



Osloregionen

Handlingsprogram og budsjett 2021

Vedtatt i styremøtet 5. februar 2021

Innhold

1	Kort om Osloregionen.....	3
2	Osloregionens organisering.....	4
2.1	Politiske organer	4
2.2	Administrativ organisering.....	4
2.3	Osloregionens plan- og budsjettprosess	5
3	Visjon, innsatsområder og aktivitet	6
3.1	Rammer for handlingsprogrammet for 2021	6
3.2	Innsatsområder i 2021	6
3.3	Aktiviteter i 2021.....	7
3.3.1	Areal, transport, mobilitet og logistikk	7
3.3.2	Klima og miljø.....	9
3.3.3	Konkurranseskraft og attraktivitet	10
3.3.4	Felleskap og samarbeid.....	12
4	Budsjett 2021	14
4.1	Innledning.....	14
4.2	Budsjetttrammer 2021	14
4.2.1	Hovedtall	14
4.2.2	Inntekter	15
4.2.3	Utgifter	15
4.2.4	Resultat.....	16
4.3	Fullmakter – praktisk gjennomføring.....	16

1 Kort om Osloregionen

Den strategiske samarbeidsalliansen Osloregionen ble etablert 1.1.2005. I 2020 ble Osloregionen omdannet til et interkommunalt politisk råd, jfr kommunelovens kapittel 18. Pr 1.1.2021 omfatter alliansen 65 kommuner i hovedstadsområdet.

Osloregionen er en frivillig sammenslutning basert på interessefellesskap. I følge samarbeidsavtalen for Osloregionen interkommunalt politisk råd, kan ytterligere medlemmer opptas i henhold til kommuneloven § 18 – 4.

Alliansen har ingen formell myndighet ut over det som følger av samarbeidsavtalen, og må vise sin eksistensberettigelse og nå sine mål gjennom meningsdannelse, påvirkning og samordning.

Samarbeidsalliansens overordnede målsetting er at **Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region**. Alt Osloregionen gjør skal ha relevans for denne målsettingen.

Osloregionen har følgende oppgaver innenfor rammene av samarbeidsavtalens formål:

- a) Drøfte felles saker på tvers av kommune- og fylkesgrensene
- b) Utarbeide felles rådgivende strategier
- c) Planlegge og gjennomføre prosjekter i regi av Osloregionen
- d) Arbeide interessepolitisk, herunder avgi høringsuttalelser, der det er felles regionale interesser.
- e) Bidra i nasjonale og internasjonale samarbeidsprosjekter og partnerskap der det er felles regionale interesser.
- f) Gjennomføre aktiviteter med sikte på erfaringsoverføring, læring, og styrking av felles identitet innenfor samarbeidet

Omdanningen av Osloregionen til interkommunalt politisk råd i henhold til kapittel 18 i kommuneloven i 2020, innebærer en formalisering av det regionale samarbeidet, med en sterkere forankring av Osloregionens rolle i forhold til medlemskommunene.

Samarbeidet i Osloregionen skal representere en merverdi i forhold til oppgaver som kommunene løser internt eller gjennom andre samarbeid, og er en bidragsyter innenfor kommunenes ansvar for samfunnsutvikling i bred forstand.

Representantskapet i Osloregionen har vedtatt at Osloregionen skal være en bidragsyter til å nå FNs bærekraftsmål. Også på dette området, vil Osloregionens arbeid representere merverdi i forhold til kommunenes ansvar for å bidra til å nå disse målene.

2 Osloregionens organisering

2.1 Politiske organer

Representantskapet er Osloregionens høyeste organ, og ledes av styrets leder. Rådet fastlegger strategier for samarbeidet i Osloregionen. Hvert medlem deltar i samarbeidsrådet med én stemme. Møte i representantskapet holdes ordinært én gang hvert kalenderår. Representantskapet velger leder, nestleder og styre for organisasjonen. Representantskapet velger også et interessepolitisk utvalg, som bistår styret i det interessepolitiske arbeidet.

Styret er det utøvende organ for Osloregionen, og ivaretar løpende Osloregionens interesser mellom møtene i representantskapet. Styret iverksetter representantskapets beslutninger og vedtar årlig budsjett for samarbeidsalliansens virksomhet. Oslo kommune, fylkeskommunene og delregionene innen hvert fylke har én representant hver i styret.

Interessepolitisk utvalg er oppnevnt av styret og skal ivareta Osloregionens interessepolitiske interesser overfor bl.a. nasjonale politiske organer. Arbeidet forankres i vedtak i styret.

2.2 Administrativ organisering

Sekretariatet har sekretariatsansvar for representantskapet, styret og Osloregionens øvrige grupper. Sekretariatet har det løpende plan- og budsjettansvaret for Osloregionen, ivaretar overordnet koordinering av Osloregionens administrative arbeid og samordner Osloregionens utdrettede virksomhet. Per 1.1.2021 består sekretariatet av seks personer.

