Osloregionen

UTKAST

Handlingsprogram og budsjett 2026

Til behandling i styremøte 8. desember 2025

Sekretariatet for Osloregionen
www.osloregionen.no

Rådhuset
0037 Oslo

Handlingsprogram for 2026

Rammer og struktur for handlingsprogrammet 2

Kort om Osloregionen 2

Overordnede mål og politiske prioriteringer 3

1. Overordnede strategier 4
2. Innsatsområder 6
   - 2.1 Konkurransekraft og næringsutvikling 6
   - 2.2 Klima, miljø og natur 8
   - 2.3 Transport og mobilitet 9
   - 2.4 By- og regionutvikling 11
3. Tverrgående tema 12
   - 3.1 Sirkulærøkonomi 12
   - 3.2 Grønn næringstransport 13
   - 3.3 Kraft og energi 14
   - 3.4 Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag 15
   - 3.5 Internasjonal profilering 16
4. Osloregionens organisering 17
   - 4.1 Politiske organer 17
   - 4.2 Administrativ organisering 17
5. Budsjett 18
   - 5.1 Budsjettrammer 2026 19
     - 5.1.1 Hovedtall 19
     - 5.1.2 Prosjektmidler 19
     - 5.1.3 Inntekter 19
     - 5.1.4 Utgifter 20
     - 5.1.5 Resultat 2026 21

Sekretariatet for Osloregionen
www.osloregionen.no
Rådhuset
0037 Oslo

Osloregionen

Rammer og struktur for handlingsprogrammet

Osloregionens handlingsprogram baserer seg på Strategiske føringer for Osloregionen 2025 – 2028, vedtatt av representantskapet i Osloregionen interkommunalt politisk råd den 29. august 2024.

De strategiske føringene og handlingsprogrammet har følgende prinsipper for målstruktur:

- Visjon
- Utfordringer – hvilke utfordringer krever handling?
- Mål – Hva vil vi?
- Strategier – Hvordan kommer vi dit?
- Tiltak - hva skal gjennomføres
- KPI – Hvilke effekter resultater skal oppnås?

Det årlige handlingsprogrammet viser hvilke tiltak, resultat- og effektmål som skal oppnås for hvert år i planperioden.

I handlingsprogrammet er det også identifisert potensielle samarbeidspartnere for de ulike tiltakene, der enten Osloregionen utfører tiltakene eller partnerne har ansvaret. For enkelte prosjekter vil det være avhengig av å finne ekstern finansiering.

Kort om Osloregionen

Den strategiske samarbeidsalliansen Osloregionen ble etablert 1.1.2005. I 2020 ble Osloregionen omdannet til et interkommunalt politisk råd, jfr. kommunelovens kapittel 18. Pr 1.1.2026 omfatter alliansen 62 kommuner i hovedstadsområdet. Osloregionen interkommunalt politisk råd (IPR) er en frivillig sammenslutning basert på interessefellesskap. Ifølge samarbeidsavtalen for Osloregionen interkommunalt politisk råd, kan ytterligere medlemmer opptas i henhold til kommuneloven § 18-4. Osloregionen IPR har ingen formell myndighet ut over det som følger av samarbeidsavtalen, og må vise sin eksistensberettigelse og nå sine mål gjennom meningsdannelse, påvirkning og samordning.

Organisasjonens visjon er at Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Alt Osloregionen gjør skal ha relevans for denne målsettingen.

Osloregionen har følgende oppgaver innenfor rammene av samarbeidsavtalens formål:

1. Drøfte felles saker på tvers av kommune- og fylkesgrensene
2. Utarbeide felles rådgivende strategier
3. Planlegge og gjennomføre prosjekter i regi av Osloregionen

4. Arbeide med interessepolitikk, herunder avgi høringsuttalelser, der det er felles regionale interesser.
5. Bidra i nasjonale og internasjonale samarbeidsprosjekter og partnerskap der det er felles regionale interesser.
6. Gjennomføre aktiviteter med sikte på erfaringsoverføring, læring, og styrking av felles identitet innenfor samarbeidet

Omdanningen av Osloregionen til interkommunalt politisk råd i henhold til kapittel 18 i kommuneloven i 2020, innebærer en formalisering av det regionale samarbeidet, med en sterkere forankring av Osloregionens rolle i forhold til medlemskommunene.

Samarbeidet i Osloregionen skal representere en merverdi i forhold til oppgaver som kommunene løser internt eller gjennom andre samarbeid, og er en bidragsyter innenfor kommunenes ansvar for samfunnsutvikling i bred forstand. Representantskapet i Osloregionen har vedtatt at Osloregionen skal være en bidragsyter for å nå FNs bærekraftsmål. Også på dette området, vil Osloregionens arbeid representere merverdi for kommunenes ansvar for å bidra til å nå disse målene.

Overordnede mål og politiske prioriteringer

Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonal konkurransedyktig region med mål om:

- Å bli et lavutslippssamfunn mot 2050
- Å ha en flerkjernet utvikling, basert på lokale fortrinn
- Å ha en attraktiv hovedstadsregion for næringsetablering, investering og kompetent arbeidskraft

For å styrke de overordnede målene og gjennomslagskraft for Osloregionens interesser i 2026 er de prioriterte politiske sakene:

- Jernbane
- Oslofjorden
- Kraft og energi

I 2025 ble det utarbeidet politiske håndnotater om Osloregionens syn på de prioriterte sakene. Disse kan lastes ned via lenkene ovenfor.

Det skal gis ekstra innsats på disse prioriterte politiske sakene i forhold til øvrige interessepolitiske områder i handlingsprogrammet. De overordnede målene og strategiene legger rammer for tiltakene i innsatsområdene og de tverrgående temaene.

1. Overordnede strategier

For å styrke visjonen og de overordnede målene skal vi være i front med løsninger for verdiskaping og utvikling som er i henhold til FNs bærekraftsmål, ved å satse på innovasjon i samfunnsutviklingen. Gjennom bærekraftig ledelse og handlekraft bygger vi strategiske allianser og nettverk og får gjennomslag for Osloregionens politikk og interesser ved å posisjonere Osloregionen nasjonalt og internasjonalt. Osloregionen skal styrke samarbeid, kunnskap, kompetanse, ressurser og felles identitet.

