Osloregionen

Handlingsprogram og budsjett 2027

Vedtatt av representantskapet XX. desember 2026.

Sekretariatet for Osloregionen
www.osloregionen.no

Rådhuset
0037 Oslo

Handlingsprogram for 2027

Rammer og struktur for handlingsprogrammet 2
Kort om Osloregionen 2
Overordnede mål og politiske prioriteringer 3
Arbeid med Osloregionens politiske prioriteringer 4
Handlingsplan 2027 4
1. Overordnede strategier 5
2. Innsatsområder 7
2.1 Konkurransekraft og næringsutvikling 7
2.2 Klima, miljø og natur 9
2.3 Transport og mobilitet 9
2.4 By- og regionutvikling 10
3. Tverrgående tema 12
3.1 Grønn næringstransport 12
3.2 Kraft og energi 13
3.3 Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag 13
4. Osloregionens organisering 15
4.1 Politiske organer 15
4.2 Administrativ organisering 15

Rammer og struktur for handlingsprogrammet

Osloregionens handlingsprogram baserer seg på Strategiske føringer for Osloregionen 2025 – 2028, vedtatt av representantskapet i Osloregionen interkommunalt politisk råd den 29. august 2024.

De strategiske føringene og handlingsprogrammet har følgende prinsipper for målstruktur:

- Visjon
- Utfordringer – hvilke utfordringer krever handling?
- Mål – Hva vil vi?
- Strategier – Hvordan kommer vi dit?
- Tiltak - hva skal gjennomføres
- KPI – Hvilke effekter resultater skal oppnås?

Det årlige handlingsprogrammet viser hvilke tiltak, resultat- og effektmål som skal oppnås for hvert år i planperioden.

I handlingsprogrammet er det også identifisert potensielle samarbeidspartnere for de ulike tiltakene, der enten Osloregionen utfører tiltakene eller partnerne har ansvaret. For enkelte prosjekter vil det være avhengig av å finne ekstern finansiering.

Kort om Osloregionen

Den strategiske samarbeidsalliansen Osloregionen ble etablert 1.1.2005. I 2020 ble Osloregionen omdannet til et interkommunalt politisk råd, jfr. kommunelovens kapittel 18. Osloregionen interkommunalt politisk råd (IPR) er en frivillig sammenslutning basert på interessefellesskap. Ifølge samarbeidsavtalen for Osloregionen interkommunalt politisk råd, kan ytterligere medlemmer opptas i henhold til kommuneloven § 18-4. Osloregionen IPR har ingen formell myndighet ut over det som følger av samarbeidsavtalen, og må vise sin eksistensberettigelse og nå sine mål gjennom meningsdannelse, påvirkning og samordning.

Organisasjonens visjon er at Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Alt Osloregionen gjør skal ha relevans for denne målsettingen.

Osloregionen har følgende oppgaver innenfor rammene av samarbeidsavtalens formål:

1. Drøfte felles saker på tvers av kommune- og fylkesgrensene
2. Utarbeide felles rådgivende strategier
3. Planlegge og gjennomføre prosjekter i regi av Osloregionen
4. Arbeide med interessepolitikk, herunder avgi høringsuttalelser, der det er felles regionale interesser.
5. Bidra i nasjonale og internasjonale samarbeidsprosjekter og partnerskap der det er felles regionale interesser.
6. Gjennomføre aktiviteter med sikte på erfaringsoverføring, læring, og styrking av felles identitet innenfor samarbeidet

Omdanningen av Osloregionen til interkommunalt politisk råd i henhold til kapittel 18 i kommuneloven i 2020, innebærer en formalisering av det regionale samarbeidet, med en sterkere forankring av Osloregionens rolle i forhold til medlemskommunene.

