

McKinsey
& Company

Norge i morgen

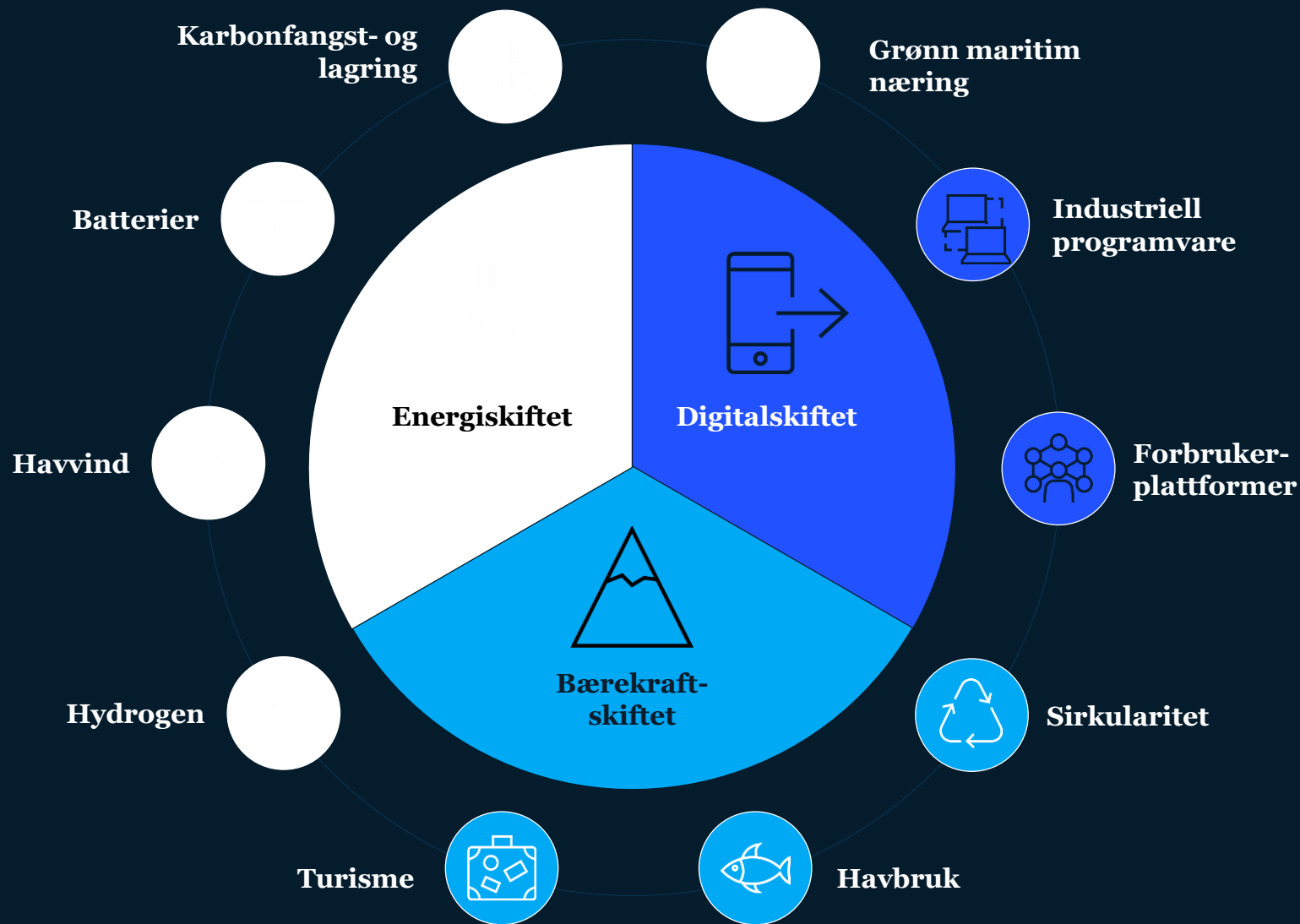
BEST-konferansen 2022

Torsdag 2. juni

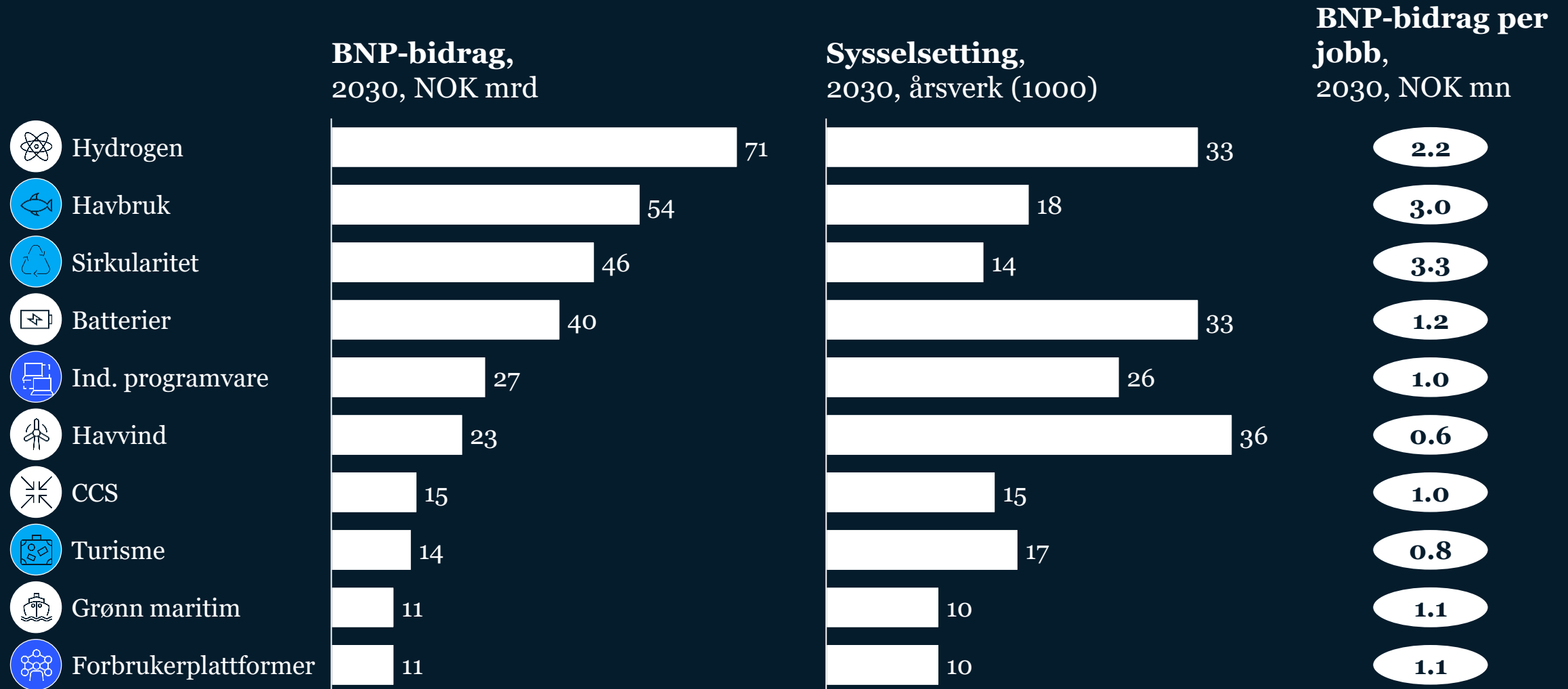
CONFIDENTIAL AND PROPRIETARY

Any use of this material without specific permission of McKinsey & Company is strictly prohibited





Ti muligheter i tall



310

«Norge i morgen» BNP-
bidrag i 2030, NOK mrd

=

~70%

«Norge i morgen» BNP-bidrag i 2030 som
andel av dagens BNP-bidrag fra O&G¹, %

1. Bidraget fra olje- og gassvirksomheten til norsk økonomi er basert på et fem års rullerende gjennomsnitt tilsvarende 447,5 milliarder kroner