Utgangspunktet for handlingsprogrammet er derfor samarbeid, kunnskap, synlighet og politisk påvirkning. Tiltakene som knyttes til de overordnede strategiene skal fange opp behov og satsinger som er gjennomgående i innsatsområdene og de tverrgående tema.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
1.1	Videreutvikle og styrke Osloregionens påvirkningsarbeid overfor storting, regjering og offentlige myndigheter	**Resultatmål:** • Utviklet en tydelig og koordinert strategi for politisk påvirkning mot Storting, regjering og offentlige myndigheter. • Deltatt på nasjonale og regionale høringer som berører Osloregionens politikkområder og satsinger • Etablert en politisk møteplass som fremmer Osloregionens satsingsområder og tiltrekker nasjonale, regionale og lokale politikere.	• KS • FoU-miljøer • næringsliv, • interesseorganisasjoner • delregionene, • kommunene • fylkene, mfl
		Effektmål: • Regionens saker har fått gjennomslag i nasjonale planer, stortingsmeldinger eller statsbudsjett. • Osloregionen oppfattes som en sentral aktør i nasjonal politikk, gjennom omtale i media og referanser i politiske debatter. • Bidratt til bedre rammevilkår for kommunene.	
1.2	Samarbeide tettere med fylkeskommunene i Osloregionen	**Resultatmål:** • Utviklet felles møteplasser/arenaer og konkrete tiltak som styrker det interessepolitiske samarbeid	• Fylkeskommunene • Østlandssamarbeidet
		Effektmål: • Større politisk gjennomslagskraft for regionen, mer effektiv bruk av ressurser og kapasitet	

1.3	Bidra til viktig nøkkeltall og kunnskap om Osloregionen	**Resultatmål:** • Oppdatert Fakta Osloregionen • Finansiert Foresight Osloregionen **Effektmål:** • Utformet kunnskapsbasert politikk, som grunnlag for større politisk gjennomslag for utvikling og vekst i regionen	• FoU-miljøer, • Kunnskapsintensive aktører, • virkemiddelaktører, • stiftelser mfl
1.4	Identifisere finansieringsmuligheter for prosjekter som bidrar til å styrke måloppnåelsene i de strategiske føringene 2025-2028	**Resultatmål:** • Laget to større nye prosjektsøknader der minst en er internasjonalt **Effektmål:** • Styrkt måloppnåelsen til Osloregionen og organisasjonens ressursgrunnlag	• Virkemiddelaktører, • myndigheter og andre offentlige aktører, • internasjonale institusjoner, • næringsliv, • FOU-miljøer mfl.
1.5	Gjennomføre større arrangementer på tvers av fagområder og målgrupper	**Resultatmål:** • BEST-konferansen og felles faggruppesamling gjennomføres annet hvert år for hverandre. • Arendalsuka ble brukt strategisk til å synliggjøre Osloregionens saker gjennom "Osloregions dag". **Effektmål:** • Felles faggruppesamling bidro til økt kunnskapsdeling og samhandling mellom kommuner og aktører i Osloregionen, og gav grunnlag til nye initiativer eller prosjekter • Arendalsuka bidro til å styrke politisk gjennomslag	• Politikere • Myndigheter • aktører, • samarbeidspartnere
1.6	Styrke Osloregionen IPR som en slagkraftig organisasjon for medlemskommunene gjennom strategisk samarbeid om kompetanseutvikling, synlighet og politisk gjennomslag	**Resultatmål:** • Styrket og videreutviklet organisasjonens administrative samarbeidsstrukturer • Osloregionen deltok på flere rådsmøter til delregionene • Videreutviklet og styrket Osloregionens hjemmeside, SOME og økt synlighet i andre kanaler for kommunikasjon og synlighet **Effektmål**: • Medlemskommunene rapporterer om styrket kompetanse og kapasitet gjennom samarbeid og felles initiativer • Fått gjennomslagskraft gjennom bedre samordning og samarbeid om	• Medlemskommuner • Delregionene

		saker som berører hele Osloregionen • Blitt en attraktiv og forespurt aktør i media	

2. Innsatsområder

Innsatsområdene bygger opp under visjonen og de overordnede målene og strategiene. Her konkretiseres mål- og strateginivået med tiltak rettet mot de ulike innsatsområdene. Tiltak for de tverrgående temaene presenteres i del 3.

2.1 Konkurransekraft og næringsutvikling

Osloregionen er Norges ledende verdiskapingsregion for fastlandsøkonomien, med 43 % av landets sysselsetting. Regionen har sterk kompetanse innen kunnskapsbasert næring og innovasjon, noe som vil være avgjørende for å realisere det grønne skiftet. For 2026 vil det være et fokus på næringsvennlige kommuner, helseteknologi i regionen, og tilgang på utenlandsk arbeidskraft, og vi skal vurdere et forprosjekt om regional kartlegging av næringsareal.

Tverrgående prosjekter *3.1 Sirkulær økonomi* og *3.5 Internasjonal profilering* er tett knyttet til dette innsatsområdet.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
2.1.1	Kartlegge og dele gode eksempler på næringsvennlig praksis i kommunene, og legge til rette for læringsarenaer og nettverk for utvikling av næringspolitikk.	**Resultatmål**: • Minst 15 kommuner har deltatt aktivt i erfaringsutveksling gjennom fysiske eller digitale møteplasser. • Minst 1 webinar/arrangement er gjennomført med over 30 deltakere. • Det er publisert en samling eksempler på næringsvennlig praksis i kommunene, tilgjengelig for alle medlemskommuner.	• KS • NHO • LO • Høyskoler/universiteter • Klynger • Næringsforeninger • Frivillige organisasjoner • Andre relevante aktører
		Effektmål: • Kommunene som deltar rapporterer om økt kompetanse og inspirasjon til å utvikle sin næringspolitikk, målt gjennom en deltakerundersøkelse med minst 80 % positiv respons. • Minst 5 kommuner har iverksatt nye tiltak eller justert sin næringsstrategi som følge av deltakelse i nettverket.	