Samarbeidet i Osloregionen skal representere en merverdi i forhold til oppgaver som kommunene løser internt eller gjennom andre samarbeid, og er en bidragsyter innenfor kommunenes ansvar for samfunnsutvikling i bred forstand. Representantskapet i Osloregionen har vedtatt at Osloregionen skal være en bidragsyter for å nå FNs bærekraftsmål. Også på dette området, vil Osloregionens arbeid representere merverdi for kommunenes ansvar for å bidra til å nå disse målene.

Overordnede mål og politiske prioriteringer

Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonal konkurransedyktig region med mål om:

- Å bli et lavutslippssamfunn mot 2050
- Å ha en flerkjernet utvikling, basert på lokale fortrinn
- Å ha en attraktiv hovedstadsregion for næringsetablering, investering og kompetent arbeidskraft

For å styrke gjennomslagskraft for Osloregionens overordnede mål i 2027, har styret vedtatt følgende politiske prioriteringer, med rangering av saker:

- Jernbane:
  1) Ny Rikstunnel
  2) Intercity og grenbaner,
  3) Godstransport
  4) grensekryssende jernbane

- Oslofjorden
  1) Avløpsrensing og statlig ansvar
  2) Næringsutvikling og innovasjon
  3) Landbruk

- Kraft og energi
  1) Utbygging av nett og energieffektivisering
  2) Energifleksibilitet
  3) Fornybar energiproduksjon

I 2025 ble det utarbeidet politiske håndnotater om Osloregionens syn på de prioriterte sakene. Disse kan lastes ned via lenkene ovenfor.

Det skal gis ekstra innsats på disse prioriterte politiske sakene i forhold til øvrige interessepolitiske områder i handlingsprogrammet. De overordnede målene og strategiene legger rammer for tiltakene i innsatsområdene og de tverrgående temaene.

Tiltakene i handlingsplanen skal bidra til å styrke helheten på tvers av innsatsområdene. For 2027 vil sirkulærøkonomi ivaretas as på ulike innsatsområder og tverrgående tema.

Arbeid med Osloregionens politiske prioriteringer

Politisk påvirkning	Tiltak	Resultat- og effektmål	Partnere
Handlingsplan for politisk påvirkningsarbeid. Osloregionen har tre politiske prioriteringer i 2027: - Oslofjorden - Energi - Jernbane	Følge opp den politiske handlingsplanen (link)	**Resultatmål**: Gjennomførte interessepolitiske aktiviteter overfor Stortinget (benker og komiteer) og Regjeringen (inkl departement og underliggende etater) om de de tre politiske sakene **Effektmål**: Politisk gjennomslag	Medlemskommuner, delregioner, samarbeidspartnere
NTP 2029-2040	Følge opp handlingsplanen for NTP 2029-2040	**Resultatmål**: Gjennomførte interessepolitiske aktiviteter overfor Stortinget (benker og komiteer) og Regjeringen (inkl. departement og underliggende etater) iht handlingsplan for NTP 2029-2040 **Effektmål**: Politisk gjennomslag	Medlemskommuner, delregioner, samarbeidspartnere
Statsbudsjett - Politiske posisjoner til RNB 2027 og statsbudsjett 2028	Følge opp årshjul for statsbudsjett og RNB (link)	**Resultatmål**: Gjennomførte interessepolitiske aktiviteter overfor Stortinget (benker og komiteer) og Regjeringen (inkl. departement og underliggende etater) iht årshjul for statsbudsjett **Effektmål**: Politisk gjennomslag	Ordførere, medlemskommuner, delregioner, samarbeidspartnere

Handlingsprogram 2027

1. Overordnede strategier

For å styrke visjonen og de overordnede målene skal vi være i front med løsninger for verdiskaping og utvikling som er i henhold til FNs bærekraftsmål, ved å satse på innovasjon i samfunnsutviklingen. Gjennom bærekraftig ledelse og handlekraft bygger vi strategiske allianser og nettverk og får gjennomslag for Osloregionens politikk og interesser ved å posisjonere Osloregionen nasjonalt og internasjonalt. Osloregionen skal styrke samarbeid, kunnskap, kompetanse, ressurser og felles identitet.