Koordineringsgruppen: Gruppen skal bidra til utvikling av helhetlige strategier, informere om og forankre samarbeidsalliansens arbeid i medlemsorganisasjonene, og målbære synspunkter og innspill fra medlemmene inn i samarbeidet. Gruppen har representanter fra Oslo kommune og de deltakende delregionene.

Faggrupper: Osloregionen har etablert faggrupper innen satsingsområdene areal og transport, klima og miljø, samt næringssamarbeid. Gruppene skal bidra til strategiutvikling og kan være ansvarlig for utredningsoppdrag og lignende på oppdrag fra Osloregionens styre. Faggruppene bidrar også med faglig støtte til sekretariatet, samt erfaringsoverføring og læring mellom medlemmene i samarbeidet. Faggruppene fungerer også som en arena for gjensidig informasjonsutveksling og læring om initiativ og aktiviteter i regionen innenfor innsatsområdene. Gruppene har medlemmer fra Oslo kommune og delregionene. Enkelte samarbeidende organisasjoner deltar med observatører.

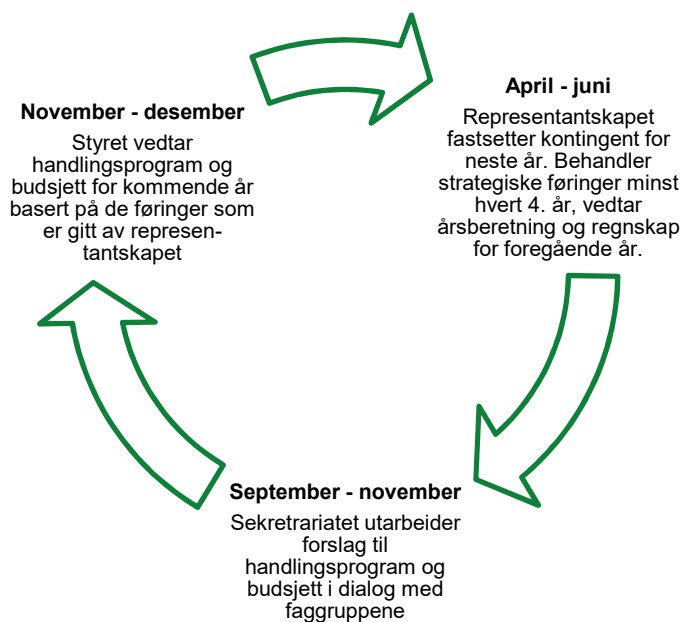
Prosjektorganisering: Når oppgaver prosjektoorganiseres, etableres egne prosjektgrupper. Faggruppene, evt. supplert med eksterne representanter, vil ofte utgjøre basis for sammensetning av prosjektgrupper. Ved behov suppleres også med ad hoc-grupper for å løse oppgaver som ikke naturlig faller inn under ansvarsområdet til en av faggruppene.

2.3 Osloregionens plan- og budsjettprosess

Det er etablert en enkel plan- og budsjettprosess for Osloregionen:

- I løpet av første halvår, vedtar representantskapet kontingent for kommende år, evt. også nye strategiske føringer.
- I løpet av høsten utarbeider sekretariatet forslag til handlingsprogram og budsjett for kommende år.
- Styret vedtar handlingsprogram og budsjett, normalt i november/desember.
- Årsrapport og regnskap godkjennes av representantskapet påfølgende år.

Tidspunktet for styrets behandling for handlingsprogram og budsjett for 2021 er noe forsinket pga. nylig omdanning til interkommunalt politisk råd, og behandlingen skjer den 5. februar.



3 Visjon, innsatsområder og aktivitet

3.1 Rammer for handlingsprogrammet for 2021

Osloregionens handlingsprogram baserer seg på Strategiske føringer for Osloregionen 2021 – 2024 vedtatt av representantskapet i Osloregionen interkommunalt politisk råd den 28. oktober 2020.

VISJON: Osloregionen skal være en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa.

Visjonen skal underbygges med flerkjernet utvikling basert på ulike regionale fortrinn, kvaliteter og muligheter, sterkere byer/byklynger, og samordnede areal og transportløsninger som ivaretar klima og miljø.

Roller og arbeidsformer

- utvikle felles holdninger og strategier
- ha dialog med og påvirke nasjonale myndigheter
- styrke felles identitet
- skape møteplasser og nettverk
- drive erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling
- samarbeide og bygge nettverk med andre organisasjoner
- samle kunnskap, statistikk og foreta analyser om regionen

3.2 Innsatsområder i 2021

Osloregionens arbeid i perioden 2021 – 2024 skjer innenfor følgende områder:

Administrasjon og kommunikasjon			
Areal, transport, mobilitet og logistikk	Klima og miljø	Konkurranseskraft og attraktivitet	Felleskap og samarbeid

Osloregionen interkommunalt politisk råd skal i perioden 2021 – 2024 bidra til å nå følgende av FNs bærekraftsmål:

- Mål 9: Innovasjon og infrastruktur
- Mål 11: Bærekraftige byer og samfunn
- Mål 12: Ansvarlig forbruk og produksjon
- Mål 13: Stoppe klimaendringene
- Mål 17: Samarbeid for å nå målene



I handlingsplanen for 2021, er det også markert hvilke ytterligere bærekraftsmål aktivitetene bidrar til.