2.1.2	Forprosjekt om kartlegging av næringsarealer, for å vurdere behovet og mulighetene rundt samkjøring av kraft-, klima-, miljø-, byutviklings- og samferdselsbehov for en mer næringsrettet region	**Resultatmål**: • Gjennomført et forprosjekt med 8 relevante aktører (kommuner, fylkeskommuner, næringsforeninger m.fl.). for å vurdere behovet og bruksmuligheten av en felles kartlegging av næringsareal i regionen. • Utarbeidet en evalueringsrapport som identifiserer hvilke oversikter som finnes, hvilke som mangler, og hvilke samkjøringsbehov det er behov for. • Besluttet om det skal etableres et felles prosjekt eller ikke, og i så fall definert prosjektets mål, deltakere og fremdriftsplan.	• Medlemskommuner • Innovasjon Norge • næringsklynger og andre
		Effektmål: • Bedre oversikt over eksisterende kartlegging av næringsetablering i regionen. • Omforent ønske og behov for kartlegging av areal for næring.	
2.1.3	Kartlegge utviklingsbehov og mulighet for samarbeid med helsenæringens i Osloregionen og legge til rette for dialog og samarbeid mellom kommuner, næringsliv, klynger og kunnskapsmiljøer.	• Resultatmål: • Definert hva et helsenæringsprosjekt skal svare ut av behov hos kommunene og helsenæringen. • Gjennomført 2 møteplasser der helsenæringen møter medlemskommunene, med minst 15 deltakere per møte og representasjon fra både næringsliv, kommuner og kunnskapsmiljøer. • Dokumentert innspill og behov fra helsenæringen i en kort rapport eller notat som deles med relevante aktører. • Etablert kontakt mellom minst 4 kommuner og helsenæringsaktører med sikte på videre samarbeid eller prosjektutvikling.	• Klynger og inkubatorer, • sykehus og helseforetak, • forskningsmiljøer • Næringsforeninger • Andre partnere
		Effektmål: • Økt forståelse og kunnskap i kommunene om helsenæringens behov og potensial, målt gjennom en deltakerundersøkelse med minst 80 % positiv respons. • Bidratt til styrket regional posisjonering innen helsenæring, dokumentert gjennom omtale, strategiske planer eller deltakelse i nasjonale initiativer.	

2.1.4	Osloregionen skal opprettholde politisk oppmerksomhet om behovet for å tiltrekke, ta imot og beholde internasjonale kompetansetilflyttere. Samtidig skal vi videreutvikle kommunenes rolle og dele erfaringer i samarbeid med relevante aktører.	**Resultatmål**: • Gjennomført minst 2 møteplasser med deltakelse fra kommuner, næringsliv, kunnskapsmiljøer og relevante nasjonale aktører. • Utarbeidet og delt et innsiktsnotat med konkrete anbefalinger og eksempler på god praksis for tiltrekking og integrering av kompetansetilflyttere. • Bistått minst 5 kommuner eller fylker med rådgivning eller verktøy for å styrke deres arbeid med kompetansetilflyttere. • Fremmet teamet i minst 2 politiske fora eller dokumenter, som høringsinnspill, strategier eller møter med nasjonale myndigheter, spesielt knyttet til Kompetansespor og Work in Norway konseptet. • Samarbeid med LO og NHO om konkrete muligheter.	• Nasjonale og regionale nettverk • NHO • LO • NAV • IMDi • UDI og departementer • Utdanningsinstitusjoner • Næringsliv • andre relevante aktører
		Effektmål: • Økt kommunal kunnskap og kapasitet til å jobbe strategisk med kompetansetilflyttere, målt gjennom evaluering med minst 80 % positiv respons fra deltagere på arrangement. • Minst 4 kommuner har nye konkrete tiltak for internasjonal rekruttering og integrering. • Økt nasjonal bevissthet rundt behovet for utenlandsk høy-kompetent arbeidskraft, og bedret rammevilkår og flere nasjonale tiltak for å tiltrekke, ønske velkommen og beholde arbeidskraften er igangsatt	

2.2 Klima, miljø og natur

Klimaendringer og naturkrise er to overgripende utfordringer for både samfunnet generelt og for Osloregionen. Osloregionens medlemmer har høy kompetanse på arbeidet for å møte utfordringer på klima, miljø og natur. Samtidig er det et behov for kunnskapsutvikling, deling av erfaringer og videreutvikling av verktøy og tiltak, både på administrativt og politisk nivå.

Disse tiltak også relevant for innsatsområdene *2.4 By- og regionutvikling* og tverrgående tema om *3.4 Oslofjorden*.

	Tiltak	Resultat- og effektmål	Partnere
2.2.1	Erfaringsdeling om aktuelle tema innen klima, miljø- og natur, f.eks. naturbaserte løsninger for overvannshåndtering, skogbruk og offentlige innkjøp som verktøy for å nå klima-, og miljømål	**Resultatmål**: • Gjennomført minst 2 faglige arrangement med kunnskapsdeling, med konkrete eksempler på de ulike tema. • Delt erfaringer fra minst 5 kommuner og fagmiljø på ulike tema. • Utarbeidet og delt korte notater med anbefalinger og eksempler fra hvert arrangement/tema.	• Ulike fagmiljøer • statlige aktører • næringsliv • interesseorganisasjoner
		Effektmål: • Økt kompetanse hos medlemmene som bidrar til å nå kommunenes mål på klima, miljø og natur.	
2.2.2	Gjennomføre EU-prosjektet Geo4Water, med seminarer/workshops og andre tiltak for dialog og erfaringsdeling.	**Resultatmål**: • Bidratt med datasett og eksempler som er leveranser til prosjektet Geo4Water, og som bidrar til bedre beredskap i kommunene ved flom og oversvømmelser, klimarobuste kommuner og bedrer miljøtilstanden i Oslofjorden. • Gjennomført minst 2 faglige møteplasser med deltakelse fra kommuner og fagmiljøer. • Etablert kobling mot Geo4Water-prosjektet og relevant by- og regionutviklingsarbeid.	• Sintef • Metrologisk institutt • UiO • Bente Bye og partnere i Spania og Irland • andre relevante fagmiljø i Osloregionen
		Effektmål: • Økt kunnskap hos medlemmene om bruk av digitale tjenester og deling av data som bidrar til bedre klimatilpasning, håndtering av overvann og ekstremværhendelser.	