Utgangspunktet for handlingsprogrammet er derfor samarbeid, kunnskap, synlighet og politisk påvirkning. Tiltakene som knyttes til de overordnede strategiene skal fange opp behov og satsinger som er gjennomgående i innsatsområdene og de tverrgående tema.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
1.1	Styrke Osloregionens påvirkningsarbeid overfor storting, regjering og offentlige myndigheter	**Resultatmål:** • Fulgt opp Felles handlingsplan for politisk påvirkning mot Storting, regjering og offentlige myndigheter. • Deltatt på nasjonale og regionale høringer som berører Osloregionens politikkområder og satsinger	• KS • FoU-miljøer • Næringsliv • Interesseorganisasjoner • Delregionen • kommunene og fylkene • mfl
		Effektmål: • Regionens saker har fått gjennomslag i nasjonale planer, stortingsmeldinger eller statsbudsjett • Osloregionen oppfattes som en sentral aktør i nasjonal politikk, gjennom omtale i media og referanser i politiske debatter og bidratt til bedre rammevilkår for kommunene	
1.2	Styrke kunnskapsgrunnlaget om Osloregionen	**Resultatmål:** • Oppdatert fakta om Osloregionen • Gjennomført BEST-konferanse • Gjennomført andre arrangementer	• FoU-miljøer • kunnskapsintensive aktører • virkemiddelaktører • stiftelser, • myndighetsaktører, • samarbeidspartnere • mfl
		Effektmål: • Utformet kunnskapsbasert politikk, som grunnlag for større politisk gjennomslag for utvikling og vekst i regionen • Arrangementer bidro til økt kunnskapsdeling og samhandling mellom kommuner og aktører i Osloregionen, og gav grunnlag til nye initiativer eller prosjekter	

1.3	Styrke Osloregionens politiske arenaer	**Resultatmål:** • Gjennomføre Osloregionens dag under Arendalsuken • Gjennomføre Osloregionens Toppforum ifbm representantskapet • Gjennomført arrangement på Kongsberg Agenda **Effektmål:** • De politiske arenaene ble styrket som etablerte og attraktive møteplasser for nasjonale, regionale og lokale politikere • Styrket gjennomslagskraften for regionens interesser	• Kunnskapsinstitusjoner • FoU-aktører • offentlige myndighetsaktører • parter i arbeidslivet • interesseorganisasjoner • samarbeidspartnere • mfl
1.4	Videreutvikle og styrke Osloregionen IPR som en slagkraftig organisasjon for medlemskommunene gjennom strategisk samarbeid om kompetanseutvikling, synlighet og politisk gjennomslag	**Resultatmål:** • Styrket og videreutviklet organisasjonens administrative samarbeidsstrukturer • Osloregionen deltok på flere rådsmøter til delregionene • Videreutviklet og styrket Osloregionens hjemmeside, SoMe og økt synlighet i andre kanaler for kommunikasjon og synlighet **Effektmål:** • Medlemskommunene rapporterer om styrket kompetanse og kapasitet gjennom samarbeid og felles initiativer • Fått gjennomslagskraft gjennom bedre samordning og samarbeid om saker som berører hele Osloregionen • Blitt en attraktiv og forespurt aktør i media	• Delregioner • Samarbeidspartnere
1.5	Proaktivt jobbe med relevant, spisset og faktabasert kommunikasjon ovenfor konkrete målgrupper, gjennom målrettede eposter, nyhetsbrev, presseoppslag, nettsider, sosiale medier og mer.	**Resultatmål:** • Sendt ut to årlige eposter til medlemmer av stortinget • Oppdatering fra styret-status" sendes ut til alle medlemmer etter styremøte • To årlige eposter rettet mot kommunedirektører • Jevnlige nyhetsbrev og invitasjoner til arrangementer • Sosiale medier • Presseoppslag gjennom kronikker, artikler, intervjuer osv.	• Delregioner • samarbeidspartnere

