

## Ansökan om stöd

### 1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: ORBIFY 2.0

Ansökansid: 822396

Ärendeid: 20378845

Typ av finansiering: 2.2 Främja förnybar energi i enlighet med direktiv (EU) 2018/2001, inbegripet de hållbarhetskriterier som anges där

Ansvarig organisation: Interreg Öresund-Kattegat-Skagerrak

### 1.2 Projektägare

Namn: BJØRK Innovation AB

EKSHÄRADSGATAN 198

123 46 FARSTA

Sverige

Org.Nr: 559380-6333

Antal anställda: 4

### Arbetsställe

Namn:

Postadress:

EKSHÄRADSGATAN 198

123 46 FARSTA

Arb.ställenr.: 68989144

Besöksadress:

EKSHÄRADSGATAN 198

123 46 FARSTA

Region: Stockholm

### Varför är organisationen viktig för partnerskapet?

BJØRK Innovation AB (icke-vinstdrivande företag) är lead partner i ORBIFY och är projektets sammanhållande kraft genom sin kombination av metodkompetens, projektledningskapacitet och lång erfarenhet av gränsöverskridande samarbete mellan kommuner i Sverige och Norge. BJØRK har särskild kompetens i att strukturera komplexa utvecklingsprocesser där flera aktörer samverkar kring gemensamma samhällsutmaningar, såsom energiomställning, klimatanpassning och samhällsberedskap.

I ORBIFY har BJØRK en nyckelroll i att omsätta en gemensam problemförståelse till en tydlig och genomförbar förändringslogik som hjälper kommuner att gå från strategi och ambition till politiska beslut och praktiskt genomförande. Detta är avgörande för att projektets olika delar ska hänga samman och leda till överförbara och användbara resultat.

BJØRK deltar i projektet eftersom ORBIFY ligger i direkt linje med organisationens uppdrag att stärka offentlig sektors förmåga att leda och genomföra förändring i komplexa frågor. Projektets resultat är därför strategiskt viktiga för BJØRKs fortsatta arbete och för utvecklingen av metoder som kan användas brett i programområdet.

Som lead partner ansvarar BJØRK för projektledning, ekonomi, administration, kommunikation och samordning av partnerskapet. Organisationen har pågående FoU- och utvecklingssamarbeten med samtliga projektparter, vilket skapar förutsättningar för effektiv samordning, kvalitetssäkring och kontinuerligt lärande. BJØRK har sitt säte i Göteborg och bidrar direkt till nyttan inom programgeografin genom att säkerställa att projektets resultat får praktisk tillämpning och långsiktig användning i ÖKS-regionen. Samma ägare driver även det norskregistrerade non-profit-bolaget BJØRK Innovation AS, vilket ytterligare stärker projektets gränsöverskridande kapacitet.

### Ange organisationens firmatecknare

Marcus Lind Nerhoel och Thor Moen är organisationens två firmatecknare.

## **Alla organisationers status behöver klassificeras för att kunna delta i projekt. Är organisationen:**

Privat non profit

## **Har ni budgeterat era kostnader inklusive moms i projektet?**

Nej

## **Ange momsregistreringsnummer**

SE559380633301

## **Organisationens hemsida (Valfri)**

bjorkinnovation.org

### **1.3 Projektpartner**

Namn: FYRBODALS KOMMUNALFÖRBUND

Org.Nr: 222000-1776

Antal anställda: 99

Postadress:

BOX 305

451 18 UDDEVALLA

Sverige

### **Arbetsställe**

Namn: KANSLI

Arbetsställenr: 43830736

Postadress:

BOX 305

451 18 UDDEVALLA

Besöksadress:

Kaserngården 3 A

451 34 UDDEVALLA

Region: Uddevalla

### **Varför är organisationen viktig för partnerskapet?**

Fyrbodals kommunalförbund är en central aktör i ORBIFY genom sin roll som regional samverkansplattform för 14 kommuner, en delregion i Västra Götalandsregionen (VGR). Förbundet samlar kommuner som i hög grad påverkas av energiomställningen, både genom näringslivets elektrifiering och genom ökade krav på lokal energiförsörjning och beredskap. Fyrbodals kommunalförbund bidrar med djup kompetens inom kommunal energiplanering, regional samordning och politiska processer.

I projektet representerar Fyrbodal den strategiska nivån där många kommuner i dag befinner sig: tydliga mål och inriktningar finns på plats, men behovet av konkreta arbetsätt för att gå från strategi till genomförande är stort. Fyrbodals roll i ORBIFY är därför att fungera som strategisk test- och lärmiljö på svensk sida, där projektets angreppssätt kan prövas, ifrågasättas och vidareutvecklas utifrån faktiska kommunala behov.

Fyrbodal tillför även ett tydligt näringslivsperspektiv. Regionen rymmer flera energiintensiva och samhällsviktiga verksamheter, bland annat inom industri, logistik och hamnverksamhet, vars konkurrenskraft och driftssäkerhet är beroende av en robust energiförsörjning. Inom projektet kommer Fyrbodal att arbeta aktivt med dialog mellan kommuner, politiska företrädare och näringslivsaktörer för att synliggöra ömsesidiga beroenden och stärka legitimiteten i kommunala prioriteringar kring ökad lokal förnybar energiproduktion.

Genom samarbetet med Osloregionen skapas ett gränsöverskridande perspektiv där svenska och norska kommuner kan jämföra arbetssätt, identifiera gemensamma hinder och dra nytta av varandras erfarenheter. Fyrbodals deltagande säkerställer att projektets resultat förankras, testas och sprids i svenska kommuner inom programområdet och bidrar därmed till projektets långsiktiga genomslag.

**Alla organisationers status behöver klassificeras för att kunna delta i projekt. Är organisationen:**

Offentlig/Offentlighetsrättslig

**Har ni budgeterat era kostnader inklusive moms i projektet?**

Nej

**Ange momsregistreringsnummer (Valfri)**

SE222000177601

**Organisationens hemsida (Valfri)**

www.fyrbodal.se

#### **1.4 Projektpartner Norge**

Namn: RÅDE KOMMUNE

Org.Nr: 940802652

Antal anställda: 1499

Postadress:  
Skråtorpveien 2A  
1640 RÅDE  
Norge

#### **Arbetsställe**

Namn: RÅDE KOMMUNE SENTRALADMINISTRASJON

Arbetsställenr: 874569852

Postadress:  
Skråtorpveien 2A  
1640 RÅDE

Besöksadress:  
Skråtorpveien 2A  
1640 RÅDE  
Region: Råde

#### **Vilken roll har organisationen i partnerskapet?**

Norsk projektägare

#### **Varför är organisationen viktig för partnerskapet?**

Råde kommune är norsk projektägare och pilotkommun i ORBIFY och spelar en central roll genom att fungera som projektets konkreta genomförandecase. Som medlem i Osloregionen utgör Råde en tydlig länk mellan lokal implementering och regional samordning, vilket stärker både projektets genomförande och spridning.

Råde deltar i projektet eftersom kommunen, liksom många andra, står inför behovet av bättre beslutsunderlag och mer strukturerade processer för att planera och prioritera ökad lokal förnybar energiproduktion. I ORBIFY tar Råde på sig rollen att testa en validerad metodik i praktiken och driva processen hela vägen från analys till politisk behandling och beslut. Detta innebär att projektet inte stannar vid utredning eller rapport, utan visar hur kommunala beslutsprocesser faktiskt kan genomföras.

Rådes kompetens är avgörande för projektets genomförandecase. Kommunens kunskap om lokala energibehov, samhällsviktiga funktioner och beredskapskrav används för att pröva

metodikken under realistiske forudsætninger. Genom att Råde samtidigt är del av ett större regionalt sammenhang säkerstilles at resultaten både är lokalt forankrede og relevante for andre kommuner.

Projektets resultat är viktiga för Råde eftersom de stärker kommunens långsiktiga handlingsförmåga inom energi, energiberedskap och klimatomställning. Samtidigt bidrar Rådes deltagande till nytta i programgeografin genom att erfarenheter och lärdomar delas via Osloregionens nätverk och används gränsöverskridande i ÖKS-regionen.

#### **Ange organisationens firmatecknare**

Inger Skarpholt Fjeld, Kommunedirektør

#### **Alla organisationers status behöver klassificeras för att kunna delta i projekt. Är organisationen:**

Offentlig/Offentligrettslig

#### **Har ni budgeterat era kostnader inklusive moms i projektet?**

Nej

#### **Ange momsregistreringsnummer (Valfri)**

NO940802652MVA

#### **Organisationens hemsida (Valfri)**

[www.rade.kommune.no](http://www.rade.kommune.no)

Namn: OSLO KOMMUNE BYRÅDSLEDERENS  
KONTOR

Org.Nr: 976819837

Postadress:  
RÅDHUSET  
0037 OSLO  
Norge

Antal anställda: 99

#### **Arbetsställe**

Namn: OSLO KOMMUNE BYRÅDSLEDERENS KONTOR

Arbetsställenr: 974588838

Postadress:  
Rådhuset, Rådhusplassen 1  
0037 OSLO

Besöksadress:  
Rådhuset, Rådhusplassen 1  
0037 OSLO  
Region: Oslo

#### **Vilken roll har organisationen i partnerskapet?**

Norsk projektpartner

#### **Varför är organisationen viktig för partnerskapet?**

Osloregionen Interpolitisk Råd (organiserat under Oslo kommune, Byrådslederens kontor) är en nyckelaktör i ORBIFY genom sin förmåga att samla, samordna och mobilisera ett stort antal kommuner kring gemensamma utvecklingsfrågor. Med 62 medlemskommuner, varav 45 ligger inom ÖKS-programområdet, utgör Osloregionen en stark plattform för spridning och långsiktig förankring av projektets resultat.