Ved inngangen til 2021 er Osloregionen sterkt preget av korona-pandemien. Gjennom store deler av 2021 vil dette ventelig sette sitt preg på arbeidet, både når det gjelder gjennomføring av aktiviteter og hvilke saker det arbeides med, ikke minst interessedepolitisk. Pandemien er også ventet å sette merlangsigte spor som vil prege Osloregionens arbeid innen areal og transport, klima og miljø og næringsutvikling og internasjonal profilering. Osloregionen vil være opptatt av gjøre bruk av den kunnskapen som pandemien har gitt oss.

3.3 Aktiviteter i 2021

Matrisene nedenfor viser planlagte aktiviteter fordelt på de ulike hovedinnsatsområdene som er vedtatt av representantskapet, samt de tverrgående aktivitetene knyttet til administrasjon og kommunikasjon. Osloregionens sekretariat vil være gjennomfører og ha et oppfølgingsansvar på vegne av Osloregionen. Osloregionen vil imidlertid samarbeide med en rekke andre organisasjoner i gjennomføringen av tiltakene.

Flere av aktivitetene vil ha betydning for flere enn ett innsatsområde.

I matrisene er det referert til de aktuelle bærekraftsmålene for hvert enkelt tiltak. Som det fremgår av oversikten, er enkelte tiltak bidrag til å nå flere bærekraftsmål, mens det i noen tilfeller er slik at det ikke er noen bærekraftsmål som er relevante for det enkelte tiltaket. I disse tilfellene vil dette tilfellet stå tomt.

3.3.1 Areal, transport, mobilitet og logistikk



Osloregionen vil gjennom aktiviteter på innsatsområdet Areal, transport, mobilitet og logistikk bidra til å nå bærekraftsmål 9, 11, 13 og 17. I tillegg vil også aktiviteter knyttet til bærekraftsmål 14 og 15 være innarbeidet for noen av aktivitetene.

Aktiviteter i 2021	Bærekraftsmål
Følge opp Osloregionens areal- og transportstrategi, kartlegging og erfaringsutveksling og læring, med følgende tema og underpunkter: - Flerkjernet utvikling, arealpolitikk og transportsystem. Utvikling av kommuneplaner, byutviklingsplaner og knutepunktutvikling - Forutsetninger for fremtidsrettede og bærekraftige byer og tettsteder. Erfaringer med byutviklingsavtaler og belønningsordninger. Hva kan utvikling av 15-minuttersbyen bety for byer og tettsteder i regionen? - Effektive og bærekraftige transportsystemer lokalt, regionalt og internasjonalt, for både persontransport og gods og logistikk - Langsiktig forvaltning av vann og areal som ivaretar biologisk mangfold, grønnstruktur, landbruksområder og friluftsområder	FN17 FN9, FN11 FN13 FN9, FN11, FN13 FN14, FN15
Gjennomføre et prosjekt for vurdering av ATP-strategiens bruk og virkninger, utviklingen de siste årene og nye utfordringer Kartlegge og innhente informasjon fra relevante utredninger/pågående prosjekter. Eventuelt eksternt oppdrag for ytterligere utredninger	FN9, FN11, FN13, FN17
Fremme Osloregionens interesser innen innsatsområdet overfor nasjonale myndigheter, EU og andre organisasjoner Utarbeide høringssvar/innspill til bl.a. Nasjonal transportplan (NTP), KVV	FN17

Kongsvingerbanen, KVV Hovedbanen, Klimameldingen, TEN-T	
Tilrettelegge for faglige og politiske nettverk som fremmer kunnskap og samforståelse i regionen • Arrangere 4 – 6 møter i faggruppen for areal og transport • Gjennomføre webinarer/seminarer for faglige og politiske nettverk • Samarbeid med ulike organisasjoner som bl.a. Oslo Metropolitan Area (Oslo Urban Week), Futurebuilt og Smart Innovation Norway.	FN17

Kommentarer til tabellen

Areal og transport har vært det viktigste samarbeidsområdet for Osloregionen siden oppstarten. Vekst og endringer i befolkningen, nye næringsstrukturer, økte transportbehov og hensynet til en bærekraftig regional utvikling er sentrale drivere på området. Et grunnprinsipp i Osloregionens areal- og transportstrategi er at utviklingen i regionen bør skje ut i fra en flerkjernet utvikling, med attraktive byer og tettsteder i hele regionen, og at det er i hele Osloregionens interesse å bygge opp under en slik utvikling.

I 2021 vil Osloregionen fortsette oppfølging av gjeldende ATP-strategi på utvalgte områder som det fremgår av tabellen. Her vil det være naturlig å inkludere vurderinger av hvilke konsekvenser Covid-19 og samfunnsendringer kan ha for fremtidig areal- og transportplanlegging og by- og stedsutvikling.