		Effektmål: • Osloregionen IPR og våre budskap og posisjoner er godt kjent på stortinget, blant medlemmer og andre relevante aktører og samarbeidspartnere. • Økt kunnskap om Osloregionen arbeid blant medlemmene	
1.6	Igangsette arbeidet med strategiske føringer 2029-2032	**Resultatmål:** • Laget og igangsatt en prosess- og handlingsplan for gjennomføring og utarbeidelse av nye strategiske føringer for Osloregionen IPR 2029-2032	• Relevante samarbeidspartnere
		Effektmål: • Sikret god involvering og forankring hos medlemmene • Bidro til tydelige strategiske føringer og prioriteringer som styrker Osloregionens politiske gjennomslagskraft	

2. Innsatsområder

Innsatsområdene bygger opp under visjonen og de overordnede målene og strategiene. Her konkretiseres mål- og strateginivået med tiltak rettet mot de ulike innsatsområdene. Tiltak for de tverrgående temaene presenteres i del 3.

2.1 Konkurransekraft og næringsutvikling

Osloregionen er Norges ledende verdiskapingsregion for fastlandsøkonomien, med 39 % av landets sysselsetting (2025). Regionen har sterk kompetanse innen kunnskapsbasert næring og innovasjon, noe som vil være avgjørende for å realisere det grønne skiftet. For 2027 vil det være et fokus på næringsvennlige kommuner, helse-, forsvar-, beredskapsnæring i regionen, og se nærmere på hvordan vi kan bedre tilrettelegge for næringsarealer for etablering og verdiskapning.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
2.1.1	Styrke næringsvennlige kommuner gjennom erfaringsdeling og utvikling av næringspolitikk.	**Resultatmål**: • Gjennomført minst 2 fagmøter, webinarer eller workshops om næringsvennlig praksis. • Kartlagt og formidlet aktuelle erfaringer og verktøy som kan bidra til bedre samspill mellom kommuner/fylker og næringsliv.	• KS • NHO • LO • Høyskoler/universiteter • Klynger • Næringsforeninger

		Effektmål: • Økt kompetanse og kunnskap om næringsvennlige arbeidsformer i medlemskommunene. • Flere kommuner tar i bruk metoder eller tiltak inspirert av erfaringer fra andre medlemskommuner. • Styrket regionalt samarbeid om utvikling av lokal og regional næringspolitikk.	• Frivillige organisasjoner • Andre relevante aktører
2.1.2	Bidra til kunnskap og samarbeid om regionale næringsarealer	**Resultatmål**: • Gjennomført workshop om næringsarealer • Kartlagt aktuelle utfordringer og muligheter knyttet til næringsarealer, transport, energi og annen kritisk infrastruktur i regionen. • Utarbeidet innspill eller kunnskapsgrunnlag om næringsarealer og infrastruktur	• Innovasjon Norge • Næringsforeninger • Arealeiere • K&M og ATP faggruppene • Fylkeskommunene • Statsforvalter
		Effektmål: • Bedre kunnskapsgrunnlag for kommunenes arbeid med næringsarealer og etableringer. • Økt synlighet av regionale lokaliseringsmuligheter. • Styrket regional samordning av interesser knyttet til næringsarealer, transport og energiforsyning. • Bedre forutsetninger for bærekraftig næringsutvikling og verdiskaping i regionen.	
2.1.3	Utvikle samarbeid og møteplasser for næringsutvikling innen helse, forsvar, sikkerhet og beredskap.	**Resultatmål:** • Tilrettelegge for faglig og politisk delegasjonsbesøk og/eller møteplasser for å øke kunnskapen om regionale næringsmuligheter. • Kartlagt felles utfordringer, muligheter og samarbeidsområder.	• Næringsliv • Klynger • Næringsforeninger/NHO • Kunnskapsmiljøer
		Effektmål: • Økt kunnskap om næringsutvikling knyttet til helse, forsvar, sikkerhet og beredskap. • Styrket kunnskap og mulighet for samhandling mellom offentlig sektor, næringsliv og kunnskapsmiljøer.	

