. Få regulert fjernvarme på nasjonalt nivå.
- Hva er Osloregionens andel av Norges klima- og miljømålene. Kommunene må bidra til at Osloregionen når målene, men differensiert etter graden av urbanitet. Sikre at prosjekter fullføres for å ta ut gevinster av større samferdselsprosjekter.



Klima og miljø –

Hva skal Osloregionen IPR oppnå innenfor dette temaet?

- Stå sammen om en ren Oslofjorden - en investering for fremtidige generasjoner
- Grønn mobilitet - redusere fotavtrykket - miljøvennlige reisemåter - jernbane
- Klima og miljø er den overordnede paraplyen for alt arbeidet vi gjør - hva betyr klima- og miljømålene for Osloregionen - jobbe for alle tematikkene med dette overordnede forpliktelse.
- Klima og miljø er ressursen vår - økonomi er kun virkemiddelet.
- Arealregnskap, arealbruk, arealnøytralitet - Osloregionen kan sette målene - og kommunene kan jobbe mot disse målene. Budsjett må reflektere målene. I stedet for å konkurrere må vi samhandle. Ansvarliggjøre kommunene på konkrete mål.
- Naturregnskap - Naturmangfold - vannmiljø
- Mobilitet og sirkulærøkonomi, massehåndtering
- Privat og offentlig samarbeid - for å nå mål må det samarbeides. Nasjonale metoder for å måle.
- Gods over på bane.
- Felles regionale prioriteringer - helhetlig politikk på miljøvennlig energi
- - Samferdsel/grønn mobilitet
- - Ren Oslofjord
- - Redusert forbruk
- - Arealbruk
- Tillegg fra gruppe 2:
- - Legg tilrette og stimulere næringslivet til grønn utvikling - tenke hele regionen og hele verdikjeder
- - Stimulere den enkelte innbygger til å bidra med smått og stort og se verdien av å bidra
- - Bruke offentlig kjøpekraft til å stimulere etterspørselen av grønne løsninger og grønn teknologi -
- Regionalt innkjøpssamarbeid om grønne anskaffelser?
- - Våge å slippe startups og scaleups til i konkurranse med andre tilbydere
- - Hvordan balansere vern og vekst? Hva bestemmer kommunene og hva bestemmes av overkommunale myndigheter? - Ta initiativ til å finne frem til de gode løsninger/interessepolitisk arbeid
- Gjennom dette skal vi oppnå nasjonale forpliktelser og en ren Oslofjord!
- Hva er Osloregionens andel av Norges klima- og miljømålene. Kommunene må bidra til at Osloregionen når målene, men differensiert etter graden av urbanitet. Sikre at prosjekter fullføres for å ta ut gevinster av større samferdselsprosjekter.

Vi vil samarbeide innenfor:

- - Lavutslippssamfunnet
- - Kunnskap og kompetanse (Bruke universiteter og utdanningsinstitusjoner aktivt)
- - Vi trenger en felles "grønn Nakstad"



Klima og miljø –

Hvordan bør Osloregionen IPR **jobbe** med temaet?

- IPR er samarbeidsorganet - Og med samarbeid mener vi:
 - Kunnskapsdeling
 - Felles uttalelser
 - Etablere møteplasser og nettverk
 - Vi vil hverandre vel
 - Anerkjennelse små tiltak (mange bekker små)
 - Felles front
 - Dele gode ideer (Osloregionen først)
 - Nasjonalt og internasjonalt engasjement
 - Være en foregangsregion
- Tillegg fra gruppe 2:
 - Etablere tenke-tank for å finne de gode løsningene? Gjerne prosjektorganisere på tvers av kommuner og kommuneregioner
- Temaet har aksept i kommunene- men omstilling krever økonomi - og politisk krevende valg kan være vanskelig. Det må jobbes interessepolitisk med teamet - mye er statlig politikk og tilgangen til økonomiske virkemidler. Alt bunner ut i at arbeidsplasskonsentrasjonen er i Oslo.
- Kommunisere samfunnsomstilling som begrep.



Kompetanse og attraksjon –

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med?