2.3 Transport og mobilitet

Framskrivninger fra SSB anslår at en økende andel av innbyggerne i Norge vil bo i byer og kommuner i storbyregioner. Anslaget er at 44 % av Norges befolkning vil bo i Osloregionen i 2050, mot 42 % i 2023. Transportsystemet må videreutvikles for å møte behovet for transport og mobilitet for personer og næringsliv, samt for å forenkle hverdagen for innbyggerne. I 2026 prioriteres tiltak som er en oppfølging av NTP 2025- 2036 og tiltak som bidrar til et effektivt transportsystem for en bærekraftig og attraktiv region.

Tiltak som omhandler godstransport dekkes på det tverrgående tema *3.2 Grønn næringstransport*.

	Tiltak	Resultat- og effektmål	Partnere
2.3.1	Følge opp Jernbanedirektoratets utredninger om jernbane mot 2050; kollektivstudie, fjerntogstrategi, godsstrategi	**Resultatmål:** • Utarbeidet underlag for innspill til høring på utredningene. • Gjennomført webinar i Q1 om utredninger i samarbeid med Jernbanedirektoratet. • Bidratt med innspill til minst 3 nasjonale utredninger om jernbaneutvikling. • Deltatt i relevante møter og prosesser med Jernbanedirektoratet, Bane NOR og Samferdselsdepartementet.	• Jernbanedirektoratet • Bane NOR • fylkeskommune, • interesseorganisasjoner
		Effektmål: • Osloregionens behov og prioriteringer er reflektert i utredninger og jernbanestrategier • Økt politisk og faglig oppmerksomhet om jernbanens rolle i regional utvikling, grønn mobilitet og for overgang fra fly til tog for lengre strekninger (inkl. grensekryssende jernbane).	
2.3.2	Oppstart av Osloregionens arbeid med NTP (2029-2040)	**Resultatmål**: • Utarbeidet strategi og plan for Osloregionens NTP-arbeid. • Etablert tverrgående NTP-gruppe som sikrer god faglig og geografisk forankring. • Deltatt i relevante møter og prosesser om Nasjonal transportplan 2029-2040.	• Østlandssamarbeidet • NHO • LO
		Effektmål: • Økt kunnskap og felles prosess til NTP. • Økt politisk og faglig oppmerksomhet om samferdsel og mobilitet i hovedstadsområdet og hvordan nå målene for NTP.	
2.3.3	Etablere strukturert dialog med fylkeskommunene, Statens vegvesen og Bane NOR for å utvikle samarbeid om grønn mobilitet og multimodale transportløsninger som gir sømløse kollektivreiser på tvers	**Resultatmål**: • Gjennomført møter med fylkeskommuner, Statens vegvesen og Bane NOR.	• Fylkeskommuner, • Statens Vegvesen • Bane NOR
		Effektmål: • Bedre tilrettelegging for gående, sykling og kollektiv og trygg og effektiv overgang mellom transportformer. • Sømløse og fleksible kollektivreiser over fylkesgrenser, takstsoner og	

	av fylkesgrenser, takstsoner og transportformer	mellom transportformer.	
2.3.4	Gjennomføre seminar/arrangement om hvordan Oslofjorden bedre kan utnyttes som transportåre	**Resultatmål:** • Arrangert minst ett seminar med Oslofjorden som transportåre for person - og godstransport, autonome skip, og/eller utslippsfrie fartøy som tema	• Oslo Havn • Ruter • fylkeskommuner
		Effektmål: • Økt forståelse for mulighetene for Oslofjorden som transportåre	

2.4 By- og regionutvikling

Et sentralt prinsipp for Osloregionen IPR er en flerkjernet struktur, med sterke sentra for verdiskaping i hele regionen. Dette forutsetter utvikling av byer og tettsteder med høy bokvalitet, som stimulerer til innovasjon og lokal næringsutvikling. I 2026 prioriteres tiltak som omhandler felles utfordringer og muligheter for utvikling av en attraktiv region med attraktive byer og tettsteder.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
2.4.1	Følge prosesser om regionale planer og fylkeskommunens handlingsplaner for samferdsel på Østlandet	**Resultatmål**: • Invitert fylkeskommuner til faggruppemøter der relevante regionale planer og handlingsplaner er på saksliste. • Delta på relevanteprosessmøter for regionale planer.	• Fylkeskommunene
		Effektmål: • Økt kunnskap og forsterket dialog om kommunenes interesser i by- og regionutvikling.	
2.4.2	Løfte kunnskap om boligutvikling som fremmer bærekraftig by- og regionutvikling.	**Resultatmål**: • Gjennomført minst en møteplass om boligutvikling.	• OMA • relevante næringsaktører • fylkeskommunene
		Effektmål: • Økt satsning på boligutvikling knyttet til kommunenes behov for bærekraftig by- og regionsutvikling	

3. Tverrgående tema

De tverrgående temaene er basert på innsatsområdene og skal bidra til å styrke den helhetlige satsingen. Det fører til nødvendig samhandling og fokus på tvers, der helhetlige løsninger er spesielt presserende for å møte samfunnsutfordringene.