2.2 Klima, miljø og natur

Klimaendringer og naturkrise er to overgripende utfordringer for både samfunnet generelt og for Osloregionen. Osloregionens medlemmer har høy kompetanse på arbeidet for å møte utfordringer på klima, miljø og natur. Samtidig er det et behov for kunnskapsutvikling, deling av erfaringer og videreutvikling av verktøy og tiltak, både på administrativt og politisk nivå.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
2.2.1	'Samordning av natur-, areal- og klimaregnskap som verktøy i kommunene	**Resultatmål**: • Videreutviklet arena for erfaringsutveksling om natur og arealregnskap • Bidratt til å koble klima- og naturhensyn sterkere sammen i kommunal planlegging. • Gitt innspill til statlige verktøy (naturregnskap, evt andre)	• Miljødirektoratet • Fylkeskommuner • KS
		Effektmål: • Økt kompetanse og mer enhetlig metodikk i kommunene.	
2.2.2	Erfaringsutveksling om klima i arealplanlegging (klimanormer, klimakrav og klimagassberegninger i planprosesser).	**Resultatmål**: • Gjennomført seminar/møte om verktøy og klimavurderinger i arealplanlegging	• Storbynettverk • Fylkeskommuner • Miljødirektoratet
		Effektmål: • Flere kommuner tar i bruk klimaverktøy i planlegging.	
2.2.3	Kunnskapsdeling om klimatilpasning, inkl. naturrestaurering	**Resultatmål:** • Lagt til rette for erfaringsdeling mellom kommuner om konkrete klimatilpasningstiltak, inkludert identifisert utfordringer og barrierer. • Synliggjort klimatilpasningstiltak som samtidig gir natur-, klima- og miljøgevinst.	• Statsforvalter • KS • Fylkeskommuner
		Effektmål: • Bedre beslutningsgrunnlag for klimatilpasning og restaureringstiltak. • Økt kapasitet og kompetanse i kommunene.	

2.3 Transport og mobilitet

Befolkningsframskrivinger viser at en økende andel av innbyggerne i Norge i fremtiden vil bo i de største byene og kommuner i storbyregioner. Transportsystemet må videreutvikles for å møte behovet for transport og mobilitet for personer og næringsliv, samt for å forenkle

hverdagen for innbyggerne. I 2027 prioriteres tiltak som oppfølging av arbeidet med neste nasjonale transportplan (NTP 2029- 2040) og tiltak som bidrar til et effektivt transportsystem for en bærekraftig og attraktiv region, herunder kollektivtransport og jernbane.

Tiltak som omhandler godstransport dekkes på det tverrgående tema *3.2 Grønn næringstransport*.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
2.3.1	Følge opp Handlingsplan for Osloregionens arbeid med NTP 2029-2040	**Resultatmål:** • Gjennomføre møter, seminarer og innspillsprosesser mot transportetatene, departementet og politiske beslutningstakere. Samordne innspill fra medlemskommunene. **Effektmål**: • Økt gjennomslag for Osloregionens prioriteringer i NTP og andre nasjonale transportplaner.	• Statens vegvesen • Jernbanedirektoratet, • Fylkeskommuner • NHO • KS • LO
2.3.2	Løfte utfordringer med kollektivtransport og jernbane som ryggrad i transportsystemet	**Resultatmål**: • Gjennomført en møteplass om fylkesgrensekryssende kollektivtransport, grenbaner/sidebaner og knutepunktutvikling. • Etablert dialog med kollektivselskaper og transportaktører. **Effektmål**: • Bedre sammenheng i kollektivtilbudet og styrket grunnlag for regional utvikling og bærekraftig mobilitet.	• Fylkeskommunene • kollektivselskap • Jernbanedirektoratet • Bane NOR • Statens vegvesen