- Rekruttering - innenlands og internasjonalt.
- Leve gode liv - i hele regionen
- Satse på og bygge ut infrastrukturen i regionen - gjøre det mulig å bo/jobbe over hele regionen
- Life/work balance
- Bærekraftig region-i et europeisk perspektiv
- Kraftproduksjon - prioritere egen produksjon i regionen
- Tiltrekke og ta vare på. Bevare arbeidskraft. Osloregionen som mottakssenter for internasjonal rekruttering. Fra 9 måneder til 3 dager-programmet. International Houses som i København krever regionsamarbeid.
- Reiseliv og turisme for framtida. Destinasjonsutvikling. Samarbeid videregående skoler, høyskoler og universitet, fagskoler og næringsliv. Utdanner vi det næringslivet faktisk vil ha?
- Hva trenger regionen av kompetanse? Mange må omskolere seg. Hvordan tenke helhetlig for både flyktninger og de som må omskolere seg. Samarbeid med NAV og videregående skoler. Man trenger mange hender inn i helse og kan jobbe regionalt med denne samfunnsutfordringen.
- Bolyst - henger sammen med kulturtilbud. Kulturhus kan utfylle hverandre snarere enn å konkurrere med hverandre.
- Kompetansen klynger seg sammen i Oslo by. Dette er en utfordring for Osloregionen - la det drysse litt utover hele regionen. Tettstedene blir utviklet så like, i stedet for å ha en regional strategi som kan føre til mer egenart for hvert enkelt tettsted.
- Osloregionen kan være tydeligere og spissa både overfor byråkratiet og befolkningen.
- Oslofjordsaken viktig for en attraktiv fjord. Miljøvern.
- Tenketank i regi av Osloregionen som et supplement til KS.
- Osloregionen bør kraftsamle om kjernesaker. Vi må unngå å pulverisere.
- Osloregionen som verdens tryggeste region å bo i og verdensledende kompetanse innen utvikling og produksjon av forsvarsmateriell.
- Gjøre det enklere å komme til landet- nasjonale regler (kompetansespor).
- Kartlegge kompetansebehovet i hele regionen.
- Styrke rekruttering og utdanning innenfor fagutdanningene (Ref NHOs kompetansebarometer). - Det offentlige må lære av de private ift fagbrev ol.
- Stimulere nyetableringer gjennom investeringer- tiltrekke seg internasjonal kapital.
- Portaler/mottaksapparat for nyetableringer og nye talenter
- Oppdatere profileringsstrategien
- Attraktive arbeidsmiljøer - og verdensledende industri.
- Skoleverk som legger til rette for internasjonale arbeidstakere/familier.
- Jobbe aktivt med utenforskapet/arbeidskraftreserven



Osloregionen

Kompetanse og attraksjon –

Hva skal Osloregionen IPR **oppnå** innenfor dette temaet?

- Det trengs 30-40.000 kompetente arbeidstakere innenfor kort tidsrom - målet må være å hente inn disse.
- Antall nyetableringer i regionen. Vekst gjennom nyetableringer
- Tiltrekke seg internasjonal arbeidskraft - og få med familiene.
- redusere utenforskapet med xxxx%



Kompetanse og attraksjon –

Hvordan bør Osloregionen IPR **jobbe** med temaet?

- Gjøre det enklere å komme til landet- nasjonale regler (kompetansespor).
 - Kartlegge kompetansebehovet i hele regionen.
 - Styrke rekruttering og utdanning innenfor fagutdanningene (Ref NHOs kompetansebarometer). - Det offentlige må lære av de private ift fagbrev ol.
 - Stimulere nyetableringer gjennom investeringer- tiltrekke seg internasjonal kapital.
 - Portaler/mottaksapparat for nyetableringer og nye talenter
 - Profilere regionen på en ny måte - "seriøse" budsjetter. forpliktende satsing (samarbeid med Visit ?)
 - Mere helhetlig jobbing med attraksjon og talent management i Osloregionen.
 - Rette innsatsen mot også å legge til rette for familiene.
 - Legge til rette for flere "International schools" - og rette inn skoleverket mot internasjonale arbeidstakere.
 - Samarbeid off/privat ift å rekruttere arbeidstakere som er utenfor arbeidsmarkedet. Lærlingeplasser på tvers av kommuner og regioner.
 - Lage prosjekter sammen med andre regioner som feks Gøteborg
- svenske/danske/finske regioner
- (samarbeide også med NHO her ift hva næringslivet trenger - og hvordan de jobber internasjonalt)



Ledelse og samarbeid –

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med?