3.1 Sirkulærøkonomi

Omstilling til et sirkulært samfunn er avgjørende for å nå klima- og miljømålene. Regjeringens handlingsplan for sirkulær økonomi (mars 2024) understreker behovet for samarbeid mellom forvaltning, næringsliv, kommuner og innbyggere. Kommunene spiller en nøkkelrolle som samfunnsutvikler, innkjøper og planleggingsmyndighet.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.1.1	Videreføre arbeidet i den tverrfaglige arbeidsgruppen for sirkulær økonomi for å styrke kunnskapsgrunnlaget, dele erfaringer mellom kommuner og identifisere konkrete temaer for mulig prosjektutvikling med ekstern finansiering.	**Resultatmål**: • Gjennomført minst 4 møteplasser (digitale og fysiske) med deltakelse fra kommuner og fagmiljøer. • Identifisert 1–2 konkrete temaer for mulig prosjektutvikling med sikte på ekstern finansiering. • Utarbeidet et kort kunnskapsnotat som oppsummerer innsikt og mulige veier videre. **Effektmål**: • Økt kompetanse og engasjement om sirkulær økonomi i kommunene. • Styrket samarbeid mellom kommuner og kunnskapsmiljøer om sirkulær økonomi.	• Medlemskommuner • forsknings og utdanningssektor • klynger • KS • Miljødirektoratet
3.1.2	Vurdere å etablere prosjekt om massehåndtering og sirkulære løsninger for kommuner, med mål om å redusere klimagassutslipp og fremme gjenbruk av rene og urene masser.	**Resultatmål**: • Utarbeidet et forprosjekt for å identifisere mål, partnere og finansieringsmuligheter til nytte for medlemmene. • Gjennomført minst 1 faglig møteplass om massehåndtering og sirkulære løsninger. **Effektmål:** • Økt kunnskap i kommunene om massehåndtering som klimatiltak og ressursstrategi. • Bidratt til redusert klimagassutslipp og økt gjenbruk av masser i regionale prosjekter.	• Havner • transportører

3.2 Grønn næringstransport

33 % av utslipp i veitrafikken på Østlandet kommer fra tunge kjøretøy og 18 % fra varebiler (2022-tall). Som planmyndigheter og samfunnsutviklere spiller kommuner og fylkeskommuner avgjørende roller i omleggingen til fossilfri tungtransport. Denne overgangen krever helhetlig tilnærming, som inkluderer næringsutvikling, arealbruk, hensyn til natur, miljø og klima. Osloregionen IPR har fått støtte fra Klimasats til videreføring av prosjektet Energistasjoner for grønn næringstransport for 2025 og 2026. I 2026 vil vi fortsette å følge opp tiltakene knyttet til dette prosjektet, sammen med andre tiltak for å støtte opp om effektiv, miljø-, og klimavennlig godstransport.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.2.1	Gjennomføre Energistasjonsprosjektet, fase II (2025-2026)	**Resultatmål**: • Gjennomført i henhold til prosjektplan • Bidra i koordinering, planlegging og etablering av lade- og fylleinfrastruktur for nullutslipp og klimanøytralt drivstoff i kommuner på Østlandet. • Aktivt jobbet med spredningen av veileder for energistasjoner	• Fylkeskommuner • Næringsorganisasjoner • regionale foreninger
		Effektmål: • Økt kompetanseheving i arealplanlegging, tilrettelegging for samarbeid mellom private og offentlige aktører. • Veileder for etablering av energistasjoner har nådd nye brukere	
3.2.2	Utforske synergier mellom energistasjonsprosjektet og øvrige gods- og logistikkaktiviteter, på jernbane og sjø	**Resultatmål:** • Identifisert mulige lokaliseringer og aktører. • Arrangert en workshop.	• Havner • transportører
		Effektmål: • Økt kunnskap og kompetanseheving i planlegging for intermodale løsninger.	
3.2.3	Belyse utfordringer om fremkommelighet og trafikksikkerhet for næringstransport i transportkorridorene i Osloregionen, med vekt på hovedveiforbindelser og strategiske knutepunkt.	**Resultatmål**: • Gjennomført et arrangement om de viktigste transportkorridorene for næringstransporten i regionen	• Statens vegvesen • Jernbanedirektoratet • Fylkeskommuner • transportører
		Effektmål: • Økt kunnskap om fremkommelighet og trafikksikkerhet for næringstransport i Osloregionen.	

3.3 Kraft og energi

Osloregionen er Norges største region med stort kraftunderskudd. For å dekke kraftbehov og nå både klima- og industrimål, trengs det mer kraft og nett og det må arbeides med energieffektivisering og bedre utnyttelse av energisystemet. Dette er knyttet til næringsutvikling, arealbruk, inngrep i naturen og klimaspørsmål. Hvordan kan kommunene i Osloregionen bidra til å løse disse utfordringene? Det er behov for å få et helhetlig saksunderlag for det interessepolitiske arbeidet på dette tema. Videre er det mange delregioner og kommuner i Osloregionen som har gjennomført ulike initiativ og utredninger med utgangspunkt i sine lokale utfordringer.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.3.1	Deltagelse i Interreg-prosjekt ORBIFY som har som mål å utvikle felles kunnskapsgrunnlag og samarbeid om kompetanse/metoder for hvordan kommuner kan jobbe for å fremme utbygging av fornybar energi med lavt konfliktnivå i regionen (om tilsagn).	**Resultatmål**: • Prosjektoppstart med partnere. • Gjennomført i henhold til prosjektets plan. **Effektmål**: • Forsterket kunnskapsgrunnlag om kommunalt samarbeid om utbygging av fornybar energi	• Bjørk Innovation, • Fyrbodals Kommunalförbund • Råde kommune
3.3.2	Erfarings- og kunnskapsdeling om utfordringer og muligheter for samarbeid innen energiområdet	*Dersom prosjekt Orbify ikke blir antatt, vil det være aktuelt å legge mer vekt på dette.* **Resultatmål**: • Gjennomført flere webinarer; rammebetingelser, energisituasjonen i regionen, energieffektiviseringspotensiale, energibehov, nettutfordringer og muligheter for energimiks. • Oversikt over regionens energiproduksjon og -bruk. • Oversikt over prosesser og regelverk for etablering av fornybar energiproduksjon. • Kartlagt muligheter for optimalisering og samarbeid på tvers i regionen. **Effektmål**: • Styrket kunnskap om regionens energibehov og muligheter.	• NHO • LO • Kraftløftet • nettselskaper