Et område som vil være viktig å følge opp er erfaringer med byutviklingsavtaler og belønningsordninger. Her vil samarbeid regionalt og mellom ulike forvaltningsnivå innen areal- og transportplanlegging være sentralt, samt oppfølging av rammebetingelser for oppfylling av nullvekstmål og omstilling til mer bærekraftig transport både i større og mindre byområder.

Som en oppfølging av gods- og logistikkprosjektet (2018-2020) vil det bli gjennomført flere aktiviteter på miljø- og klimavennlig godstransport og varelogistikk. Dette vil gjøres i samarbeid med andre aktører, bl.a. deltakere fra referansegruppen for gods- og logistikkprosjektet.

Det vil også i løpet av 2021 gjøres aktiviteter som adresserer utfordringer med langsiktig forvaltning av vann og areal som ivaretar biologisk mangfold, grønnstruktur, landbruksområder og friluftsområder.

Gjeldende ATP-strategi ble vedtatt i 2016. Det vil derfor i 2021 bli igangsatt et prosjekt for vurdering av ATP-strategiens bruk og virkninger, som vil være grunnlag for vurdering av revisjon av strategien. Det legges inn i budsjettet at deler av dette kan gjennomføres som en ekstern utredning.

Det interessepolitiske arbeidet på dette innsatsområdet vil ha hovedfokus på Stortingets behandling av NTP 2022-2033. Andre utredninger som KVV Kongsvingerbanen og KVV Hovedbanen vil også være relevante for Osloregionen å følge opp. Osloregionen vil også i 2021 ha et sterkt fokus på de grensekryssende forbindelsene til Stockholm og mot Gøteborg-København, som også innebærer interessepolitisk arbeid. EUs revisjon av TEN-T er også relevant i denne sammenheng. Regjeringens Klimaplan 2021-2033 ble lagt frem 8. januar og vil være viktig å følge opp interessepolitisk.

Osloregionens rolle i å skape møteplasser og nettverk vil også være viktig i 2021 på innsatsområdet, herunder faggruppemøter, andre arrangementer (digitale og/eller fysiske) på aktuelle tema og samarbeid med ulike virksomheter.

Arbeidet på ATP-området vil koordineres med øvrige innsatsområder der det er naturlig. For eksempel på innsatsområdet Klima og miljø gjelder dette tema som arealplanlegging og klimatilpasning, klimatilpasning og byutvikling for reduserte klimagassutslipp og gods- og logistikkhåndtering. For innsatsområdet Konkurranseskraft og attraktivitet er det grenseflater mot areal- og transportområdet blant annet på tema som byutvikling, verdiskaping og næringsutvikling.

3.3.2 Klima og miljø

Osloregionen vil gjennom aktiviteter på innsatsområdet klima og miljø bidra til å nå bærekraftmålene 11, 12, 13 og 17. I tillegg vil også aktiviteter knyttet til bærekraftsmål 7, 14 og 15 være innarbeidet for noen av aktivitetene.



Aktiviteter i 2021	Bærekraftsmål
Etablere en permanent faggruppe for klima i Osloregionen, gjennomføre 4-5 møter i løpet av 2021	17
Videreføre og utvide samarbeid på det internasjonale området gjennom bl.a C40-kontoret i Oslo, Covenant of Mayors og Osloregionens Europakontor	17
Videreføre oppfølging av enkeltpunktene i ordførererklæringen for miljø og klima	11,12,13,17
Vurdere nysigning av en revidert og konkretisert ordførererklæring i løpet av 2021?	11,12,13,17
Videreføre og eventuelt raffinere Osloregionens Klimastatus for 2021	11,13,17
Videreføre Osloregionens Klimaskole med tematikk som for eksempel sirkulærøkonomi og klimatilpasning	11,17
Følge opp bebudet nasjonal plan for sirkulærøkonomi	11,12,17
Vurdere muligheter for å utarbeide en regional kartlegging av materialstrømmer i Osloregionen, eventuelt med bistand fra samarbeidspartnere og/eller forskningsmiljøer	11,12,17
Arbeide for å fremme grønn innovasjon gjennom offentlige anskaffelser	7,11,12,17
Løpende fremme regionens felles interesser overfor nasjonale myndigheter, EU og andre relevante organisasjoner. I 2021 vil blant annet Nasjonal Transportplan, Klimameldingen og revisjon av TEN-T være aktuelt	7, 11,12,13,14,15,17

Kommentarer til tabellen

Klima og miljø kom inn som et viktigere tema i Osloregionens arbeid i forbindelse med revidert Areal- og transportstrategi i 2016, der det ble satt tydeligere mål for klima miljøutviklingen i regionen. I 2019 ble fokuset på miljø og klima ytterligere forsterket gjennom involveringen av regionen i Oslo Europeisk miljøhovedstad 2019, med bl.a. ordførererklæringen for klima og miljø, kartlegging av klimastatus i Osloregionen og arbeid med en rekke små og store miljøprosjekter i regionen.