- Bygge allianser og nettverk, fylkene bør også med! Finne koplinger. Synliggjøre hvor mange kommuner/befolkning OR faktisk representerer.
- Velge saker med omhu, prioritere. Være realistisk på hvor det er mulig å oppnå noe. Ikke trække andre aktører på tærne, være rollebevisst. Tydeliggjøre mandat.
- Kommunikasjon er sentralt. Folkeopplysning, klart språk - behov for å bygge kunnskap i befolkningen f.eks. om klimaspørsmål
- Innovasjon i et samfunnsperspektiv. Tenke nye samarbeidspartnere, f.eks. også på tvers av Sør-Norge. Tilhørighet og fellesskap. Må tørre å gjøre ting på nye måter. Skape en innovasjonskultur. Dyrke samarbeide på tvers; med frivillighet, offentlig/privat, næringsliv, akademia, innbyggere.
- Ledelse - vekk fra toppen og ned, dyrke autonomi, smidig ledelse. Bygge tillit, jobbe med relasjoner, nettverk. Bruke faggruppene i OR, men kanskje skal de også endres. Er det organiseringen vi har pt som er egnet for å løse oppgavene. Trene på know-how og how-to.
- Sette politikere i stand til å ta langsiktig perspektiv. Gode strukturer for samarbeid, unngå overlapp mellom arenaer. Fylkeskommunene må være med, men argumenterer med at deres interesser ivaretas av Østlandssamarbeidet.....
- Tema for samarbeid vil avhenge av hvorvidt fylkeskommunene er med eller ikke. Får betydning for strategiene en velger innen ulike utviklingsområder. Kan være fordel og ulempe at OR innbefatter både kommune og fylkeskommune.
- Ledelse - OR blir ikke bedre enn det deltakerkommunene gjør det til. Involvering, forpliktelse, åpenhet, tillit, rydde opp og hva man vil samarbeide om og hvordan.
- Strategisk alliansebygging og nettverk
- Jobbe med å få med fylkeskommunene for å styrke oss som IPR. Lage trygge diskusjonsforum for ledelse?
- Ledelse er kommunikasjonsskapende, samspill mot felles mål, utøve i samspill.
- Redde Oslofjorden!
- Ledelse i offentlige virksomheter.
- Bli enige om noen konkrete utfordringer som vi kan jobbe samme mot. Tydelig og tøff ledelse i regionen!
- Styrke tilliten i arbeidet mellom kompakt byutvikling og utvikling av regionen rundt.
- Prioritering, beslutning og forankring - hva gjør vi mindre av og hva gjør vi mindre av? Hva skal regionen gjøre mer av som bidrar direkte inn i kommunenes planlegging og utvikling?
- Felles verdier og samarbeidskultur - det må etableres. Liten grad av felles læring, det må vi bidra til. Hvordan bidra til kulturendring for å få til nødvendig endring?
- Vi må ha felles kunnskapsgrunnlag.