3.4 Miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag

I mars 2021 la Regjeringen frem tiltaksplanen "Helhetlig tiltaksplan for en ren og rik Oslofjord med et aktivt friluftsliv", som har høy prioritet hos nasjonale myndigheter og blant Osloregionens medlemmer og ulike interessenter. Alle kommuner i nedbørfeltet til Oslofjorden har ansvar for å følge opp tiltak i planen. Utfordringene i Oslofjorden er også en mulighet til å utvikle ny teknologi og nye løsninger for et internasjonalt marked.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.4.1	Gjennomføre EU-prosjektet SEADITO iht plan med mål om utvikling av digital tvilling av Oslofjorden og sikre at prosjektet utvikler verktøy som vil ha nytteverdi som beslutningsstøtte for kommunene	**Resultatmål**: • Gjennomført workshop og andre medvirkningsaktiviteter, med deltakelse fra kommuner og andre interessenter i Osloregionen. • Deltakelse på partnermøter i prosjektet som bidrar til kunnskaps- og erfaringsutveksling med andre europeiske piloter i prosjektet. **Effektmål:** • Økt kunnskap om digital tvilling som beslutningsstøtte. • Myndighetene har bedre forutsetning for forvaltning av Oslofjorden og bedring i miljøtilstanden.	• Sintef • Fylkeskommuner • Miljødirektoratet, statsforvaltere • øvrige partnere i Europa
3.4.2	Følge opp ny tiltaksplan for Oslofjorden	**Resultatmål**: • Bidratt på aktuelle arenaer og i gjennomføringsprosesser. • Deltatt i møter og prosesser om ny tiltaksplan for Oslofjorden • Gjennomført arrangementer med ulike målgrupper som har bidratt til økt kompetanse om Oslofjordens tilstand og mobilisert til Oslofjordens gjenoppretting. **Effektmål**: • Osloregionens innspill er ivaretatt i ny tiltaksplan.	• Fylkeskommuner • Vannområder • FoU-miljøer • Næringsaktører
3.4.3	Delta i prosjektet "Fjorden vår" (forutsatt finansiering).	**Resultatmål:** • Deltatt i aktiviteter i prosjekter i samarbeid med partnere i "Fjorden vår". • Bidratt til mobilisering til innsats, helhetlig koordinering og kommunikasjon som bidrar til å redde Oslofjorden. **Effektmål**: • En ren og frisk Oslofjord med et aktivt friluftsliv.	• Fjorden vår-partnere

3.4.4	Etablere tverrgående arbeidsgruppe for Oslofjorden	**Resultatmål:** • Gjennomført 2-4 møter i arbeidsgruppen for oppfølging av tiltaksplan og andre Oslofjord-initiativ.	• Kunnskaps- og interesseorganisasjoner
		Effektmål: • Økt kompetanse om ulike deler av Osloregionens utfordringer og muligheter for å bidra til bedring av miljøtilstanden i Oslofjorden, vann og vassdrag.	

3.5 Internasjonal profilering

Internasjonal profilering er avgjørende for Osloregionens konkurranseevne og attraktivitet, men krever også mye ressurser og midler. Sekretariatet vil derfor jobbe for å koble på internasjonal profilering i prosjekter med finansering, for å fremheve regionens unike kvaliteter kan vi tiltrekke investeringer, nye bedrifter, turister, studenter og arbeidstakere fra hele verden.

	Tiltak	**Resultat- og effektmål**	**Partnere**
3.5.1	Osloregionen kan gjennomføre profileringstiltak ved relevante anledninger og innenfor prioriterte temaer, dersom det finnes tilgjengelige ressurser og budsjett.	**Resultatmål**: • Deltakelse på relevante arenaer og produksjon av kommunikasjonsmateriell som synliggjør regionens styrker. • Tiltakene har bidratt til å styrke regionens attraktivitet og tiltrekke kompetanse, investeringer og samarbeid.	• Visit Oslo • Oslo Business Region • Innovasjon Norge • næringsklynger og bransjeorganisasjoner • samarbeidspartnere i prosjekter • utenriksstasjoner • internasjonale nettverk
		Effektmål: • Osloregionen oppnådde økt synlig og attraktivitet innenfor området for profileringsaktiviteten	
3.5.2	Osloregionen følger opp annet relevant profileringssamarbeid på vegne av regionen	**Resultatmål:** • Deltok aktivt i utviklingen av internasjonal profilering for regionen.	• Visit Oslo • Oslo Business Region • Innovasjon Norge • næringsklynger og bransjeorganisasjoner • samarbeidspartnere i prosjekter • utenriksstasjoner internasjonale nettverk
		Effektmål: • Regionen ble ivaretatt i profileringsarbeid og gjennom samarbeid med partnere.	

4. Osloregionens organisering

4.1 Politiske organer

Representantskapet
Representantskapet er Osloregionens øverste organ, ledet av styrets leder. Representantskapet fastsetter strategier, vedtar budsjett og regnskap, og velger leder, nestleder, styret og et interessepolitisk utvalg. Hvert medlem har én stemme. Det avholdes normalt to møter i året i representantskapet.

Styret
Styret er Osloregionens utøvende organ som iverksetter representantskapets beslutninger og ivaretar Osloregionens interesser mellom møtene. Styret består av representanter fra Oslo kommune og delregionene, valgt for inntil fire år. Styret sikrer informasjonsflyt til og fra medlemmene og regionrådene.

Interessepolitisk utvalg
Interessepolitisk utvalg er valgt av representantskapet og fremmer Osloregionens politiske interesser. Utvalget behandler saker med politisk innhold før de går til styret. Medlemmene representerer Osloregionen som helhet, ikke sine kommuner eller regionråd, og arbeidet forankres i styrets vedtak.