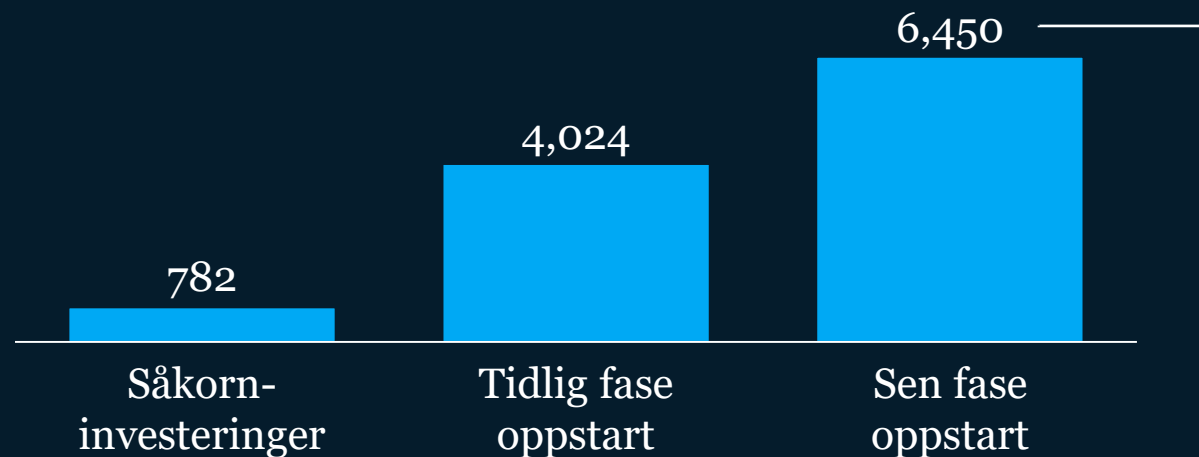
“Vi bruker lang tid på beslutninger, der andre land løper raskt fra start”



Behov for fart: Forbruker- plattformer og industriell programvare

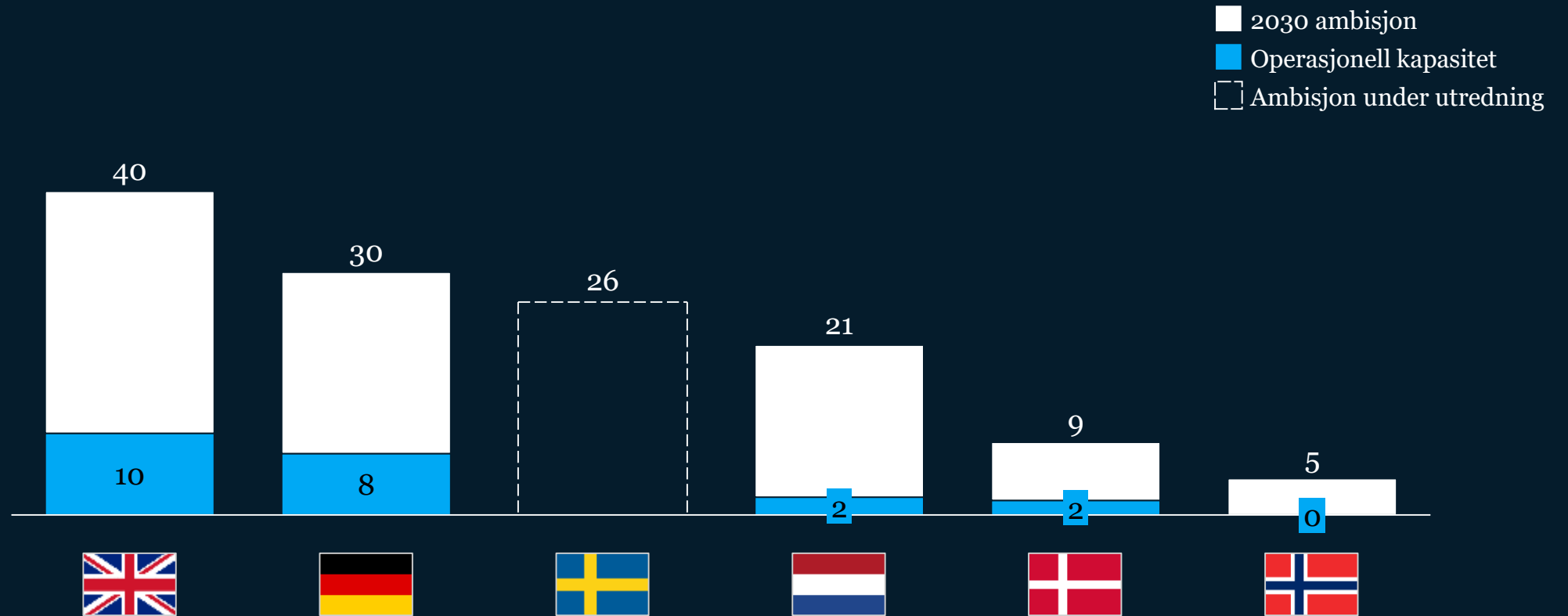
Sverige investerer 5x mer i
oppstartsselskaper enn
Norge