Gjennom hele 2020 hadde Osloregionen en ad hoc-gruppe for klima- og miljø, som blant bidro til å utarbeide høringsuttalelser til Klimakur 2030 og NTP og til oppfølging av punktene i ordførererklæringen. Faggruppen blir fra 2021 permanent, etter vedtak av nye strategiske føringer i Representantskapet høsten 2020. Gruppen blir et viktig nettverk for videreutvikling av Osloregionens satsing på klima- og miljøområdet.

Sent i 2020 etablerte den internasjonale klimaorganisasjonen C40 kontor i Oslo. Osloregionen har innledet et samarbeid med kontoret, og vil i 2021 utvikle dette slik at Osloregionens medlemmer får tilgang til og kan dele «Best practice» fra andre byregioner. Osloregionen vil bidra til å rekruttere «følgebyer» til Oslo i C40, og Oslo-kontoret er invitert inn som observatør i faggruppen for klima og miljø. Et annet aktuelt C40-prosjekt er «Race to Zero» som er initiert av Covenant of Mayor-samarbeidet

Kunnskapsdeling og kompetanseutvikling er et gjennomgående mål i ordførererklæringen. I 2020 ble «Osloregionens klimaskole» startet opp, med et todelt webinar om klimabudsjett som verktøy for utslippskutt. Klimaskolen videreføres i 2021 med flere webinarer og aktuelle temaer på agendaen.

Sirkulærøkonomi blir et stadig viktigere område i skjæringspunktet bærekraft og næringsutvikling både nasjonalt, regional og kommunalt. Regjeringen arbeider med en nasjonal plan for sirkulærøkonomi, og flere av medlemskommunene i Osloregionen arbeider aktivt med sirkulærprosjekter enten internt eller i samarbeid med andre. Osloregionen vil kunne ha en viktig rolle i å bidra til kunnskapsdeling på tvers, samt ved å bidra til å løfte temaet interessepolitisk overfor nasjonale myndigheter gjennom for eksempel høringsuttalelser til den nasjonale planen.

På det interessepolitiske området vil for øvrig en av de viktigste sakene i 2021 være regjeringens klimamelding. Osloregionen vil følge opp meldingen ved å ettergå om viktige punkter i vår høringsuttalelse til Klimakur 2030 er reflektert, og vurdere nye forslag som kan bidra til utslippskutt i regionen. I samarbeid med faggruppen for areal og transport blir det også viktig å følge opp at NTP gjennom behandlingen i Stortinget bidrar til å nå klimamålene.

Klima- og miljøstatus for Osloregionen skal videreføres og eventuelt videreutvikles i 2021. Det kan også være aktuelt å revidere ordførererklæringen fra 2019, med nysignering fra nåværende ordførere i regionen.

3.3.3 Konkurranseskraft og attraktivitet



Aktiviteter i 2021	Bærekraftsmål
Lansere ReSTART Osloregionen prosjekt for å fremheve arbeids- og investeringsmulighetene i regionen. Gjennomføre ReSTART Osloregion spørreundersøkelse som kartlegger virksomheters behov i regionen. Gjennomføre 5 – 10 kampanjer rettet mot internasjonale målgrupper i samarbeid med relevante aktører innen næringsliv/innovasjon	FN 8 FN 17
Lansere Oslopolitan.no for å profilere arbeidsgivere og jobbmuligheter i Osloregionen og samarbeide med private og offentlige aktører. Etablere nettverk av bedrifter, arbeidsgivere og universiteter for samarbeid om rekruttering av internasjonalt talent og investeringer.	FN 8 FN 17

Profesjonalisere tech visits til regionen for å øke eksport, tiltrekke investering, etablere partnerskap for å internasjonalisere norske bedrifter	FN 8 FN 11
Arrangere og delta på ulike møteplasser med temaet konkurransekraft, stedsmarkedsføring, byutvikling og internasjonal profilering, som Best-konferansen, Oslo Urban Week m.fl.	FN 8
Videreføre erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling gjennom frokostseminarer og Masterclass for faglig utvikling og nettverksmuligheter	FN 8 FN 17
Lansere og distribuere forenklet veiledning til Oslo Brand Management Strategy til medlemmer, bedrifter, klynger og andre organisasjoner i regionen	
Arbeide for å forenkle prosessene med å få nødvendige tillatelser i forbindelse internasjonalt talent som har mulighet til å jobbe, studere eller investere i Norge	FN 8
I samarbeid med Leverandørutviklingsprogrammet gjennomføre START-program om innovative anskaffelser og andre møteplasser der innovasjon og utvikling av kommunene er tema.	FN 8 FN 17
Samle kunnskap om Osloregionens omdømme og effektene av profileringsarbeidet.	FN 8
Gjennomføre 4-5 møter i faggruppen for næringssamarbeidet i Osloregionen og legge til rette for tematiske nettverk internt i faggruppen.	FN 17
Lære av internasjonale miljøer gjennom bl.a. Oslo International Advisory Board samt ulike internasjonale nettverk	

Kommentarer til tabellen

Konkurransekraft og attraktivitet er viktig for Osloregionen for å sikre utviklingen av en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Vi er i konkurranse med andre hovedstadsregioner i Norden, Europa og resten av verden om å tiltrekke investorer, besøkende, arbeidskraft, studenter og investorer. De foreslåtte aktivitetene for 2021 vil legge grunnlaget for økt oppmerksomhet og tilrettelegging for de komparative fordelene ved å jobbe, studere, investere og bo i Osloregionen.