4.2 Administrativ organisering

Osloregionens sekretariat
Osloregionen IPR har et eget sekretariat med ansvar for daglig drift, nødvendig administrativ koordinering og sekretariatstjenester for de politiske organene. Sekretariatet er direkte underlagt styret. Sekretariatet har budsjettansvaret for Osloregionen og koordinerer det administrative arbeidet. Sekretariatet tilrettelegger møter og arrangementer og samordner også den utadrettede virksomheten.

Administrative grupper
Osloregionen IPR har administrative grupper med representanter fra medlemmene og eventuelt observatører fra ikke-medlemmer. De administrative gruppene bistår med faglig støtte og rådgivning for å sikre faglig bredde, kvalitet og forankring fra medlemmene.
De administrative organene har ingen form for vedtaksmyndighet og 15 anses som et rådgivende konsensusbasert organ, da det er sekretariatet som er ansvarlig for å fremme saker overfor politiske organer. Deltakerne i de administrative gruppene er også viktige for å formidle informasjon fra Osloregionen videre til relevante personer i sin kommune/delregioner.
Det arrangeres 4-5 møter/samlinger per år. Møtene gjennomføres samme dag for alle administrative grupper, med en fellessesjon før parallelle møter. Målet er å få bedre informasjonsflyt mellom gruppene, ivareta behov for felles informasjon blant annet om tverrgående tema og mer effektiv gjennomføring av møtene. I tillegg til faggruppemøtene arrangeres det en 2-dager-fellessamling som er en kombinert studietur i regionen og faglige møter.

Administrativ koordineringsgruppe
Administrativ koordineringsgruppen bistår i utviklingen av helhetlige strategier og sikrer forankring av arbeidet blant medlemmene og har ansvar for tiltak som knyttes til de overordnede strategiene. Gruppen består av representanter fra delregionene (IPR-ene).

Faggrupper
Osloregionen har tre faggrupper for; areal og transport, klima og miljø, og næringssamarbeid som ivaretar hver sine områder, i henhold til strategiske føringer. Gruppene gir faglige råd, deler kunnskap og bidrar til strategiutvikling. Medlemmer fra regionråd, kommuner og samarbeidspartnere deltar, og gruppene kan også ha ansvar for utredningsoppdrag.

Prosjektorganisering
Prosjekter organiseres ved behov gjennom egne prosjektgrupper, ofte basert på faggruppene, og kan suppleres med eksterne representanter eller ad hoc-grupper for spesifikke oppgaver ved behov.

I 2026 vil i tillegg til administrative grupper nevnt over være følgende tverrgående arbeidsgrupper:

- Arbeidsgruppe for Kraft- og energi
- Arbeidsgruppe for sirkulær økonomi
- Arbeidsgruppe for Oslofjorden

5. Budsjett

Osloregionens budsjett for 2026 skal finansiere aktivitetene i handlingsprogrammet. Sekretariat er ved inngangen til 2026 fire ansatte. Det består av tre faste stillinger og en midlertidig stilling i 100% tilknyttet prosjektet *Energistasjoner for grønn næringstransport, fase II 2025-2026* som er finansiert av Miljødirektoratets Klimasatsordning.

Osloregionen IPR har hatt ubenyttede midler fra tidligere år som er vært brukt til delvis å finansiere drift og aktiviteter siden 2023. Budsjettet legger opp til at også ved utgangen av 2026 kan det overføres midler til 2027. Sekretariatet vil i 2026 fortsette med å søke andre finansieringsmuligheter ut over medlemskontingenten til ulike aktiviteter som forsterker handlingsprogrammet. Dette vil legge til rette for et fortsatt høyt aktivitetsnivå i organisasjonen i 2027.

5.1 Budsjettrammer 2026

5.1.1 Hovedtall

Tabellen under angir hovedrammer for Osloregionens budsjett 2026 (i tusen kroner)

	Budsjett 2025	Prognose for regnskap pr, 27.11.25	Forslag budsjett 2026	Endring ihht budsjett 2025
Inngående mindreforbruk (overførte midler fra tidl. år)	**1 745**	**1 745**	**3 743**	**1 998**
Inntekter				
Kontingenter	6 987	7 060	5 387	-1 600
Klimasats - "Energistasjonsprosjektet fase II" 2025-2027	750	413	1 087	337
SEADITO 2024-2027	200	416	200	0
GEO4Water 2025-2026			1 050	1 050
ORBIFY 2026-2029			830	830
Samarbeid om internasjonal arbeidskraft*		430	200	200
Sum inntekter	**7 937**	**8 319**	**8 754**	**435**
Utgifter:				
Møteutgifter politiske organer	40	7	60	20
Møteutgifter administr. organer	147	187	150	3
Kommunikasjon	250	116	200	-50
Sekretariatet, andre utgifter	350	245	300	-50
Lønn sekretariatet, mv.	5 800	5 349	5 800	0
Prosjekter	1 350	417	2 580	1 230
Sum driftsutgifter*	**7 937**	**6 321**	**9 090**	**1 153**
Resultat (neg. resultat = bruk av overførte midler)	0	1 998	-336	-336
Utgående mindreforbruk	**1 745**	**3 743**	**3 407**	**3 407**

* SEADITO: Forhåndsutbetaling, 75 % av EU-tilsagnet (totalt 50 Euro). Bundne midler for hele prosjektperioden

5.1.2 Prosjektmidler

Innenfor rammen avsatt til prosjektmidler, ligger det følgende prioritering (i tusen kroner)

Prosjektbudsjett				
Store arrangementer	250	- 82	300	50
Areal og transport	100	-		
Klima	100	-		
"Energistasjonsprosjektet fase II"	400	50	500	100
ORBIFY			300	300
SEADITO	150	22	50	- 100
GEO4Water		17	830	830
Oslopolitan	50	50	-	-
Strategiske satsinger*	400	360	600	200
Totalt	**1 450**	**417**	**2 580**	**1 130**