Akkumulert kapital investert i oppstartsselskaper 2015-20,
USD millioner



Behov for fart: Havvind

Operasjonell og planlagt havvind frem mot 2030, GW



1. Sverige har kommunisert en ambisjon om rask utbygging av 20-30 TWh kraftproduksjon samt utredning av havområder for ytterligere 90 TWh kraftproduksjon. Omsatt med 50% kapasitetsfaktorer tilsvarer dette omkring 26 GW. Dette er ikke en fastsatt målsettingen, og den er ikke tidsbestemt.

“Klarer vi å bli raskere, mer effektive og mer målrettede, øker sjansene for å lykkes med våre fremtidsnæringer”



Mange norske selskaper nevnt i rapporten bidrar allerede i dag til å øke Norges vinner sjanser i fremtidsnæringene.



Alle omtalte selskaper og organisasjoner i “Norge i morgen”

Ace Oil Tools	Dignio	Hyon	Norselab	SonoClear
Adevinta	DNV	Hyre	Norsk Gjenvinning	Soundsensing
AION/Aker Biomarine	Dune Analytics	IdeKapital	Norwegian Electric Systems	Spacemaker AS
Aker ASA	Earth science analytics	IK GROUP	NTNU	Spinchip
Aker Carbon Capture	Elkem	Infotiles	Nysnø	Spliff
Aker Horizons	ENCAP security	Inven2	Oda	Spond
Alliance Venture	Equinor	Investinor	Oshaug Metall	StartupLab
Angel Challenge	Eventum	Kahoot!	Oslo Tech	StormGeo
Antler	Fabel	Kartverket	Otovo	Strise
APIM	FEED	Katapult Accelerator	Planktonic	Summa Equity
Aprila bank	Finn.no	Katapult Ocean	Play Magnus	Target invention
Aquabyte	Fjong	Kebony	Plug port	Teco 2030
Ardoq	Fjord1	keenious	Porterbuddy	The Factory
Argentum	Flokk	Kjeller Innovasjon	Posten	The Future Group
Arkwright X	Freyr	Kleven	ProVenture	Thorvald
Ayfie	FundingPartner	Knips	QuantaFuel	Thorvald Klaveness
Bergen Carbon Solutions	Fuse	Kongsberg Digital	Railway	Tibber
Beyonder	Gelato	Kongsberg Maritime	Room sketcher	Tise
Brimer	Getaround	Lifepanner	Ruter	Tomra
Brunvoll	Glencore	Lighthouse8	Rystad Energy	Tripod
Brødrene AA	Glitne	Loopfront	Sagene Tech Ventures	TrK
Cambi	Golden Ocean	Lytix	Sarsia	Ulstein
CannSeal	Hadean Ventures	Marin Teknikk	Schibsted	Validé
Cardinor	Havyard	Mojob	Seabed separation	Vard
Cardiomech	Heimdall Power	Momentum	Sensario	Verdane
Carrot	Helthjem	Morrow Batteries	ShiftX	Vianode
Cavai	Hexagon Purus	MRC	Siemens Energy	Vipps
Cemit	Hjemmelegene	Multi Maritime	Simula innovation	Vis innovasjon
Cenate	Holberg EEG	Nel	Skagerak Capital	Wallenius Wilhelmsen
CoFounder	House of Control	Nimber	Skyfall	Westcon
Cognite	Hurtigruten	NixMove	Skyss	Xeneta
Corvus	Hydro	nLink	Snø	Yara
Den Sirkulære Gipsfabrikken	Hydro Volt	Norconsult	Solstad Offshore	