Det legges opp til at vi gjennomfører ulike profileringsprosjekter under paraplyen ReSTART Osloregionen som har som formål å styrke regionens økonomi gjennom virksomheter og promotere Osloregionens muligheter for internasjonal arbeidskraft og investeringer. I tillegg vil det gjennomføres andre aktiviteter, inkludert oppfølging av Tenk Tre prosjektet sammen med Innovasjon Norge, samt gjennomføring av sosiale media kampanjen "Let's Go, Oslo" i samarbeid med Oslo Business Region. Kampanjen har et viktig regionalt fokus på å promotere startup og gründermuligheter i hele regionen og vil vare ut første kvartal 2021. I tillegg har Osloregionen inngått samarbeid med Neue som vil lansere kunstprosjekt med fokus på fredsarbeid, inkludering og mangfold i regionen. Andre partnere i dette inkluderer Oslo Freedom Forum og Oslo Urban Arena.

Osloregionen kan ikke alene drive profilering av Osloregionen internasjonalt og er avhengig av å samarbeide godt med våre medlemskommuner, Oslo Business Region, Visit Oslo, og andre relevante partnere. Samarbeidet med Oslo Brand Management Strategy er viktig i arbeidet og vil bli re-lansert i 2021 som en guide både private og offentlige aktører kan bruke i sin internasjonal markedsføring av Oslo. I tillegg til strategien ser vi stor verdi av å være synlig på arrangementer, tradisjonell media og på sosiale medier for dele kunnskap, erfaring og skape samarbeidsmuligheter. Osloregionen vil dermed også gjennomføre BEST-konferansen 2021 med attraktivitet som ett av temaene. Vi har også intensjoner om å gjennomføre Masterclass for å invitere eksperter til å øke vår og våre medlemmers kunnskap om omdømmebygging, byutvikling, konkurransekraft, talentattraksjon og mer. Byutvikling som merkevarebygging også vil bli et viktig tema for Osloregionen på Oslo Urban Week som arrangeres for første gang i 2021.

For å kunne promotere de komparative fordelene med å jobbe, studere og investere i Osloregionen bør vi også jobbe for å fjerne hindre som står i veien for å tiltrekke og beholde internasjonale talent og investering. Osloregionen vil dermed fortsetter arbeidet med forenkling av D-nummer problematikken som vanskeliggjør rekruttering og integrering av høykompetent internasjonalt talent. Osloregionen vil også arbeide med offentlig og private aktører om forbedret tilrettelegging for rekruttering, matchmaking og onboarding av internasjonalt talent. Lanseringen av nettsiden "Oslopolitan" og nettsiden for stillingsutlysninger vil være viktig verktøy som vi kan samarbeide med kommuner, bedrifter og andre aktører om rekruttering av internasjonalt talent. Oslopolitan vil også bidra til koordinering av tech visits i samarbeid med Oslo Business Region, Innovasjon Norge, Green Visits, Invest in Norway og andre.

Samarbeid er viktig for Osloregionen og i 2021 ønsker vi å ha økt samarbeid med bedrifter gjennom ReSTART Osloregionen prosjektet, men det er også ønskelig å etablere et nettverk av arbeidsgivere som ønsker å aktivt rekruttere høykompetent internasjonalt talent. I tillegg til bedrifter er også høyere utdanningsinstitusjoner viktig i arbeidet med å tiltrekke talent, og vi vil se på muligheten for å skape en felles plattform for rekruttering i regionen.

Osloregionen har i flere år hatt et samarbeid med Leverandørutviklingsprogrammet om innovative anskaffelse. Samarbeidet videreføres i 2021 med gjennomføring av START-program for ledere, fagansvarlige og innkjøpere og andre møteplasser der innovasjon og utvikling i kommunene er tema. Disse aktivitetene vil være tverrgående mellom innsatsområdene i Osloregionen.

Innsatsområdet Konkurranseskraft og Attraksjon vil koordineres med de øvrige innsatsområdene for å skape og sikre synergier hvor det er naturlig og det skaper merverdi for Osloregionen.