2.4 By- og regionutvikling

Et sentralt prinsipp for Osloregionen IPR er en flerkjernet struktur, med sterke sentra for verdiskaping i hele regionen. Dette forutsetter utvikling av byer og tettsteder med høy bokvalitet, som stimulerer til innovasjon og lokal næringsutvikling. I 2027 prioriteres å styrke felles kunnskap om boligutvikling i Osloregionen, som støtter opp utvikling av en region med attraktive byer og tettsteder.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
2.4.1	Styrke felles kunnskap om boligutvikling i Osloregionen	**Resultatmål**: • Fulgt opp boligseminaret 2026 og videreutviklet kunnskapsgrunnlag • Hatt dialog om boligbygging, boligtilgjengelighet og regionale	• Fylkeskommuner • Husbanken • Kommunal- og distriktsdepartement

		utfordringer	• OMA • Utbyggere • Forskningsmiljøer
		Effektmål: • Økt kunnskap og sterkere regional stemme i boligpolitiske spørsmål. Bedre sammenheng mellom bolig-, areal- og transportutvikling.	

3. Tverrgående tema

De tverrgående temaene er basert på innsatsområdene og skal bidra til å styrke den helhetlige satsingen. Det fører til nødvendig samhandling og fokus på tvers, der helhetlige løsninger er spesielt presserende for å møte samfunnsutfordringene.

3.1 Grønn næringstransport

Av utslipp i veitrafikken på Østlandet kommer 34 % fra tunge kjøretøy og 20 % fra varebiler (2024-tall). Utslippene fra tunge kjøretøy utgjør nå en større andel av de totale utslippene fra transportsektoren, som følge av at det har kommet en kraftig reduksjon i utslippene fra personbiler. De totale utslippene er avtagende i sektoren, men det er behov for tiltak for å øke hastigheten i omstillingen for tunge kjøretøy.

Som planmyndigheter og samfunnsutviklere spiller kommuner og fylkeskommuner avgjørende roller i omleggingen til fossilfri tungtransport. Denne overgangen krever en helhetlig tilnærming, som inkluderer næringsutvikling, arealbruk, hensyn til natur, miljø og klima. Osloregionen IPR har fått støtte fra Klimasats to prosjekter innen området; Energistasjoner fase II og «Multimodale klimavennlige godstransporter».

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.1.1	Fullføre prosjekt Energistasjoner fase II	**Resultatmål**: • Gjennomført i henhold til prosjektets mål, tilpasset forlengelse frem til 15/8-2027.	• Fylkeskommuner • Statens vegvesen • GLP • Transportnæringen • Andre samarbeidspartnere
		Effektmål: • Økt kompetanseheving i arealplanlegging og tilrettelegging for samarbeid mellom private og offentlige aktører. • Veileder for etablering av energistasjoner har nådd nye brukere • Erfaringsdeling og samordning av kommunale virkemidler	
3.1.2	Drive prosjekt "Multimodale klimavennlige godstransporter"	**Resultatmål:** • Gjennomført i henhold til prosjektets plan.	• Havner • Transportører • BaneNOR • m.fl.
		Effektmål: • Kartlagt terminalstruktur i Osloregionen. • Identifisert terminaler som kan tilrettelegges bedre for klimavennlig godstransport.	