Hovedkontor i Osloregionen

Ace Oil Tools
Adevinta
AION/Aker Biomarine
Aker ASA
Aker Carbon Capture
Aker Horizons
Alliance Venture
Angel Challenge
Antler
APIM
Aprila bank
Aquabyte
Ardoq
Argentum
Arkwright X
Ayfie
Bergen Carbon Solutions
Beyonder
Brimer
Brunvoll
Brødrene AA
Cambii
CannSeal
Cardinor
Cardiomech
Carrot
Cavai
Cemit
Cenate
CoFounder
Cognite
Corvus
Den Sirkulære Gipsfabrikken

Dignio
DNV
Dune Analytics
Earth science analytics
Elkem
ENCAP security
Equinor
Eventum
Fabel
FEED
Finn.no
Fjong
Fjord1
Flokk
Freyr
FundingPartner
Fuse
Gelato
Getaround
Glencore
Glitne
Golden Ocean
Hadean Ventures
Havyard
Heimdall Power
Helthjem
Hexagon Purus
Hjemmelegene
Holberg EEG
House of Control
Hurtigruten
Hydro
Hydro Volt

Hyon
Hyre
IdeKapital
IK GROUP
Infotiles
Inven2
Investinor
Kahoot!
Kartverket
Katapult Accelerator
Katapult Ocean
Kebony
keenious
Kjeller Innovasjon
Kleven
Knips
Kongsberg Digital
Kongsberg Maritime
Lifeplanner
Lighthouse8
Loopfront
Lytix
Marin Teknikk
Mojob
Momentum
Morrow Batteries
MRC
Multi Maritime
Nel
Nimber
NixMove
nLink
Norconsult


Norselab
Norsk Gjenvinning
Norwegian Electric Systems
NTNU
Nysnø
Oda
Oshaug Metall
Oslo Tech
Otovo
Planktonic
Play Magnus
Plug port
Porterbuddy
Posten
ProVenture
QuantaFuel
Railway
Room sketcher
Ruter
Rystad Energy
Sagene Tech Ventures
Sarsia
Schibsted
Seabed separation
Sensario
ShiftX
Siemens Energy
Simula innovation
Skagerak Capital
Skyfall
Skyss
Snø
Solstad Offshore

SonoClear
Soundsensing
Spacemaker AS
Spinchip
Spliff
Spond
StartupLab
StormGeo
Strise
Summa Equity
Target invention
Teco 2030
The Factory
The Future Group
Thorvald
Thorvald Klaveness
Tibber
Tise
Tomra
Tripod
TrK
Ulstein
Validé
Vard
Verdane
Vianode
Vipps
Vis innovasjon
Wallenius Wilhelmsen
Westcon
Xeneta
Yara



Vi må dyrke fordelene våre

1. Vi har høy **tillit** til hverandre
2. Vi har en **lønnsmodell** som muliggjør endring og omorganisering
3. Vi har **politisk stabilitet**
4. Vi har **naturgitte fordeler**
5. Vi er **optimister**

A hiker in a yellow jacket and backpack stands on a rocky mountain ridge, looking out over a valley with a large lake and snow-dusted mountains. The scene is dramatic, with dark, jagged peaks and patches of snow. The hiker is positioned in the lower center of the frame, looking towards a large, calm lake in the middle ground. The sky is overcast with soft, grey clouds. The overall mood is contemplative and majestic.

“Norge har kanskje aldri vært i en posisjon hvor vi kan forme morgendagen som vi kan akkurat i dag”