Osloregionen deltar i ORBIFY eftersom medlemskommunerna står inför ett tydligt behov av att gå från övergripande energi- och elektrifieringsstrategier till konkret handling. Många kommuner upplever i dag osäkerhet kring hur lokala initiativ för förnybar energiproduktion ska prioriteras, legitimeras politiskt och genomföras i praktiken. Projektets fokus på metodutveckling, beslutsstöd och strukturerad dialog svarar direkt mot detta behov.

I projektet fungerar Osloregionen som strategisk test- och spridningsmiljö på norsk sida. Genom energigruppen och nätverk kan lärdomar från genomförandecaset i Råde prövas mot olika kommunala kontexter, vilket bidrar till att utveckla arbetssätt som är robusta och överförbara snarare än anpassade till enskilda kommuner. Osloregionens kompetens inom regional samordning, kommunikation och nätverksbaserat lärande är avgörande för att projektets resultat ska få genomslag efter projektets slut.

Projektets resultat är viktiga för Osloregionen eftersom de kan integreras i befintliga nätverk och processer och därigenom bidra till att fler kommuner vågar ta steg mot ökad lokal förnybar energiproduktion. Samtidigt säkerställs att nyttan är tydligt förankrad i programområdet genom projektets partnerskap och piloter.

### **Ange organisationens firmatecknare**

Tale Teisberg, Kommunaldirektør

### **Alla organisationers status behöver klassificeras för att kunna delta i projekt. Är organisationen:**

Offentlig/Offentligrättslig

### **Har ni budgeterat era kostnader inklusive moms i projektet?**

Nej

### **Ange momsregistreringsnummer (Valfri)**

NO976819837MVA

### **Organisationens hemsida (Valfri)**

[www.osloregionen.no](http://www.osloregionen.no)

## **1.5 Betalningsätt**

Typ av konto: BIC/IBAN

Kontonummer: SWEDSESS SE2680000835350038463634

## **1.6 Projektinformation**

### **Projektnamn**

ORBIFY 2.0 - Beslutsstöd för ökad lokal förnybar energi och energiberedskap i kommuner

### **Projektstart**

2026-09-01

### **Projekt slut**

2029-08-31

## Projekttyp

Huvudprojekt

## Välj programgeografi för ert projekt

Öresund-Kattegat-Skagerrak

### Sammanfatta projektet

Vad händer om ett långvarigt strömavbrott inträffar samtidigt som extremväder slår ut delar av energisystemet? Hur påverkas dricksvattenförsörjningen, äldreboenden och andra samhällskritiska kommunala funktioner om elen inte räcker till, eller inte kan överföras dit den behövs? I både Norge och Sverige står energisystemen inför ökande tryck till följd av snabb elektrifiering, industrins omställning, växande effektbehov, en mer volatil energimarknad och ökade krav på robusthet och försörjningstrygghet. Prognoser visar att vi riskerar elbrist de kommande åren, samtidigt som elnäten saknar kapacitet att överföra den el som behöver produceras.

Mot denna bakgrund ökar förväntningarna på kommuner att bidra till lösningar genom åtgärder som ligger inom kommunal rådighet. Lokal förnybar energiproduktion är här en tredubbel möjlighet: den kan stärka kommuners ekonomi genom stabilare energikostnader, bidra till ökad beredskap i samhällsviktiga funktioner och samtidigt öka den regionala elproduktionen och avlasta elnätet i ett läge där kapacitetsbrist blir en allt tydligare flaskhals.

När vi skriver lokal energiproduktion motsvarar det distribuerad energiproduktion och avser hela det lokala energisystemet från energiproduktion och mikronät till energilagring, flexibilitetslösningar på användarsidan samt övriga delar av ett smart energisystem.

ORBIFY är ett samarbetsprojekt mellan kommuner och regionala aktörer i Norge och Sverige. Projektets syfte är att stärka kommuners förmåga att gå från energistrategier till politiska beslut och genomförande som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion, som en integrerad del av både klimatomställning och energiberedskap. I både Osloregionen och Fyrbodalen finns politiskt antagna strategier och handlingsplaner. Utmaningen är att omsätta dessa i prioriteringar, beslutsunderlag och politiskt genomförbara vägval. Många kommuner saknar i dag tillräckliga arbetssätt och analysramar för att hantera målkonflikter och driva processen hela vägen till beslut.

ORBIFY möter detta genom att mobilisera relevanta nätverk i Osloregionen och Fyrbodalen och utveckla gemensamma metoder och arbetssätt som stärker kommuners beslutsförmåga och genomförandekraft.

Projektet bygger på tre sammanhängande komponenter. För det första genomförs en gemensam nulägesanalys och benchmarking i Osloregionen och Fyrbodalen, där regionerna formulerar ett begränsat antal prioriterade implementeringsfrågor som testas genom ett studiebesök till Samsø som best practice. För det andra prövas frågorna i en konkret process i Råde kommun, där en pre-feasibility study enligt danska Energistyrelsens metodik tas hela vägen från analys och alternativ till kommunala beslutsdokument, politisk behandling och beslut. För det tredje syntetiseras lärdomarna i ORBIFY-toolkit: ett praktiskt besluts- och dialogstöd som hjälper kommuner att prioritera åtgärdsspår, hantera målkonflikter och stärka lokal acceptans och genomförandekraft.

Projektets gränsöverskridande mervärde ligger i att Osloregionen och Fyrbodalen befinner sig i liknande strategiska lägen och står inför likartade implementeringsutmaningar. Samtidigt är energisystemen i Norge och Sverige i praktiken sammanhängande och kopplade via den nordiska elmarknaden, där olika prisområden och kapacitetsbegränsningar kan påverka varandra över gränsen. Genom gemensam utveckling, testning och återkoppling kvalitetssäkras att ORBIFY-toolkit blir robust, överförbart och relevant i hela programområdet. Resultaten integreras i Osloregionens energinätverk och Fyrbodals kommunalförbunds strategiska nätverk, sprids vidare i VGR och bidrar därmed till långsiktig kapacitetssuppleering även efter projektets slut.

Genom att omsätta strategier till konkret handling möjliggör projektet en utveckling där lokal förnybar energiproduktion ger bättre kommunal ekonomi, ökad beredskap och ett mer robust energisystem genom ökad produktion och minskad belastning på elnäten.

### **Sammanfatta projektet på engelska**

What happens if a prolonged power outage coincides with extreme weather disrupting parts of the energy system? How are drinking water supply systems, elderly care facilities and other critical municipal services affected if electricity is insufficient, or cannot be transmitted to where it is needed?

In both Norway and Sweden, energy systems are under increasing pressure due to rapid electrification, industrial transition, growing peak demand, a more volatile energy market, and rising requirements for robustness and security of supply. Forecasts indicate a risk of electricity shortages in the coming years, while grid capacity constraints limit the transmission of the power that needs to be produced.

Against this backdrop, expectations on municipalities are increasing. They are expected to contribute solutions within their own sphere of authority. Local renewable energy production represents a triple opportunity: it can strengthen municipal finances through more stable and predictable energy costs; enhance preparedness for critical public services; and increase regional electricity production while relieving grid congestion, which is becoming an increasingly visible bottleneck.

By local energy production, we refer to distributed energy systems in a broad sense including generation, microgrids, energy storage, demand-side flexibility solutions, and other components of a smart local energy system.

ORBIFY is a collaborative project between municipalities and regional actors in Norway and Sweden. Its objective is to strengthen municipalities capacity to move from energy strategies to political decisions and implementation that increase local renewable energy production as an integrated part of both climate transition and energy preparedness.

Both the Oslo Region and Fyrbodalen have politically adopted strategies and action plans. The challenge lies in translating these into concrete priorities, decision-making frameworks and politically feasible choices.

ORBIFY addresses this by mobilising relevant regional networks in the Oslo Region and Fyrbodalen and by developing shared methods and working models that strengthen municipal decision-making capacity and implementation power.

The project builds on three interconnected components. First, a joint baseline analysis and benchmarking process in the Oslo Region and Fyrbodalen identifies priority implementation questions, which are tested through a study visit to Samsø as a best practice example. Second, these questions are applied in a concrete municipal process in Råde municipality, where a pre-feasibility study based on the Danish Energy Agency's methodology is carried through from analysis to formal municipal decision documents and political approval. Third, the lessons learned are synthesised into the ORBIFY Toolkit a practical decision- and dialogue support tool that helps municipalities prioritise pathways, manage trade-offs and strengthen local acceptance and implementation capacity.

The cross-border added value lies in the fact that the Oslo Region and Fyrbodalen are at a similar strategic stage and face comparable implementation challenges. At the same time, Norway and Sweden are part of an interconnected Nordic power system and shared electricity market (Nord Pool), where different price areas and grid constraints influence each other across borders. Through joint development, testing and feedback, the project ensures that the ORBIFY Toolkit becomes robust, transferable and relevant across the programme area. Results are integrated into regional energy networks and strategic municipal structures, contributing to long-term capacity building beyond the project period.