* Store arrangementer: Omgjort fra posten «BEST». Gjelder større arrangementer på tvers av fagområder og tilrettelegger for interessepolitikk
** Oslopolitan: Nettsiden legges ned. Resterende kostnad i oppsigelsestiden dekkes over budsjettposten «Kommunikasjon»
*** Strategiske satsinger: samler tidligere budsjettpost Areal og transport, Klima og strategiske næringsprosjekter. I tillegg dekkes utgifter tilknyttet tverrgående arbeidsgrupper over denne budsjettposten

5.1.3 Inntekter

Kontingentinntekter

Representantskapet vedtok 04.06.2025 at medlemskontingenten skulle reduseres fra kr. 3,00 til kr. 2,50 pr innbygger for 2026. I tillegg har Bærum kommune, Lørenskog kommune og Frogn kommune meldt seg ut med virkning fra og med 1. januar 2026. På denne

bakgrunn av dette, er Osloregionens kontingent-inntektsgrunnlag for 2026 estimert til å bli 5.386.627 NOK (basert på SSBs befolkningstall per 1. januar 2025).

Andre inntekter
Sekretariatet har i flere år arbeidet med å skaffe supplerende inntekter ut over kontingenten. I juni 2022 fikk Osloregionen innvilget søknad om støtte fra Miljødirektoratets Klimasatsordning for perioden juni 2022 – desember 2024. Prosjektet er innvilget videreført som fase II 2025-2026.

Osloregionen deltar i to EU-finansierte prosjekter og avventer avklaring om innvilgning av et tredje. Det ene prosjektet er SEADITO som går over 3 år (2024-2027) med en totalramme på inntil 50.000 EUR.

Et annet prosjekt er Geo4Water, som er en pilot i EU-prosjektet European Data Space for Smart Communities. Geo4Water har en varighet fra mai 2025 til august 2026, og Osloregionen er tildelt inntil 150 000 EUR for perioden 2025–2026. Dette beløpet forutsetter tilsvarende egeninnsats. I budsjettet for 2026 er beløpet justert noe ned i forhold til den opprinnelige tildelingen. Dersom det tredje prosjektet ORBIFY blir innvilget, vil det gi Osloregionen en totalramme på inntil 2,5 millioner NOK fordelt på tre år. Her forutsettes det også tilsvarende egeninnsats. Interregprosjektet vil starte opp i begynnelsen av 2026.

Osloregionen vil fortsette aktivt med å skaffe ekstern finansiering.

Overføring fra 2025
Det anslås at overføring fra tidligere år til 2026 vil totalt være på ca. 3,7 mill. NOK. Det inkluderer overføring av midler på rundt kr. 400.000 som er bundet til EU-prosjektet SEADITO. For 2025 ble det budsjettert med overføring av ubrukte midler på kr. 1,75 millioner NOK til 2026. Foreløpige prognoser for 2025 viser at ytterligere 2,0 millioner NOK kan overføres til 2026. I hovedsak skyldes det kapasitetsutfordringer det første halvåret med tilhørende lavere aktivitetsnivå i tillegg til ubudsjetterte inntekter.

5.1.4 Utgifter

Lønnskostnadene for 2026 er beregnet til 5,8 millioner NOK. Estimatet inkluderer forventet generell lønnsvekst, men det er knyttet noe usikkerhet til beregningen. Budsjettet dekker kostnadene for 4 stillinger. Organisasjonen har 3 faste stillinger. Prosjektstillingen på 100 % knyttet til energistasjonsprosjektet videreføres i 2026. Stillingen er delfinansiert med midler fra Miljødirektoratets Klimasats-ordning. I tillegg planlegges det å tilføre ekstra ressurser til Geo4Water.

Posten *Sekretariatet, andre utgifter* dekker kostander til betaling av abonnementer, betaling for støttetjenester fra Oslo kommune (bl.a. IKT, HR, regnskap), reisekostnader for sekretariatet, leie av møtelokaler, bevertning, samt andre driftskostnader.

Posten *Møteutgifter politiske organer* dekker kostnader med møter i styret, interessepolitisk utvalg og representantskapet. I 2026 legges det opp til flere fysiske og færre digitale møter.

Posten *Møteutgifter administrative organer* er kostnader knyttet til møter, studieturer og samlinger for de administrative gruppene.

Posten til *Kommunikasjon* dekker kostnader til drift og vedlikehold av websider, sosiale medier, trykksaker og annet informasjonsmateriell.

Posten *prosjekter og tiltak* økes i 2026. Det skyldes først og fremst Osloregionens egenandel, der det kreves for prosjektene. I tillegg settes det ekstra midler til posten «Store arrangementer» som skal brukes til å videreutvikle politiske og faglige møteplasser. Et eksempel er Arendalsuka og annet hvert år skal BEST-konferansen arrangeres. I årene uten BEST-konferanse planlegges det å etablere en møteplass og arena for nasjonale, regionale og lokale politikere.

5.1.5 Resultat 2026

Prognosene for 2025 gir grunnlag for å overføre ubrukte midler på totalt 3,74 millioner NOK til 2026. Det inkluderer overføring av midler på rundt kr. 400.000 som er bundet til EU-prosjektet SEADITO.

Målet er å tilpasse kostnads- og aktivitetsnivået til inntektene, slik at budsjettet i 2026 i liten grad baseres på oppsparte midler. Dette bidrar fremover til bedre økonomisk forutsigbarhet for de neste to årene og gir større handlingsrom for deltakelse i nasjonale og internasjonale prosjekter som krever egeninnsats.

Med utgangspunkt i dagens kapasitet i sekretariatet og muligheter for ekstra ressurs tilknyttet EU-prosjektet Geo4Water, er budsjettet for 2026 lagt opp til et realistisk aktivitetsnivå. Budsjettet er også basert på at ORBIFY-prosjektet innvilges.

Det presiseres at prognosene for 2025 og estimat for særlig lønnskostnader i 2026 er forbundet med en viss usikkerhet.