Ledelse og samarbeid –

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med? 2

- Tillit og samarbeid er grunnleggende for å få til resultater. Forpliktende samarbeid, hvor "langt" kan vi komme i felles forpliktelser.
- Samle seg rundt felles strategier. Bygge tillit i bunnen, ledelse som forutsetning for samarbeid. Analysere hvor flaskehalsen/e kan være. Bygge tillit gjennom at samarbeidet prioriteres. Dokumentere resultater, hva man oppnår og hvilke prosesser man gjennomfører for å påvirke, interessepolitisk arbeid.
- Bygge tillit opp mot nasjonale myndigheter, bruke kunnskapsgrunnlag, samarbeid med akademia og relevante forskningsmiljøer.
- Viktig at OR er oppdatert på aktuell forskning, pågående utredningsarbeid.
- Ledelse - har hatt mye kontakt med og oppmerksomhet på ordførere/varaordførere. Nødvendig å også bygge mer kontakte med kommunedirektørene. Nødvendig å bygge bevissthet om at kommunene er med i OR, få kunnskap om hva OR kan bety for deltakerkommunene. Stadig flere tema må løses gjennom samarbeid på tvers av kommuner, regioner. Osloregionen er en slik samarbeidsarena.
- Behov for å utvikle gode samarbeidsmodeller, eks. "energistasjoner". Tydeliggjøre oppgaver og ansvar for fremdrift.
- Ledelse handler om å skape felles forståelse for utfordringsbildet vi har. Bidra til samme virkelighetsforståelse.
- Forstå hvor vi er for å skjønne hvor vi skal.
- Bygge kunnskapsgrunnlag som viser mangfoldet i regionen.
- Spisse kommunikasjonen og budskapet, jobbe med det.
- Helhetlig kommunikasjon mot innbyggere og opp mot statlig nivå, jf. Gro Sandkjær Hanssen.
- Hvor er utfordringene knyttet til ledelse i regionen - gjøre en kartlegging/evaluering?



Ledelse og samarbeid –

Hva skal Osloregionen IPR **oppnå** innenfor dette temaet?

- Viktig å få med fylkeskommunene.
- Identifisere det vi vil prioritere og stå på det.
- Være motmakt mot by-land-diskusjonen, styrke tillit.
- Felles verdier/normer: Være rause, men ikke arrogante. Ydmykhet, nysgjerrighet.
- Noen felles mål, en felles samarbeidskultur. Raushet, respekt og ydmykhet.
- Utvikle gode samarbeidsmodeller, f.eks. koordinering av energistasjoner.
- Kortfattede presentasjoner om komplekse tema - f.eks. pressebrief - eventuelt med lenker til videre "studier".
- Felles kunnskapsgrunnlag.
- Må ha felles mål som er målbare.
- Graden av måloppnåelse vil variere fra kommune til kommune. Må ha raushet omkring det.
- Bedre gjennomføring på region- og kommunenivå.



Ledelse og samarbeid –

Hvordan bør Osloregionen IPR **jobbe** med temaet?

- Være rausere som hovedstad.
- Skape trygge arenaer for kompetanseutvikling og læring for ledere, for alle.
- Bygge fellesskap på tvers av politikk og administrasjon.
- Utvikle hovedbudskap/-momenter om Osloregionen, tre punkt eller noe slikt.
- Strukturere faggruppemøter slik at alle får fortelle litt om seg, men også finne konkrete samarbeidspkt.
- Finne de gode eksemplene på at samarbeid på tvers lønner seg, og bruk disse aktivt.
- Markedsføring av Osloregionen overfor innbyggere.
- Kompetanse og innovasjon og kompetansekraft. Arealutvikling. Klimapolitikk.
- Møtes på kryss og tvers av store og små kommuner.
- Oppdatere og holde ved like et faktahefte slik vi fikk til dette møtet. For å bidra til bedre kommunikasjon om regionen.
- Bruke FNs bærekraftsmål aktivt.
- Vise hvordan de små stegene til sammen tar oss riktig retning.
- Ikke legge på nye målebarometre. Hjelp kommunene til å vise fremgang.
- Dele kunnskap og erfaring og fremgang. Bidra med kunnskap og erfaring. Kommunikasjon.
- Faggruppene: motvirke monologer på møtene. Strammere møter med tydelig tematikk og styring.
- Prosess kan være viktig, men fremdrift betyr også noe.



Samferdsel/transport –

Hva er det viktigste Osloregionen bør jobbe med?