3.3.4 Fellesskap og samarbeid



Aktiviteter i 2021	Bærekraftsmål	Rolle og arbeidsform
Arrangere BEST- konferansen 2021	17	Styrke felles identitet Skape møteplasser og nettverk Erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling
Utarbeide kommunikasjonsstrategi for Osloregionen som understøtter visjonen.	17, 11	Styrke felles identitet
Kommunikasjonsplan, med valg av kanaler og aktiviteter brukes som verktøy innenfor målarbeidet i det enkelte innsatsområde.	17, 11	Styrke felles identitet Ha dialog med og påvirke nasjonale myndigheter Erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling
Kommunikasjon brukes aktivt som virkemiddel for å fremme kompetansedeling i regionen.	17, 11	Styrke felles identitet Erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling
Det gjennomføres proaktivt interessepolitisk arbeide innenfor det enkelte innsatsområdet rettet mot nasjonale myndigheter, EU og andre relevante organisasjoner.	17	Ha dialog med og påvirke nasjonale myndigheter

Det lages og gjøres kjent for medlemmene rutiner som sikrer at de løpende får bistand fra Osloregionen med interessepolitisk arbeide.	17	Ha dialog med og påvirke nasjonale myndigheter
Gjennomføre medlemsundersøkelse i 2021.	17	Erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling
Gjennomføre medlemsturne i 2021	17	Styrke felles identitet Erfaringsoverføring og kunnskapsutvikling

Kommentarer til tabellen

Dette arbeidsområdet omfatter overordnede og temaovergrepene aktiviteter i regi av sekretariatet i Osloregionen. De fleste av disse er løpende oppgaver. Dette knytter seg til:

- **Medlemspleie, møter med regionråd, fylkeskommuner og enkeltkommuner.** Dette innebærer tilgjengeliggjøring av informasjon om Osloregionens arbeid og organisering, medlemskap, kontingent, samt dialog med medlemmene om aktuelle utfordringer og muligheter i regionen som er av betydning for Osloregionens arbeid.
- **Kommunikasjon.** Dette innebærer kommunikasjon om Osloregionens arbeid via web, sosiale medier, møter og arenaer samt pressearbeid. Kommunikasjonsarbeidet skal være tilpasset behovet i relasjon til både interne og eksterne målgrupper.
- **Interessepolitisk arbeide.** Dette innebærer og å jobbe proaktivt for politisk gjennomslag ved å følge løpende politiske prosesser innenfor det enkelte innsatsområde. Det innebærer også løpende interessepolitisk arbeide ved oppståtte behov hos medlemmene.
- **Organisasjonsutvikling.** Dette innebærer tilpasning av organiseringen til oppgaver, medlemmenes behov og gjeldende økonomiske rammer.

4 Budsjett 2021

4.1 Innledning

Osloregionens budsjett 2021 skal finansiere aktiviteten som er beskrevet i dette dokumentet.

Osloregionens sekretariat består ved inngangen til 2021 av fem ansatte samt en medarbeider som er lånt ut og finansiert av Klimaetaten i Oslo kommune. To av stillingene som er finansiert over budsjettet er faste stillinger. Tre av disse er midlertidige stillinger.

4.2 Budsjetttrammer 2021

4.2.1 Hovedtall

Tabellen under angir hovedtrammer for Osloregionens budsjett 2021 (i hele tusen kroner):

	Budsjett 2020	Regnskap 2020 Prognose pr. 31.12.20	Forslag Budsjett 2021	Endring ifht budsjett 2020
Inngående mindreforbruk (overførte midler fra tidl. år)*	5 593	5 593	2 200	- 3 393
Inntekter				
Kontingenter	6 679	6 799	10 083	3 404
Sum inntekter*	6 679	6 799	10 083	3 404
Utgifter:				
Møteutgifter styre og råd	75	0	50	-25
Kommunikasjon	280	227	450	170
Sekretariatet, andre utgifter	700	724	700	0
Lønn sekretariatet, mv.	6 600	6 143	6 200	-400
Prosjekter	4 320	3 041	3 525	-795
Sum driftsutgifter*	12 175	10 135	10 925	-1 250
Resultat (neg. resultat = bruk av overførte midler)	-5 244	-3 336	-842	4 402
Utgående mindreforbruk	349	2 257	1 358	1 009

4.2.2 Prosjektmidler

Innenfor rammen avsatt til prosjektmidler, ligger det følgende prioritering:

Prosjekt	Beløp	Kommentar
BEST-konferansen	200 000	Ingeniørenes Hus, honorar til foredragsholdere, teknisk bistand, med mer.
Næringsarbeid	50 000	Lunch til lunch samling for faggruppen
Areal og transport	750 000	Utredningsoppdrag, studietur for faggruppen
Klima	200 000	Klimastatusrapport, studietur, klimaskole

Måling av profileringseffekt	50 000	Evt. i samarbeid med Oslo Business Region og VisitOslo
Oslopolititan	100 000	Vedlikehold, utbedringer
Oslo International Advisory Board	50 000	1 digital samling
Restart Osloregionen	170 0000	5- 10 kampanjer/prosjekter
Diversity Driven -kampanje	50 000	I samarbeid med Neue og Oslo Freesom Forum, med fler
Vertskapsattraktivitet/Tekniske besøk	300 000	Sustainable visits, i samarbeid med Norway Helath Tech og Kunnskapsbyen Lillestrøm, med fler
Lokale utviklingsprosjekter, omdømmebygging, markedsføring	75 000	Webinarer, Masterclass
Totalt	3 525 000	