By translating strategies into concrete action, the project enables a development where local renewable energy production improves municipal finances, strengthens preparedness, and contributes to a more resilient energy system through increased local production and reduced pressure on electricity grids.

### **Vilken gemensam utmaning eller möjlighet ska projektet ta sig an?**

Energisystemen i södra Norge och Västsverige står under ökande tryck till följd av snabb elektrifiering, industrins omställning, växande effektbehov, en mer volatil energimarknad samt ökade risker kopplade till extremväder och robusthet. Prognoser visar att både Norge och Sverige riskerar elbrist och ökande kapacitetsbrist i elnäten de kommande åren, vilket gör att kommuner i ökande grad förväntas bidra till lösningar.

En central möjlighet i detta läge är ökad lokal förnybar energiproduktion. Den ger en tredubbel nytta: den kan stärka kommuners ekonomi genom stabilare energikostnader och minskad exponering mot marknadspriser, den kan stärka beredskap och robusthet i samhällsviktiga funktioner, och den kan bidra till ökad elproduktion i regionen samt avlasta elnätet där kapacitetsbrist blir en tydlig flaskhals.

I både Osloregionen och Fyrbodalsområdet pågår ett omfattande strategiskt arbete kopplat till energiförsörjning, elektrifiering och klimatomställning. Den gemensamma utmaningen är nu att omsätta befintliga strategier och handlingsplaner i konkret handling innan handlingsutrymmet minskar ytterligare. Erfarenheter från både norska och svenska kommuner visar att steget från strategi till beslut ofta bromsas av återkommande hinder: brist på strukturerade beslutsunderlag, avsaknad av lokala exempel, begränsad tid och kapacitet samt svårigheter att kommunicera målkonflikter och genomförandelogik på ett sätt som möjliggör politiska beslut. Ofta saknas också tidiga svar på frågor om ansvar, ägande, ekonomi och risk.

Konsekvensen blir att möjliga satsningar på lokal förnybar energiproduktion skjuts på framtiden, trots att de ligger inom kommunal rådighet och är centrala för både klimatmål, resiliens och regional utveckling. ORBIFY tar avstamp i detta gemensamt uttalade behov och stärker kommuners faktiska förmåga att gå från strategi till beslut och genomförande.

### **Varför löses er utmaning bättre i ett gränsöverskridande samarbete?**

Utmaningen löses bättre i ett gränsöverskridande samarbete eftersom kommuner i både Norge och Sverige står inför samma behov: att öka den lokala förnybara energiproduktionen på ett sätt som stärker kommunal ekonomi, bidrar till beredskap och samtidigt avlastar ett elnät med ökande kapacitetsbrist. Samtidigt är energisystemen i Norge och Sverige i praktiken sammanhängande och kopplade till samma nordiska elmarknad (NordPool). Även om kommunerna verkar i olika prisområden kan prisvariationer och kapacitetsbegränsningar påverka varandra över gränsen, vilket gör att genomförandefrågorna i hög grad är gemensamma.

Hindren är i grunden likartade, men kommunerna verkar i olika regelverk, styrmodeller och organisatoriska förutsättningar. Genom att arbeta gemensamt kan projektet utveckla ett besluts- och dialogstöd som är robust, överförbart och relevant i hela programområdet. Osloregionens och Fyrbodals nätverk fungerar som strategiska test- och spridningsmiljöer där kommunala nätverk bidrar med behovsbild, prioriteringar och återkoppling. Råde kommun fungerar som ett genomförandecase där en pre-feasibility study enligt danska Energistyrelsens metodik genomförs och drivs vidare genom hela beslutsprocessen. Resultatet ger ett konkret exempel som kan översättas och anpassas till andra kommuner.

Genom att kombinera svenska och norska erfarenheter kan projektet systematisera gemensamma arbetssätt för att hantera målkonflikter och vägval kopplade till nätkapacitet, lokal acceptans, industriella behov, kostnader, klimatnytta och beredskap. Det gränsöverskridande upplägget säkerställer också en gemensam begreppsapparat och en spridningsstruktur via båda nätverken.

Projektet kan inte genomföras i nationella program eftersom kärnan är gemensam metodutveckling och testning i parallella kommunala nätverk på båda sidor av gränsen. Interreg-stödet möjliggör jämförelse, kvalitetssäkring och gemensam utveckling, vilket stärker förutsättningarna för bestående resultat i hela ÖKS-regionen.

### **Välj en huvudsaklig målgrupp**

Offentliga aktörer (kommuner/regioner)

### **Vem vänder sig projektet till?**

ORBIFY vänder sig i första hand till kommuner i ÖKS-regionen, med fokus på beslutsfattare och strategier inom energi, klimat, näringsliv, samhällsplanering, fastigheter och beredskap. Det är denna målgrupp som har rådighet över kommunala processer och beslut som påverkar möjligheterna till ökad lokal förnybar energiproduktion, och som samtidigt behöver kunna hantera målkonflikter mellan klimatnytta, kostnader, nätkapacitet, lokal acceptans, näringslivets behov och beredskap.

Projektets huvudsakliga målgrupp nås genom Osloregionens energinätverk och Fyrbodals strategiska nätverk. Där möts kommuner som redan arbetar strategiskt med energifrågor och som efterfrågar stöd för att gå från strategier och inriktningsdokument till konkret handling och politiska beslut. Medlemmarna i nätverken deltar inte som finansierade projektparter, men utgör projektets viktigaste användare och mottagare av resultaten. Projektets upplägg säkerställer att resultat kan integreras i kommunernas ordinarie arbetssätt efter projektets slut.

Sekundära målgrupper är aktörer som påverkar eller påverkas av kommunala energivägval och som är centrala för genomförande och legitimitet. Dit hör nätägare (Elvia, Vattenfall), kommunala energibolag (Trollhättan Energi) och forskningsaktörer (IFE), som bidrar genom dialog och kvalitetssäkring i projektets referensgrupp. Projektet vänder sig även (sekundärt) till näringsliv och industri, särskilt i kommuner med stora effektbehov och pågående elektrifiering. Dessa aktörer involveras i dialog kring behov, hinder och målkonflikter för att säkerställa att kommunala beslutsunderlag är realistiska och förankrade.

Målgrupperna nås genom att involveras i framtagandet av prioriterade implementeringsutmaningar samt i utveckling och test av innehållet i ORBIFY-toolkit. På så vis blir målgrupperna medskapare till projektets resultat, men utan att projektet ger selektiva ekonomiska fördelar till enskilda aktörer.

### **Riktat sig ert projekt till företag?**

Ja

### **Om företag deltar i ert projekt, eller det riktar sig till företag på ett sådant sätt att det innebär statsstöd, redogör för att det ryms inom ramarna för tillåtna undantag.**

Företag berörs av projektets tema och involveras som en sekundär målgrupp, särskilt i kommuner där industriell verksamhet och näringslivets elektrifiering påverkar behovet av ökad lokal förnybar energiproduktion, nätkapacitet och effektbalans. Inom både Osloregionen och Fyrbodals finns kommuner med energiintensiva verksamheter, hamnar och tung industri, vilket gör dialog med näringslivet relevant för att kommunala energibeslut ska vara realistiska, genomförbara och långsiktigt hållbara.

Företagens deltagande i ORBIFY sker dock inte genom ekonomiskt stöd, investeringar eller selektiva förmåner. Projektets huvudsakliga leveranser kommunalt besluts- och dialogstöd i form av ORBIFY-toolkit samt lärdomar från det kommunala genomförandecaset i Råde riktar sig till kommunala beslutsprocesser och används för att stärka kommuners förmåga att fatta välgrundade beslut. Företag involveras genom dialog, erfarenhetsutbyte och behovsbaserad återkoppling, exempelvis kring effektbehov, konkurrenskraft, genomförbarhet och samverkan med energisystemet.

Projektet genomför inga åtgärder som ger enskilda företag direkta ekonomiska fördelar och företag ges inte tillgång till projektmedel. Projektets resultat görs tillgängliga på ett öppet och icke-diskriminerande sätt för relevanta aktörer i programområdet. Eventuella kontakter med företag sker transparent och utan exklusivitet.

Mot denna bakgrund bedöms företagens medverkan rymmas inom ramen för tillåtna samverkan och inte innebära otillåtet statsstöd enligt EU:s regelverk. Projektet ansvarar för att säkerställa att samtliga insatser genomförs i enlighet med gällande statsstödsregler.

### **Finns det kopplingar till andra projekt och insatser?**

ORBIFY bygger vidare på och kompletterar flera pågående initiativ inom elektrifiering, energiförsörjning och kommunal energiplanering i både Norge och Sverige. På svensk sida kopplar projektet tydligt till Fyrbodals och Västra Götalandsregionens arbete med elektrifiering och energiförsörjning, inklusive den Regionala energiöverenskommelsen samt pågående insatser för att stärka genomförandekraft och samverkan kring elnät, effekt och lokal produktion. Projektet kompletterar även andra initiativ inom flexibilitet och energisystemutveckling genom att fokusera på den kommunala beslutsnivån.

På norsk sida kopplar projektet till Osloregionens strategiska arbete med energiförsörjning och elektrifiering, där kommuner efterfrågar verktyg för att gå från övergripande mål till konkret genomförande och politiska beslut i medlemskommunerna. Projektet relaterar även till den norska kontexten med ökat tryck i energisystemet och behov av ökad lokal produktion, flexibilitet och energieffektivisering, vilket bland annat lyfts i nationella analyser och initiativ som Kraftløftet (Regjeringen, NHO och LO i Norge).