3.2 Kraft og energi

Osloregionen er Norges største region med stort kraftunderskudd. For å dekke kraftbehov og nå både klima- og industrimål, trengs det mer kraft og nett og det må arbeides med energieffektivisering og bedre utnyttelse av energisystemet.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.2.1	Deltagelse i Interreg-prosjektet ORBIFY for å styrke kommunenes gjennomføringsevne og øke lokal fornybar energiproduksjon for klimaomstilling og energiberedskap.	**Resultatmål**: • Gjennomført i henhold til prosjektets plan og mål. • Gjennomført kartleggingsprosess i kommunene **Effektmål**: • Forsterket kunnskapsgrunnlag om kommunalt samarbeid for utbygging av fornybar energi og bruk av denne i beredskapsøyemed	• Bjørk Innovation, • Fyrbodals Kommunalförbund • Råde kommune
3.2.2	Erfarings- og kunnskapsdeling om utfordringer og muligheter innen energi	**Resultatmål**: • Gjennomført workshop for erfaringsdeling innen energi mellom kommunene • Gitt innspill i Regjeringens prosess for raskere utbygging av kraft og strømnett **Effektmål**: • Styrket kunnskap om regionens energibehov og muligheter • Dobbeltarbeid unngås gjennom bedre oversikt over eksisterende analyser og kartlegginger. • Økt gjennomslag for regionens energibehov	• NHO • LO • Kraftløftet • Nettselskaper

3.3 Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag

I februar 2027 legger Regjeringen frem en ny tiltaksplan for Oslofjorden, som er en videreføring av “Helhetlig tiltaksplan for en ren og rik Oslofjord med et aktivt friluftsliv”, som kom i 2021. Tilstanden i Oslofjorden har høy prioritet hos nasjonale myndigheter og blant Osloregionens medlemmer og ulike interessenter. Alle kommuner i nedbørfeltet til Oslofjorden har ansvar for å følge opp tiltak i planen. Utfordringene i Oslofjorden er også en mulighet til å utvikle ny teknologi og nye løsninger for et internasjonalt marked.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**

3.3.1	Oppfølging av Helhetlig tiltaksplan for Oslofjorden 2027-2030	**Resultatmål**: • Koordinert og mobilisert medlemskommunene til relevante nasjonale prosesser. • Deltatt aktivt i Oslofjordrådet og andre relevante arenaer. • Synliggjort kommunenes utfordringer og behov knyttet til gjennomføring av Oslofjordplanen, herunder finansiering av tiltak. **Effektmål:** • Økt gjennomføring av tiltak i Oslofjordplanen. • Større gjennomslag for kommunenes behov og prioriteringer i nasjonale beslutningsprosesser. • Økt statlig medvirkning til restaurering og forbedring av miljøtilstanden i Oslofjorden.	• Oslofjordrådet • Fylkeskommuner • Statsforvalteren • Miljødirektoratet • Klima- og miljødepartementet
3.3.2	Erfaringsutveksling og samarbeid om avløp, overvann og vannmiljø	**Resultatmål**: • Tilrettelagt for erfaringsutveksling om avløp, overvann og vannmiljø, f.eks. sandfang, overvannshåndtering, naturrestaurering og nye krav i vann- og avløpssektoren. • Etablert dialog med senteret Fremtidens Avløpssystemer og andre relevante fagmiljøer. **Effektmål**: • Bedre grunnlag for kostnadseffektiv gjennomføring av avløpstiltak. • Reduserte utslipp av næringsstoffer og miljøgifter til Oslofjorden, vann og vassdrag. • Økt kompetanse om framtidsrettede løsninger i kommunene.	• Interkommunale avløpsselskaper (IKS) • Norsk Vann • Fremtidens Avløpssystemer • Statsforvalteren • Miljødirektoratet • forsknings- og fagmiljøer • næringsliv
3.3.3	Styrke arbeidet med innovasjon, teknologi og kunnskapsgrunnlag for Oslofjorden	**Resultatmål:** • Deltatt i prosjekter som SEADITO, Oppdrag: Fjorden vår. • Utvikle felles prosjektinitiativ og søknader.	• SINTEF • Oppdrag: Fjorden vår • Oppdrag Mjøsa • forskningsinstitusjoner • næringsliv

		Effektmål: • Samarbeid og bedre beslutningsgrunnlag • Økt gjennomføringsevne i arbeidet med å forbedre miljøtilstanden i Oslofjorden.	