- Prising på kollektivreiser utenfor Ruter-land
- Utvidet kapasitet for tog i Oslo (rikstunellen), for muliggjøre økt frekvens på banene inn/ut av Oslo
- Gjenoppta arbeidet/satsingen på Grenbanene
- Etablere målsetting om Timebyen:
 - Felles ambisjon om en times reisetid til/fra regionens ytre områder og til Oslo sentrum.
 - Bedre tilgang til Oslo for tilreisende.
 - Enklere innfartsparkering
- Satsing på helhetlig, flerkjernet utvikling av Osloregionen
- Helhetlig arealplanlegging i regionen; utvikling av arealer rundt/nær trafikk-knutepunktene
- Øke fokus på vedlikehold og færre feil. Ta-vare-på-kultur
- Relansere/løfte arbeidet med en ny Ring4 for vei og bane
- Få på plass løsning for transportkorridoren Grorud-Nittedal-Hadeland
- Være en motstemme i By-mot-land-polariseringen
- Ta til orde for helhetlig og sammenhengende utbygging av samferdselsprosjekter. Mindre opp- og nedrigg.
- Nulltoleranse for møteulykker der ÅDT tilsier møtefri vei, eks. Rv4 og E16
- Forbindelser utenfor Osloregionen.
- Bruken av vannveien også på gods - spesielt gjelder dette Oslofjorden.
- Hvorfor er kommunene med i Osloregionen - for å stå sammen og sloss for felles saker.
- Hvilke varer må raskt frem og hvilke har bedre tid? - Differensiering. Det viktigste for mottaker er regularitet og sikkerheten for at varen kommer frem i rett tid.



Samferdsel/transport –

Hva skal Osloregionen IPR **oppnå** innenfor dette temaet?

- Sikre Oslo-regionen en større del av de samlede nasjonale samferdsinvesteringene (større del av NTP-kaka)
- Få gjennomslag for at prosjekter skal prioriteres etter nytte - velge bort "prestisjeprojekter" med lav lønnsomhet
- Tilgang på en time
- Større del av statlige investeringer prioriteres til varige lønnsomme investeringer i infrastruktur
- Gjennomslag for flere prioriterte prosjekter i neste NTP
- Oppnå helhetlig samarbeid.
- Hvordan utnytte samferdselsutbygging begge veier, dvs opprettelse av arbeidsplasser utenfor Oslokjernen - der det er utpendling i tillegg til innpendling (eks Ski)



Samferdsel/transport –

Hvordan bør Osloregionen IPR **jobbe** med temaet?

- Prioritere - Beslutte - Forankre
- Videreføre satsing og videreføres samarbeidet gjennom Osloregionen
- Starte arbeidet med neste NTP nå
- Tidligere påkobling av politisk ledelse for forankring og prioritering
- Vise planer for helhetlig utvikling av hele regionen, forankring ute i regionen
- Kommunene i Osloregionen må arbeide for nabokommunene. Eksempelvis må en kommune som har fått dobbeltspor eller utbygget veg arbeide for at kommunen "utenfor" også blir en del av dette.
- Løfte blikket og se på hovedtrekkene i et samferdselssammenheng. Hvilke lokale prosjekter har en regional og evt nasjonal betydning.
- Bør få lokalpresse til å skrive mer om Osloregion-saker i sine saker.
- Hvilke enkle samferdselstiltak gir effekt, dvs løser flaskehalser (både gods og person).



Rangere hvilke temaer Osloregionen IPR skal prioritere 2025-2028





Andre teamer vi ikke har tatt opp (etter cafedialog)

1. Inntektsutjevning
2. Forsvar, sikkerhet og beredskap
3. Utenforskap
4. Innovasjonsevne og ferdigheter (inkluderer Systeminnovasjon og Samfunnsinnovasjon)
5. Landbruk (inkluderer Kunstig intelligens)
6. Prosjektsamarbeid på tvers i Osloregionen
7. Teknologi
8. Spredt boligbygging
9. Kultur
10. Forbruk
11. Samfunnssikkerhet og beredskap
12. Boligpolitikk
13. Ungdomskriminalitet
14. Matsikkerhet
15. Osloregionen i en internasjonal kontekst
16. Bruk av administrative faggrupper
17. Samarbeid med privat sektor og kunnskapsmiljøer
18. Eldrebølgen
19. Europas reneste, sikreste matproduksjon med fokus på dyrevelferd



Hvordan har dagen vært?