ORBIFY tillför ett tydligt mervärde i förhållande till dessa insatser genom att fokusera på den gemensamma flaskhalsen: kommuners förmåga att omsätta strategier och mål till beslut, prioriteringar och konkret handling som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion. Projektet bidrar inte med ytterligare strategidokument, utan med ett strukturerat arbetssätt och ett besluts- och dialogstöd (ORBIFY-toolkit) som kan användas i kommunala processer. Genomförandecaset i Råde ger ett konkret exempel som går hela vägen från analysunderlag till politisk behandling, vilket stärker överförbarhet och praktisk användbarhet.

Projektet kommer även samarbeta med aktörer utanför partnerskapet, bland annat genom dialog och kvalitetssäkring med nätägare, energibolag, forskningsaktörer samt relevanta näringslivs- och industrirepresentanter i Fyrbodals och Osloregionen.

### **Vilka strategier, initiativ och/eller policies kommer projektet bidra till?**

ORBIFY bidrar till genomförandet av strategier och policyinriktningar på EU-, nationell och regional nivå genom att stärka kommuners kapacitet att genomföra energiomställning och utveckla robusta samhällsfunktioner. Projektets kärna att stärka kommuners förmåga att fatta beslut som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion ligger i linje med EU:s klimat- och energimål samt ambitioner om ett mer resilient och hållbart energisystem.

På gränsregional nivå bidrar projektet till ÖKS-programmets inriktning genom att utveckla gemensamma arbetssätt och ett praktiskt besluts- och dialogstöd som kan användas av kommuner på båda sidor av gränsen.

På svensk sida bidrar ORBIFY till genomförandet av energiomställning i Fyrbodalsregionen i enlighet med beslutade strategier, med särskilt fokus på genomförandeperspektivet: att gå från mål och inriktningsdokument till prioriteringar, handlingsplaner och konkret kommunal implementering. Genom att ORBIFY-toolkit utvecklas och testas i dialog med Fyrbodals kommuner skapas förutsättningar för långsiktig användning och spridning.

På norsk sida bidrar projektet till Osloregionens strategiska arbete med energiförsörjning, där kommuner har behov av gemensamma metoder för att prioritera och legitimera lokala energival. Projektet stärker kommuners förmåga att hantera målkonflikter mellan klimatnytta, kostnader, nätkapacitet, lokal acceptans och beredskap.

ORBIFY kopplar även till relevanta makroregionala strategier, särskilt EU:s Östersjöstrategi och Nordsjöstrategi, genom att stärka gränsregional samverkan, robusthet och hållbar energiomställning i Norden. Projektets långsiktiga bidrag är att skapa bestående kapacitet i kommunala nätverk att fatta beslut och genomföra åtgärder som ökar lokal förnybar energiproduktion i hela programområdet.

## **Beskriv ert gemensamma projektmål**

ORBIFY ska stärka kommuners förmåga att gå från energistrategier till politiska beslut och genomförande som ökar lokal förnybar energiproduktion. Detta ger bättre kommunal ekonomi, stärkt beredskap och ett mer robust energisystem i ÖKS-regionen.

## **Vilka resultat förväntar ni er på kort sikt?**

Vid projektets slut förväntas ORBIFY ha levererat konkreta och bestående resultat som stärker kommuners kapacitet att fatta beslut och genomföra åtgärder för ökad lokal förnybar energiproduktion i ÖKS-regionen. Projektets resultat sammanställs i ORBIFY-toolkit: ett kommunalt besluts- och dialogstöd som hjälper kommuner att strukturera analys, prioritera åtgärdsspår, hantera målkonflikter och driva processen från strategisk inriktning till politiskt beslut.

Ett centralt resultat är det kommunala genomförandecaset i Råde kommun, där en pre-feasibility study enligt danska Energistyrelsens metodik genomförs och drivs vidare genom kommunens ordinarie beslutsprocess. Projektet visar hur ett samlat beslutsunderlag kan omsättas till saksfremlegg, rekommendation i formannskapet och politisk behandling i kommunestyret. Detta ger ett konkret exempel som andra kommuner kan lära av, samtidigt som det tydliggör vilka steg, roller och avvägningar som krävs för att gå från analys till beslut.

Projektet ska även ha etablerat en gemensam metodisk struktur för hur kommuner kan arbeta långsiktigt med energiplanering och implementering. Genom Osloregionens energinätverk och Fyrbodals strategiska nätverk testas, anpassas och kvalitetssäkras ORBIFY-toolkit i dialog med medlemskommuner. Resultaten ska vara relevanta för olika kommuntyper, inklusive kommuner med stora industriella effektbehov och hamnverksamhet.

På kort sikt innebär detta att fler kommuner får tillgång till strukturerade beslutsunderlag som gör det möjligt att genomföra åtgärder som stärker kommunal ekonomi genom mer stabila energikostnader, ökar robustheten i samhällsviktiga funktioner och bidrar till ökad lokal elproduktion som avlastar ett energisystem med växande kapacitetsbrist. Som en möjlig vidareutveckling kan ORBIFY-toolkit på sikt utvecklas vidare, exempelvis i digital form, men projektets primära mål är praktisk användning och implementering i kommuner i ÖKS-regionen.

## **Vilka effekter förväntar ni er på längre sikt?**

5 till 10 år efter projektets avslut förväntas ORBIFY ha bidragit till att fler kommuner i ÖKS-regionen fattar politiska beslut och genomför åtgärder som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion. Effekten är stärkt genomförandekraft, där energistrategier i högre grad omsätts i konkreta prioriteringar och investeringar.

På längre sikt bidrar detta till stärkt kommunal ekonomi genom minskad exponering mot volatila energipriser, ökad beredskap i samhällsviktiga funktioner samt ett mer robust och sammanhängande energisystem genom att ökad lokal produktion minskar belastningen på elnäten. Projektet bidrar därmed till ökad regional konkurrenskraft och bättre förutsättningar för elektrifiering och industriell omställning i hela ÖKS-regionen.

## **Hur kommer projektets resultat leva vidare efter projektets slut?**

ORBIFY:s resultat säkras genom att ORBIFY-toolkit utvecklas i nära samverkan med målgrupperna, som också utgör projektets huvudsakliga strukturer för användning och spridning. Efter projektets slut integreras arbetssätten i nätverkens ordinarie verksamhet, där kommuner kan fortsätta använda materialet i strategiskt arbete, i politiska processer och i dialog med lokalsamhälle och näringsliv.

Genomförandecaset i Råde kommun dokumenteras och används som ett praktiskt exempel för andra kommuner, inklusive hur processen kan drivas från analys till politiskt beslut. Referens- och kvalitetssäkringsgruppen bidrar till att resultaten är realistiska i relation till faktiska energisystemförutsättningar.

Eftersom energisystemen i Norge och Sverige hänger samman, har de utvecklade arbetssätten relevans även i ett bredare systemperspektiv. Projektet bidrar därmed långsiktigt till stärkt kapacitet att fatta beslut som stärker ekonomi, beredskap och energisystemets robusthet i hela programområdet.

**Beskriv hur status är nu för de tre hållbarhetsområdena inom projektets tema/arbetsområde. Ange vilket/vilka områden ni ska arbeta aktivt med för att försöka göra en förändring.**

Inom projektets tema finns kopplingar till samtliga tre hållbarhetsområden. Miljö och klimat är projektets huvudsakliga och aktiva hållbarhetsområde, men projektets inriktning stärker även långsiktig ekonomisk hållbarhet och samhällelig robusthet genom förbättrad energiförsörjning och minskad sårbarhet.

Miljö och klimat utgör projektets huvudsakliga och aktiva hållbarhetsområde. Många kommuner i ÖKS-regionen har i dag ambitiösa klimatmål och strategier för energiomställning och elektrifiering, men erfarenheter från både Norge och Sverige visar att dessa mål i begränsad utsträckning omsätts i konkreta beslut och åtgärder som leder till faktisk ökning av lokal förnybar energiproduktion. Energifrågor hanteras ofta sektorsvis, vilket försvårar ett systemperspektiv där klimatnytta, nätkapacitet, kostnader, effektbehov och beredskap vägs samman. Detta skapar osäkerhet i beslutsprocesser och riskerar att bromsa både klimatnytta och långsiktig systemrobusthet. ORBIFY arbetar aktivt med miljö och klimat genom att stärka kommuners förmåga att fatta beslut som leder till genomförande och mätbar ökning av lokal förnybar energiproduktion.

När det gäller jämställdhet mellan kvinnor och män präglas energisektorn fortsatt av ojämn könsfördelning, särskilt i tekniska och strategiska roller. Inom projektets tema behandlas dessa frågor i nuläget sällan strukturellt kopplat till energibeslut. ORBIFY adresserar inte jämställdhet som ett eget förändringsområde, men beaktar perspektivet genom inkluderande arbetsformer, öppna dialogprocesser och transparens i beslutsunderlag.

Avseende likabehandling och icke-diskriminering är nuläget att energi- och infrastrukturbeslut ofta är komplexa och tekniskt betingade, vilket kan begränsa tillgången till information och delaktighet för olika grupper i samhället. Projektet arbetar inte aktivt med detta hållbarhetsområde, men beaktar frågan genom att utveckla strukturerade och begripliga beslutsunderlag som kan användas i öppna politiska processer.