4.2.3 Inntekter

Kontingentinntekter

Representantskapet vedtok 28.10.20 en kontingent for 2021 for medlemskap i Osloregionen på kr 2,70 pr innbygger. Viken fylkeskommune og Innlandet fylkeskommune har ikke sluttet seg til samarbeidsavtalen for Osloregionen interkommunalt politisk råd. Disse betaler imidlertid halv kontingent for 2021. Med utgangspunkt i SSBs befolkningstall pr. 1.1.2020¹, innebærer dette at samarbeidsalliansens inntektsgrunnlag i 2021 vil være ca. 10,083 millioner kroner. Beregningen fremgår av tabellen under:

Medlemmer	Folketall pr 1.1.200	Kontingent 2021
Fylkeskommuner	1 612 550	2 176 943
Kommuner	1 541 412	4 161 812
Oslo	693 494	3 744 868
Totalt		10 083 623

Overføring fra 2020

Det anslås at overføring fra tidligere år til 2021 vil være ca. 2,2 mill. kroner. Dette tar utgangspunkt i en prognose for 2020 med et totalt forbruk på ca. kr. 10,135 mill. kroner, som er ca. 2 mill. kroner lavere enn budsjettet. Prognosene er beheftet med usikkerhet.

4.2.4 Utgifter

Lønnskostnadene er redusert sammenlignet med foregående år. En medarbeider slutter i sekretariatet den 1 februar. En annen medarbeider er i svangerskapspermisjon frem til 1. juli. Det er foreløpig ikke avklart om vedkommende kommer tilbake da eller på et senere tidspunkt. Rammen skal dekke kostnadene for inntil fem ansatte far 1. juli. To av stillingene er fast, de øvrige er midlertidige stillinger.

Sekretariatet, andre utgifter dekkes kostander til husleie, betaling for støttetjenester fra Oslo kommune (bl.a. IKT, HR, regnskap), reisekostnader for sekretariatet, leie av møtelokaler, bevertning, samt andre driftskostnader. Posten er uendret i forhold til budsjettet for 2020.

Posten Møteutgifter styre og råd dekker kostander i forbindelse med møte i representantskapet.

¹ Det er innarbeidet praksis at medlemskontingenten baseres på antallet innbyggere i kommunene pr. 1.1. i året før angjeldende budsjettår. Oslo kommune betaler dobbel kontingent.

Posten til kommunikasjon er noe økt sammenlignet med 2020. Posten dekker kostander til drift og vedlikehold av websider, sosiale medier, trykksaker og annet informasjonsmateriell. I tillegg planlegges det en ny informasjonsfilm om Osloregionen.

Posten prosjekter og tiltak er redusert sammenlignet med 2020. Reduksjonene knyttet seg dels til et noe redusert nivå på arbeidet med internasjonalt profilering, men innebærer likevel midler til gjennomføring av Restart-prosjektet og videre utvikling av webportalen Oslopolitan, som lanseres i januar 2021, samt arbeid med tekniske besøk for å fremme eksport fra regionen. Innenfor rammen er videre det satt av midler til gjennomføring av BEST-konferansen med gjennomføring av et fysisk arrangement, utredninger i forbindelse med oppfølging av Osloregionens areal- og transportstrategi, Klimastatusrapport for Osloregionen og Klimaskolen, samt møtevirksomhet, webinarer og studieturer i regi av Osloregionens tre faggrupper.

4.2.5 Resultat

Budsjett for 2021 er gjort opp med et merforbruk sammenlignet med kontingentinntektene på kr 842 000 kroner. Merforbruket finansieres av ubenyttede midler fra tidligere år.

Budsjettet innebærer at samarbeidsalliansen vil ha en reserve i størrelsesorden 1,35 millioner kroner ved utgangen av 2021. Det er ventet at Osloregionens inntekter vil reduseres fra 2022, som følge av bortfall av bidrag fra fylkeskommunene. De ubenyttede midlene i forslaget til budsjett i 2021, vil bidra til en mer gradvis nedtrapping av aktivitetsnivået i 2022.

4.3 Fullmakter – praktisk gjennomføring

Sekretariatet har i sak 58/20 fått fullmakt fra styret til å ivareta den løpende økonomiforvaltningen i henhold til vedtatt budsjett. Fullmakten har sitt utgangspunkt i Oslo kommunes instruks for virksomhetsledere som er lagt til grunn for sekretariatslederens ansvar og myndighet. Det fremgår også av vedtaket i styresaken at Oslo kommunes regelverk og rutiner for innkjøp skal anvendes av sekretariatet.

Rapportering

Sekretariatet holder styret løpende orientert på styremøtene om fremdriften i tiltakene. En mer utfyllende statusrapport i forhold til budsjett og handlingsplan legges frem i tredje kvartal. Det anses ikke å være behov for et eget rapporteringsopplegg utover en slik rutine, og den løpende prosjektrapporteringen som gjøres i tilknytning til de årlige handlingsprogrammene.