4. Osloregionens organisering

4.1 Politiske organer

Representantskapet
Representantskapet er Osloregionens øverste organ, ledet av styrets leder. Representantskapet fastsetter strategier, vedtar budsjett og regnskap, og velger leder, nestleder, styret og et interessepolitisk utvalg. Hvert medlem har én stemme. Det avholdes normalt to møter i året i representantskapet.

Styret
Styret er Osloregionens utøvende organ som iverksetter representantskapets beslutninger og ivaretar Osloregionens interesser mellom møtene. Styret består av representanter fra Oslo kommune og delregionene, valgt for inntil fire år. Styret sikrer informasjonsflyt til og fra medlemmene og regionrådene.

Interessepolitisk utvalg
Interessepolitisk utvalg er valgt av representantskapet og fremmer Osloregionens politiske interesser. Utvalget behandler saker med politisk innhold før de går til styret. Medlemmene representerer Osloregionen som helhet, ikke sine kommuner eller regionråd, og arbeidet forankres i styrets vedtak.

4.2 Administrativ organisering

Osloregionens sekretariat
Osloregionen IPR har et eget sekretariat med ansvar for daglig drift, nødvendig administrativ koordinering og sekretariatstjenester for de politiske organene. Sekretariatet er direkte underlagt styret. Sekretariatet har budsjettansvaret for Osloregionen og koordinerer det administrative arbeidet. Sekretariatet tilrettelegger møter og arrangementer og samordner også den utadrettede virksomheten.

Administrative grupper
Osloregionen IPR har administrative grupper med representanter fra medlemmene og eventuelt observatører fra ikke-medlemmer. De administrative gruppene bistår med faglig støtte og rådgivning for å sikre faglig bredde, kvalitet og forankring fra medlemmene.
De administrative organene har ingen form for vedtaksmyndighet og anses som et rådgivende konsensusbasert organ, da det er sekretariatet som er ansvarlig for å fremme saker overfor politiske organer. Deltakerne i de administrative gruppene er også viktige for å

formidle informasjon fra Osloregionen videre til relevante personer i sin kommune/delregioner.

Det arrangeres 4-5 møter/samlinger per år. Møtene gjennomføres samme dag for alle administrative grupper, med en fellessesjon før parallelle møter. Målet er å få bedre informasjonsflyt mellom gruppene, ivareta behov for felles informasjon blant annet om tverrgående tema og mer effektiv gjennomføring av møtene. I tillegg til faggruppemøtene arrangeres det en annet hvert år en to-dagers felles faggruppesamling som er en kombinert studietur i regionen og faglige møter.

Administrativ koordineringsgruppe
Administrativ koordineringsgruppen bistår i utviklingen av helhetlige strategier og sikrer forankring av arbeidet blant medlemmene og har ansvar for tiltak som knyttes til de overordnede strategiene. Gruppen består av representanter fra delregionene (IPR-ene).

Faggrupper
Osloregionen har tre faggrupper for; areal og transport, klima og miljø, og næringssamarbeid som ivaretar hver sine områder, i henhold til strategiske føringer. Gruppene gir faglige råd, deler kunnskap og bidrar til strategiutvikling. Medlemmer fra regionråd, kommuner og samarbeidspartnere deltar, og gruppene kan også ha ansvar for utredningsoppdrag.

Prosjektorganisering
Prosjekter organiseres ved behov gjennom egne prosjektgrupper, ofte basert på faggruppene, og kan suppleres med eksterne representanter eller ad hoc-grupper for spesifikke oppgaver ved behov.

I 2027 vil i tillegg til administrative grupper nevnt over være følgende tverrgående arbeidsgrupper:

- Arbeidsgruppe for Kraft- og energi
- Arbeidsgruppe for Oslofjorden
- Administrativ NTP-gruppe