**Välj de områden för hållbarhet ni kommer arbeta aktivt med i projektets aktiviteter.**

Miljö och klimat

**Beskriv hur ni kommer arbeta i projektet för att nå den önskade förändringen för det valda hållbarhetsområdet/de valda hållbarhetsområdena.**

ORBIFY arbetar för att nå den önskade förändringen inom miljö och klimat genom att stärka kommuners faktiska förmåga att fatta beslut och genomföra åtgärder som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion. Projektets utgångspunkt är att klimat- och energimål redan finns i många kommuner, men att bristen på strukturerade arbetssätt och beslutsstöd ofta gör att dessa mål inte omsätts i konkret handling. Projektets bidrag är därför en förflyttning från strategisk ambition till politiskt beslut och genomförande.

I projektets aktiviteter utvecklas och testas ORBIFY-toolkit, ett kommunalt besluts- och dialogstöd som stödjer helhetsbedömningar av olika åtgärdsspår för lokal förnybar energiproduktion. Toolkitet hjälper kommuner att väga klimatnytta mot andra relevanta faktorer såsom nätkapacitet, effektbehov, kostnader, lokal acceptans och beredskap, vilket skapar bättre underlag för prioritering av åtgärder som både minskar utsläpp och stärker energisystemets robusthet.

Den önskade förändringen testas praktiskt genom projektets kommunala genomförandecase i Råde kommune. Där genomförs en pre-feasibility study enligt danska Energistyrelsens metodik och drivs vidare genom hela den kommunala beslutsprocessen, från analys och sammanvägning av alternativ till saksfremlegg, rekommendation i formannskap och politisk behandling i kommunestyret. Parallellt integreras miljö- och klimatperspektivet i det strategiska arbetet i Osloregionens energigrupp och Fyrbodals kommunalförbund, där ORBIFY-toolkit testas i flera kommunala kontexter och kvalitetssäkras för långsiktig användning efter projektets slut. Genom dessa aktiviteter säkerställer projektet att kommunerna går från målformulering till faktiska beslut och genomförande av konkreta klimatåtgärder.

### **Hur är projektpartnerskapet organiserat?**

Projektpartnerskapet i ORBIFY är sammansatt för att kombinera strategisk kapacitet, kommunalt genomförande och metodutveckling inom ökad lokal förnybar energiproduktion. Partnerskapet består av regionala samarbetsorganisationer i Sverige och Norge, en kommun samt en metodutvecklande och projektledande organisation. Tillsammans representerar parterna både strategisk nivå och praktisk implementering i kommunala beslutsprocesser. BJØRK Innovation AB är lead partner och ansvarar för projektledning, ekonomi, kommunikation och rapportering. Organisationen bemannar projektet med resurser för projektledning och kommunikation samt metodkompetens kopplad till energiomställning, offentlig sektor och gränsöverskridande samverkan.

Osloregionen och Fyrbodals kommunalförbund ansvarar för det strategiska arbetet i sina respektive nätverk och för testning, anpassning och förankring av projektets resultat i medlemskommuner. Råde kommune ansvarar för projektets genomförandecase, ett exempel på ett kommunalt genomförandecase där processen drivs hela vägen från teknisk analys till politisk behandling i ordinarie kommunala processer.

Projektet organiseras med en styrgrupp bestående av finansierade projektparter. Styrgruppen ansvarar för strategiska beslut, prioriteringar och uppföljning av projektets mål, ekonomi och framdrift. Därutöver knyts en referens- och kvalitetssäkringsgrupp till projektet, bestående av nätägare, energibolag och forskningsaktörer (Elvia, Institutt for Energiteknikk (NO), Vattenfall och Trollhättan Energi (SE)). Dessa ingår inte i styrgruppen och mottar ingen ersättning, men bidrar med expertkunskap, kvalitetssäkring och systemperspektiv i projektets aktiviteter. Arbetet organiseras enligt en tydlig projektlogik med begränsat antal arbetspaket och aktiviteter för att säkerställa fokus, samordning och rapporteringsvänlighet. Projektet använder etablerade principer för projektstyrning med tydliga roller, gemensam planering och regelbundna avstämningar mellan parter

### **Hur kommer ni att arbeta med kommunikation i projektet?**

Kommunikation i ORBIFY är ett strategiskt verktyg för att stödja projektets mål: att stärka kommuners förmåga att fatta beslut som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion. Kommunikationsarbetet fokuserar på synliggörande, spridning och tillgängliggörande av projektets aktiviteter, lärdomar och resultat, snarare än på innehållsproduktion inom enskilda arbetspaket.

BJØRK Innovation ansvarar för projektets kommunikation. När projektet startar tas en kommunikationsstrategi fram som tydliggör målgrupper, budskap, kanaler och ansvar. Strategin anpassas till projektets olika faser, från gemensam kunskapsuppbyggnad till spridning av resultat.

Kommunikationen riktar sig främst till kommunala beslutsfattare och tjänstepersoner i ÖKS-regionen, men även till regionala aktörer, energibolag och andra relevanta intressenter. Projektet använder befintliga kanaler hos parterna, såsom energigrupper, nätverk, webbplatser, nyhetsbrev och seminarier, för att nå målgrupperna på ett effektivt och resurseffektivt sätt.

Centrala kommunikationsinsatser är kopplade till projektets gemensamma aktiviteter, exempelvis workshops, konferenser och studiebesök. Projektets resultat, inklusive ORBIFY-toolkit och erfarenheter från genomförandecaset i Råde kommune, kommuniceras öppet och strukturerat för att möjliggöra användning även efter projektets slut.

Kommunikationsarbetet samordnas löpande med projektledning och arbetspaketsansvariga för att säkerställa att kommunikationen stödjer projektets framdrift och bidrar till långsiktig spridning i programområdet.

Projektet planerar för deltagande i de gemensamma möten, uppföljnings- och lärandeaktiviteter som arrangeras av Interreg under projektperioden. Dessa ses som en integrerad del av projektets styrning, lärande och kvalitetssäkring, och budgeteras inom projektledning och kommunikation.

### **Hur kommer ni arbeta med utvärdering och lärande i projektet?**

Utvärdering och lärande är integrerade delar av ORBIFY:s genomförande och sker löpande under hela projektperioden. Projektet bygger på ett iterativt arbetssätt där erfarenheter från aktiviteter kontinuerligt används för att justera metodik, arbetssätt och verktyg.

Utöver obligatoriska lägesrapporter till programmet arbetar projektet med strukturerat lärande genom regelbundna avstämningar i styrgruppen och gemensamma arbetsmöten mellan projektparterna. Dessa används för att följa upp framdrift, identifiera hinder och säkerställa att projektet bidrar till den önskade förflyttningen från strategi till beslut och genomförande.

Projektets genomförandecase i Råde kommune fungerar som en central lärmiljö där projektets metodik testas i praktiken. Erfarenheter från detta arbete dokumenteras och används för att vidareutveckla ORBIFY-toolkit. Parallellt sker lärande i Osloregionens energigrupp och Fyrbodals olika nätverk, där toolkitet testas och återkopplas i flera kommunala kontexter.

Referens- och kvalitetssäkringsgruppen bidrar till lärande genom att granska metodik och resultat ur ett energisystem- och genomförandeperspektiv. Projektet säkerställer att lärdomar systematiseras och delas mellan parterna, och att de används för att stärka projektets slutresultat och långsiktiga användbarhet.

Projektets totala budget understiger 4 miljoner EUR och extern utvärdering är därför inte ett formellt krav. ORBIFY genomför i stället en intern lärande- och uppföljningsprocess med stöd av referensgruppen och partners ordinarie strukturer för kvalitetssäkring.

### **Kommer ni använda er av extern utvärdering?**

Nej

## **1.7 Arbetspaket och aktiviteter**

### **1. Projektledning och kommunikation**

AP1 säkerställer att ORBIFY genomförs som ett sammanhållet gränsöverskridande utvecklingsprojekt med tydlig riktning, hög genomförandekvalitet och stark koppling mellan aktiviteter, budget och projektmål. Arbetspaketet omfattar projektledning, ekonomi, rapportering, intern samordning samt extern kommunikation och spridning. AP1 har en avgörande roll för projektets förflyttning: utan en tydlig styrning, löpande samordning och aktiv kommunikation riskerar projektets resultat att fragmenteras mellan arbetspaketen och inte omsätts i faktisk användning hos målgrupperna. Kommunikationsarbetet i AP1 säkerställer att projektets aktiviteter, lärdomar och resultat kontinuerligt når kommuner och relevanta aktörer i programområdet, och att ORBIFY-toolkit får genomslag även efter projektets slut. Arbetspaketets leveranser: - Projektplan och intern styrstruktur (inkl. mötesstruktur, roller, rapporteringsrutiner) - Kommunikationsstrategi för ORBIFY (framtagen vid projektstart) - Lägesrapporter och ekonomisk uppföljning enligt Interregs krav (löpande, var 6:e månad) - Genomförda projektmöten och Interreg-aktiviteter (inkl. deltagarlistor/signaturer) - Tre gemensamma projektarenor (uppstart, mellanavstämning, slutkonferens Oslo) Generellt om resekostnader ORBIFY är utformat så att samtliga partners kan delta på samma villkor i interna projektmöten, kickoff, benchmarkingresa, gemensamma konferenser samt Interreg-arrangerade uppföljnings- och lärandeträffar. Detta är en förutsättning för jämbördigt partnerskap, gemensam metodutveckling och gränsöverskridande mervärde. Resekostnader är beräknade med genomsnittliga schabloner. För EU-partners används 68 EUR per dagresa i genomsnitt efter statliga nivåer och hotell 220 EUR/natt. För norska partners används 1450 NOK per dagresa i genomsnitt inkl. traktamente efter statens

satser och hotell 2500 NOK/natt. Övernattningsresor beräknas som 2× dagsersättning + 1 hotellnatt. Samsø beräknas som 3× dagsersättning + 2 hotellnätter per person.

**Startdatum:** 2026-09-01

**Slutdatum:** 2029-08-31

**Kostnad:** 0

## Aktiviteter

### 1.1 Projektledning, ekonomi och rapportering

Vad: Leda, samordna och följa upp projektets genomförande, inklusive ekonomi, rapportering och dialog med Interreg.

Hur: Projektet leds genom en tydlig projektstruktur med regelbundna projektmöten, gemensam aktivitetsuppföljning och ekonomisk kontroll. Rapportering sker enligt programmets krav var sjätte månad. Projektet deltar aktivt i Interregs gemensamma möten och lärandeaktiviteter för att säkerställa kvalitet och erfarenhetsutbyte.

Vem: BJØRK Innovation är lead partner och ansvarar för projektledning, ekonomi och rapportering. Samtliga partners ansvarar för genomförande och rapportering av sina respektive delar.

Koppling till projektmål: Säkerställer att projektets aktiviteter genomförs samordnat och leder till utveckling och användning av ORBIFY-toolkit.

Kostnadslogik: Personalkostnader samt resor kopplade till projektmöten och Interreg-aktiviteter.

### 1.2 Kommunikation och extern spridning

Vad: Planera och genomföra extern kommunikation och spridning av projektets aktiviteter och resultat.

Hur: En kommunikationsstrategi tas fram vid projektstart. Kommunikation sker löpande via partners etablerade kanaler, nyhetsbrev, webb, seminarier och nätverk. Fokus ligger på att synliggöra projektets process, förflyttning och resultat, inte på att producera fristående innehåll som leverans i andra arbetspaket.

Vem: BJØRK Innovation ansvarar för kommunikationsarbetet. Osloregionen, Fyrbodal och Råde bidrar via sina nätverk och målgruppskontakter.

Koppling till projektmål: Bidrar till att ORBIFY-toolkit får spridning och användning i hela programområdet.

Kostnadslogik: Personalkostnader, resekostnader samt externa kostnader för kommunikationsinsatser och informationsmaterial.

### 1.3 Gemensamma konferenser och mötesarenor

Vad: Genomföra gemensamma fysiska mötesarenor för förankring, lärande och spridning.

Hur: Projektet genomför en uppstartsträff, en gemensam mellanavstämning och en

förstärkt slutkonferens i Oslo. Konferenserna kopplas tydligt till projektets innehåll och fungerar som arenor för gemensamt lärande, återkoppling och spridning.

Vem: BJØRK Innovation samordnar. Osloregionen ansvarar för värdskap för slutkonferensen.

Koppling till projektmål: Stärker gränsöverskridande samarbete och långsiktig användning av projektets resultat.

Kostnadslogik: Personalkostnader, resor och konferenskostnader.

## 2. Gemensamma utmaningar och benchmarking

Arbetspaket 2 lägger grunden för projektets fortsatta arbete genom att skapa en gemensam förståelse för nuläge, behov och genomförandeutmaningar i Osloregionen och Fyrbodalsregionen. Utgångspunkten är att båda regionerna redan har politiskt antagna strategier och mål för energiomställning, men att fokus nu behöver ligga på hur dessa omsätts i praktiken. AP2 handlar därför inte om att ta fram nya strategier, utan om att tydliggöra vilka frågor, vägval och målkonflikter som behöver hanteras för att gå från strategi till genomförande. Arbetspaketet säkerställer att projektets senare arbetspaket utgår från gemensamt identifierade behov och prioriteringar. Resultatet av AP2 används direkt som styrande input till arbetspaket 3, men pågår över hela projektiden eftersom frågorna/utmaningarna kan nyanseras under projektets gång. Leveranser - Gemensam nulägesbild av genomförandeutmaningar i Osloregionen och Fyrbodal - Formulerade och prioriterade gemensamma implementeringsfrågor (röd tråd för WP3) - Genomförd benchmarkingresa till Samsø med dokumenterade lärdomar - Sammanställda överförbara principer och arbetssätt som input till WP3 och ORBIFY-toolkit Kostnadslogik - Personalkostnader (analys, facilitering, dokumentation, sammanställning) - Resor och logi (möten och studieresa) - Externa möteskostnader (workshops, lokaler, catering, moderator)

**Startdatum:** 2026-09-01

**Slutdatum:** 2029-08-31

**Kostnad:** 0

### Aktiviteter

#### 2.1 Nulägesanalys och gemensam formulering av implementeringsfrågor

Vad: Skapa en gemensam bild av nuläge och genomförandeutmaningar i Osloregionen och Fyrbodalsregionen samt formulera ett begränsat antal gemensamma implementeringsfrågor.

Hur: Aktiviteten genomförs som en strukturerad analys- och dialogprocess i respektive region, med förankring i befintliga strategiska nätverk. Fokus ligger på att förstå hur politiskt antagna mål och handlingsplaner i dag omsätts i kommunal och delregional praktik (kommunala planer och strategier), och var hinder, osäkerheter och målkonflikter uppstår. Analysen riktas särskilt mot:

- kopplingen mellan energi, fysisk planering, näringsliv och industriell omställning
- vilka beslutsunderlag som saknas eller upplevs som otillräckliga i politiska processer
- var ansvar och roller är otydliga eller fragmenterade
- vilka vägval som upplevs som särskilt svåra i genomförandet

För att säkerställa en gemensam struktur organiseras arbetet utifrån en tydlig frågeram som belyser förutsättningar, möjliga vägval och scenarier, ekonomiska och organisatoriska konsekvenser, lokalisering och nätintegration samt miljö-, samhälls- och riskaspekter.

Utifrån nulägesanalysen formulerar Osloregionen och Fyrbodalsregionen gemensamt ett begränsat antal prioriterade implementeringsfrågor. Dessa frågor fungerar som röd tråd genom resten av projektet.

Vem: Osloregionen ansvarar för arbetet i Norge och Fyrbodalsregionen ansvarar för arbetet i Sverige, i nära dialog med sina respektive kommuner och strategiska nätverk. BJØRK Innovation samordnar processen och sammanställer resultaten.

Koppling till projektmål: Aktiviteten säkerställer att projektets testning och lärande (AP3) utgår från gemensamt identifierade behov och prioriteringar i båda regionerna, samt att ORBIFY-toolkit utvecklas utifrån faktiska implementeringsutmaningar i kommuner.

Kostnadslogik: Resor, personalkostnader

## **2.2 Benchmarking och studieresa till Samsø gemensamma frågor i ett best practice-exempel**

Vad: Genomföra ett gemensamt studiebesök till Samsø som internationellt välkänt exempel på lokal förnybar energiproduktion och långsiktigt genomförande.

Hur: Studiebesöket genomförs som en strukturerad läraaktivitet och kopplas tydligt till de gemensamma implementeringsfrågor som formulerats i aktivitet 2.1. Samsø används som ett konkret exempel för att undersöka hur liknande frågor har hanterats i praktiken över tid.

Under och efter besöket används samma frågeram som i 2.1 för att:

- analysera hur strategiska mål har omsatts till beslut och genomförande
- belysa hur målkonflikter mellan ekonomi, teknik, lokal acceptans och styrning har hanterats
- identifiera vilka organisatoriska och institutionella förutsättningar som varit avgörande
- dra slutsatser om vad som är överförbart respektive kontextberoende

Lärdomarna dokumenteras och sammanfattas med fokus på principer och arbetsätt som är relevanta för kommuner i Osloregionen och Fyrbodalsregionen.

Vem: Samtliga projektpartners deltar i studiebesöket. BJØRK Innovation ansvarar för upplägg, dokumentation och sammanställning av lärdomar i nära dialog med värdorganisationerna på Samsø (Energiakademien).

Koppling till projektmål: Aktiviteten stärker projektets gemensamma kunskapsbas och ger konkreta referenser till hur kommuner kan gå från strategi till genomförande av lokal förnybar energiproduktion. Lärdomarna används direkt för att stärka kvaliteten i WP3 och för att utveckla ORBIFY-toolkit.

Kostnadslogik: Resor och logi, personalkostnader

## **3. Från strategi till implementering gemensamt lärande- och testprocess**

Arbetspaket 3 utgår från att både Osloregionen och Fyrbodalsregionen befinner sig i ett gemensamt skede i sitt energiarbete. I båda regionerna finns politiskt antagna strategier, mål och handlingsplaner för energiomställning och ökad lokal förnybar energiproduktion. Den

centrala utmaningen ligger nu i att omsätta dessa viljeriktningar till beslut, prioriteringar och genomförande i ordinarie kommunala och delregionala processer. AP3 stärker genomförandeförmågan genom en gemensam lärande- och testprocess som fokuserar på de implementeringsfrågor som tagits fram i AP2. Syftet är att stärka kommuners faktiska förmåga att fatta beslut som leder till ökad lokal förnybar energiproduktion och därigenom skapa en tredubbel nytta: bättre kommunal ekonomi genom stabilare energikostnader, ökad beredskap i samhällsviktiga funktioner samt ett mer robust energisystem genom ökad produktion och minskad belastning på elnäten. För att strukturera analysen och göra resultaten jämförbara används en etablerad pre-feasibility-metodik som ram för att belysa förutsättningar, vägval och beslutsbehov kopplade till lokal förnybar energiproduktion. Genomförandet sker i en sammanhängande energisystemkontext där Norge och Sverige är kopplade via den nordiska elmarknaden, men där kommuner verkar i olika regelverk, prisområden och planeringsförutsättningar. Insatsmässigt ligger tyngden i arbetspaketet under 2027 och 2028, men förberedelser påbörjas i samband med uppstart, och dokumentation och överföring till AP4 pågår hela projekttiden. Leveranser - Genomfört kommunalt testfall i Råde kommune som belyser prioriterade implementeringsfrågor genom en full beslutsprocess - Dokumenterade lärdomar om kritiska beslutspunkter, vägval och nödvändiga underlag i övergången från strategi till genomförande - Genomförd strategisk testning i Osloregionen och Fyrbodalen med systematiskt dokumenterad återkoppling - Sammanställda generella principer och krav som används direkt som input till ORBIFY-toolkit (AP4)

**Startdatum:** 2026-09-01

**Slutdatum:** 2029-08-31

**Kostnad:** 0

## Aktiviteter

### 3.1 Kommunalt testfall i Råde

**Vad:** Pröva de gemensamt prioriterade implementeringsfrågorna genom en full kommunal process kopplad till lokal förnybar energiproduktion, från analys och alternativ till politisk behandling och beslut.

**Hur:** I Råde kommune genomförs en pre-feasibility study enligt danska Energistyrelsens metodik. Metodiken används för att strukturera arbetet kring centrala steg och beslutsfrågor, bland annat avseende systemkontext och avgränsningar, resurs- och marknadsförutsättningar, tekniska och ekonomiska nyckeltal, lokalisering och nätintegration samt miljö-, samhälls- och riskaspekter.

**Vem:** Råde kommune leder genomförandet med stöd från upphandlad konsult. BJØRK Innovation stödjer med metod, process och dokumentation. Kommunen äger processen, tillhandahåller lokal kontext och data, förankrar arbetet i ordinarie styr- och beslutsstrukturer samt fattar de politiska besluten. Rollen är att pröva alternativen mot lokala prioriteringar, ansvar, risk och genomförbarhet och fatta beslut.

För att säkerställa tillräcklig teknisk och ekonomisk kvalitet i analysen upphandlas begränsat externt expertstöd. Konsulten faciliterar och strukturerar pre-feasibility-processen, kvalitetssäkrar analyser och dokumentation samt säkerställer att tekniska, ekonomiska och regulatoriska bedömningar genomförs i enlighet med metodiken. Rollen är att minska osäkerhet, synliggöra alternativ och ta fram ett beslutsunderlag för politisk behandling. Resultatet sammanställs som beslutsunderlag med tydliga alternativ och rekommendationer som kan behandlas politiskt.

**Koppling till projektmål:** Aktiviteten genererar konkret, praktisk kunskap om hur kommuner kan minska osäkerhet och gå från strategiska mål till politiska beslut och genomförande av lokal förnybar energiproduktion.

**Kostnadslogik:** Personalkostnader samt begränsade externa kostnader kopplade till metodik och analys.

### **3.2 Strategisk testning i Osloregionen**

Vad: Analysera och testa lärdomar från AP2 och caset i Råde i Osloregionens energigrupp för att identifiera överförbara principer och kritiska beslutspunkter.

Hur: Delresultat från AP2 och 3.1 används löpande som diskussions- och analysunderlag i Osloregionens energigrupp vid motsvarande steg i processen. Testningen utgår från samma frågestruktur som i pre-feasibility-metodiken, vilket gör det möjligt att systematiskt analysera:

- vilka underlag som krävs för att möjliggöra politiska beslut
- hur målkonflikter kan struktureras och kommuniceras
- vilka beslutspunkter som ofta skapar stopp eller förseningar
- hur olika kommuntyper kan använda samma grundlogik med lokal anpassning

Återkopplingen dokumenteras och används i den gemensamma analysen tillsammans med Fyrbodalsregionen.

Vem: Osloregionen leder aktiviteten genom att mobilisera energigruppens medlemmar och stå värd för test- och dialogtillfällen. BJØRK Innovation ansvarar för facilitering, strukturering av diskussionerna samt dokumentation av återkoppling och lärdomar. Kommuner som deltar i energigruppen medverkar som målgrupp och testmiljö, utan ekonomisk ersättning.

Koppling till projektmål: Aktiviteten säkerställer att projektets resultat blir relevanta för kommuner i Osloregionen och stärker den gemensamma lärandeprocessen som ligger till grund för ORBIFY-toolkit.

Kostnadslogik: Personalkostnader, resor och möteskostnader.

### **3.3 Strategisk testning i Fyrbodalsregionen**

Vad: Analysera och testa lärdomar från AP2 och Råde-processen i 3.1 i Fyrbodalsregionen, med fokus på samordning mellan kommuner och mellan olika strategiska processer.

Hur: Aktiviteten genomförs i Fyrbodals kommunalförbunds strategiska nätverk. Utöver energistrateginätverket involveras även andra relevanta strategiska nätverk, exempelvis inom samhällsplanering, näringslivsutveckling och industriell omställning. Detta möjliggör ett tydligare systemperspektiv på implementering och stärker Fyrbodals arbete med att samköra processer och arbetssätt mellan kommuner.

Analysen struktureras utifrån samma pre-feasibility-baserade frågeram och fokuserar särskilt på:

- hur energistrategiska mål kopplas till andra kommunala och delregionala processer
- vilka hinder som uppstår i gränssnittet mellan energi, planering och näringsliv
- hur roller och ansvar kan tydliggöras för att stärka gemensam genomförandekraft

Dialog förs även med industri- och näringslivsaktörer som informations- och referensaktörer, exempelvis kring energibehov, elektrifiering och effektfrågor. Dessa aktörer deltar i dialog och återkoppling och erhåller inget ekonomiskt stöd.

Vem: Fyrbodals kommunalförbund leder arbetet och mobiliserar kommuner och

relevanta dialogaktörer. BJØRK Innovation faciliterar, dokumenterar och sammanställer resultatet så att det kan användas direkt i AP4. Kommuner och företag deltar som målgrupp och dialogpart, utan ekonomiskt stöd.

Koppling till projektmål: Aktiviteten säkerställer att projektets resultat speglar svenska kommuners faktiska implementeringsutmaningar, stärker samordning och genomförandekraft, och bidrar till att ORBIFY-toolkit blir användbart i kommuners ordinarie arbete.

Kostnadslogik: Personalkostnader, resor och möteskostnader.

#### **4. ORBIFY-toolkit stöd för kommunal energiplanering i praktiken**

Arbetspaket 4 samlar, strukturerar och omsätter projektets lärdomar till ett praktiskt användbart stöd för kommuner och delregionala aktörer. Utgångspunkten är de gemensamma implementeringsfrågor som identifierats i AP2 och prövats genom testning och lärande i AP3. AP4 fokuserar inte på att ta fram nya strategier eller planer, utan på att utveckla ett konkret och lättillgängligt stöd som stärker kommuners förmåga att fatta politiskt genomförbara beslut och driva genomförande i ordinarie organisation. Toolkitet ska särskilt stödja kommuner i att hantera målkonflikter och vägval kopplade till kommunal ekonomi, beredskap, nätkapacitet, lokal acceptans och näringslivets behov. Resultatet är ORBIFY-toolkit ett sammanhållet besluts- och dialogstöd som bidrar till att kommuner kan öka lokal förnybar energiproduktion och därigenom uppnå tredubbel nytta: stabilare energikostnader och stärkt ekonomi, ökad robusthet i samhällsviktiga funktioner samt ökad elproduktion och minskad belastning på elnäten i ett sammanhängande energisystem. Insatsmässigt ligger tyngden i andra halvan av projektet. Arbetspaketets leveranser: - ORBIFY-toolkit som samlat stöd för kommunal och delregional energiplanering - Strukturerade besluts- och dialogstöd kopplade till identifierade implementeringsfrågor - Vägledande principer och arbetssteg för övergången från strategi till genomförande - Material anpassat för användning i ordinarie kommunala processer och politisk dialog

**Startdatum:** 2027-09-01

**Slutdatum:** 2029-08-31

**Kostnad:** 0

#### **Aktiviteter**

##### **4.1 Strukturering och utveckling av ORBIFY-toolkit**

Vad: Utveckla ORBIFY-toolkit genom att strukturera projektets samlade lärdomar till ett sammanhållet besluts- och dialogstöd för kommuner och delregionala aktörer.

Hur: Arbetet utgår från de implementeringsfrågor som identifierats i AP2 och de erfarenheter och vägval som prövats i AP3. Innehållet struktureras i tydliga delar som speglar kommunala beslutsprocesser, exempelvis:

- formulering av beslutsalternativ
- hantering av målkonflikter
- krav på beslutsunderlag
- roller och ansvar i genomförandet
- koppling mellan energi, planering och näringsliv

Materialet utformas så att det kan användas flexibelt i olika kommunala kontexter och integreras i befintliga arbetssätt, snarare än att introducera nya parallella processer.

Vem: BJØRK Innovation leder arbetet med strukturering och utveckling. Osloregionen, Fyrbodals kommunalförbund och Råde kommune bidrar med innehåll, återkoppling och kvalitetssäkring.

Koppling till projektmål: Aktiviteten säkerställer att projektets resultat omsätts till ett

konkret stöd som stärker kommuners förmåga att gå från strategi till beslut och genomförande av lokal förnybar energiproduktion.

Kostnadslogik: Personalkostnader samt mindre externa kostnader kopplade till utveckling, design, översättning, paketering och tryck.

## **4.2 Test och kvalitetssäkring av ORBIFY-toolkit**

Vad: Testa och förfina ORBIFY-toolkit tillsammans med kommuner och delregionala aktörer för att säkerställa relevans, begriplighet och praktisk användbarhet.

Hur: ORBIFY-toolkit testas i dialog med kommuner i Osloregionen och Fyrbodals kommun, med fokus på hur stödet fungerar i verkliga besluts- och dialogprocesser. Testningen sker genom workshops och strukturerad återkoppling och fokuserar på:

- tydlighet och användbarhet i kommunal vardag
- stödets förmåga att hantera målkonflikter och osäkerheter
- hur materialet används i politisk dialog och tjänstepersonsberedning

Återkopplingen används för att justera och förtydliga innehållet innan slutlig sammanställning.

Kvalitetssäkring sker parallellt via en referens-/kvalitetssäkringsgrupp bestående av Elvia, Vattenfall, IFE och Trollhättan Energi. Gruppen bidrar med perspektiv på nät, systemlogik, genomförbarhet och energisystemets helhet, och säkerställer att toolkitet är realistiskt i relation till faktiska energiförutsättningar.

Vem: BJØRK Innovation faciliterar testningen. Osloregionen och Fyrbodals kommunalförbund mobiliserar deltagande kommuner. Referens-/kvalitetssäkringsgruppen deltar utan ekonomisk ersättning.

Koppling till projektmål: Aktiviteten säkerställer att ORBIFY-toolkit blir praktiskt användbart och relevant för kommuner i både Norge och Sverige.

Kostnadslogik: Personalkostnader, resor och möteskostnader.

## **4.3 Paketering och spridning**

Vad: Slutföra ORBIFY-toolkit och säkerställa att materialet kan användas, spridas och vidareutvecklas efter projektets slut.

Hur: Arbetet omfattar slutlig redigering, strukturering och paketering av ORBIFY-toolkit samt framtagning av kort vägledning för användning i kommunal och delregional kontext. Fokus ligger på långsiktig användbarhet snarare än projektkommunikation.

Materialet görs tillgängligt för projektpartners och andra relevanta aktörer, och kopplas till befintliga nätverk och strukturer för fortsatt lärande. Obs att extern spridning av projektets resultat hanteras inom arbetspaket 1.

Vem: BJØRK Innovation ansvarar för sammanställning och överlämning i samverkan med projektets partners.

Koppling till projektmål: Aktiviteten säkerställer att projektets resultat lever vidare och bidrar till långsiktig stärkt genomförandeförmåga inom kommunal energiplanering och lokal förnybar energiproduktion.

Kostnadslogik: Personalkostnader samt mindre mötes- och distributionskostnader.

## 1.8 Indikatorer

### Outputindikatorer

|   |   |   |
|---|---|---|
| Företag som får stöd (fördelade per mikroföretag, små företag, medelstora företag, stora företag) | Indikatorn avser företag som deltar strukturerat i projektets aktiviteter och får icke-ekonomiskt stöd, exempelvis genom dialog, workshops och medverkan i gemensamma lär- och testprocesser kopplade till kommunal energiplanering och ökad lokal förnybar energiproduktion. Företagen deltar främst genom Fyrbodals kommunalförbunds strategiska nätverk och forum samt genom dialog kopplad till det kommunala genomförandecaset i Råde kommun. Antalet är uppskattat utifrån förväntat deltagande från industriella aktörer, energirelaterade företag och hamn- och näringslivsaktörer under projektperioden. | Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i><br>Målvärde: 25<br>Enhet: Antal företag              |
| Företag som får stöd genom bidrag   | Inga företag erhåller finansiellt stöd genom projektet. Projektets stöd till företag är uteslutande av icke-ekonomisk karaktär och sker inom ramen för dialog, kunskapsutbyte och behovsbaserad återkoppling kopplad till kommunala beslutsprocesser.   | Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i><br>Målvärde: 0<br>Enhet: Antal företag               |
| Företag som får icke-ekonomiskt stöd  | Indikatorn omfattar företag som deltar i projektets aktiviteter utan att erhålla ekonomiskt stöd, exempelvis genom medverkan i workshops, dialogmöten och gemensam testning av ORBIFY-toolkit. Företagen bidrar med perspektiv på energibehov, genomförbarhet, nätkapacitet och målkonflikter, men erhåller inga direkta eller indirekta ekonomiska fördelar genom projektet.   | Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i><br>Målvärde: 25<br>Enhet: Antal företag              |
| Gemensamt utarbetade strategier och handlingsplaner   | Indikatorn tolkas här som ett gemensamt ramverk för genomförande. Indikatorn avser ett gemensamt  | Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i><br>Målvärde: 1<br>Enhet: Gemensamma strategier eller |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | utvecklat besluts- och dialogstöd (ORBIFY-toolkit) som tas fram av projektparter från minst två länder. ORBIFY-toolkit är inte en strategi eller handlingsplan i traditionell mening, utan ett strukturerat arbetssätt med gemensamma principer, analyslogik och rekommendationer för hur kommuner kan gå från strategi till genomförande av ökad lokal förnybar energiproduktion. Toolkitet fungerar som ett gemensamt ramverk som används inom och stödjer befintliga strategier och handlingsplaner. | handlingsplaner  |
| Organisationer som samarbetar över gränserna | Indikatorn omfattar projektets formella partners: BJØRK Innovation AB, Osloregionen, Fyrbodals kommunalförbund och Råde kommune. Organisationerna samarbetar aktivt över nationsgränserna i planering, genomförande, testning och uppföljning av projektets aktiviteter och resultat.<br><br>Indirekt involveras medlemskommunerna i Fyrbodals kommunalförbund (14 st) och Osloregionen IPR (45 st).  | Startvärde: <i>Ej Aktuellt</i><br>Målvärde: 4<br>Enhet: Antal organisationer |

#### Resultatindikatorer

|  |   |   |
|--|---|---|
| Utveckling och implementering av produkter, processer och lösningar för att reducera utsläpp av växthusgas | Projektet utvecklar ORBIFY-toolkit, ett strukturerat besluts- och dialogstöd som stärker kommuners förmåga att prioritera och genomföra åtgärder för ökad lokal förnybar energiproduktion. Toolkitet är baserat på gemensamt identifierade implementeringsfrågor från benchmarking och strategiska analyser i Osloregionen och Fyrbodals kommunalförbund och bidrar indirekt till minskade växthusgasutsläpp genom att möjliggöra fler politiska beslut och genomförda kommunala åtgärder och investeringar inom förnybar energi, energieffektivisering och flexibilitet. | Startvärde:<br>Målvärde: 1<br>Enhet: Produkter, processer och lösningar |
| Gemensamma strategier/handlingsplaner som organisationer inlett vid/efter avslutat projekt                 | Indikatorn avser att arbetssätt, analyslogik och rekommendationer från ORBIFY-toolkit tas i bruk  | Startvärde:<br>Målvärde: 2<br>Enhet: Gemensamma strategier eller        |

|  |   |                 |
|--|---|-----------------|
|  | <p>inom Osloregionens energigrupp och Fyrbodals kommunalförbund efter projektets slut. Detta innebär att kommuner, med stöd av projektets resultat, påbörjar eller vidareutvecklar prioriteringar, handlingsplaner och genomförandeprocesser för lokal förnybar energiproduktion inom sina ordinarie styr- och planeringsstrukturer, även om de inte varit direkta projektparter.</p> | handlingsplaner |
|--|---|-----------------|



|            |        |        |  |  |  |  |  |  |  |  |               |
|------------|--------|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|
| Andel stöd | 60,00% | 60,00% |  |  |  |  |  |  |  |  | <b>60,00%</b> |
|------------|--------|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|---------------|

|   |        |
|---|--------|
| Stödandel av faktiska kostnader         | 60,00% |
| Stödandel av totala kostnader           | 60,00% |
| Stödandel av stödgrundande finansiering | 60,00% |
| Stödandel av total finansiering         | 60,00% |
| Andel annan offentlig finansiering      | 16,13% |
| Andel offentlig finansiering            | 76,13% |
| Andel privat finansiering               | 23,87% |



**Sammanställning**

|                          | <b>OSLO KOMMUNE<br/>BYRÅDSLEDERENS<br/>KONTOR</b> | <b>RÅDE<br/>KOMMUNE</b> |  |  |  |  |  |  |  | <b>Totalt</b>  |
|--------------------------|---|-------------------------|--|--|--|--|--|--|--|----------------|
| Summa faktiska kostnader | 175 343   | 219 638                 |  |  |  |  |  |  |  | <b>394 981</b> |
| Summa medfinansiering    | 87 672  | 109 819                 |  |  |  |  |  |  |  | <b>197 491</b> |
| Sökt stöd                | 87 671  | 109 819                 |  |  |  |  |  |  |  | <b>197 490</b> |
| Andel stöd               | 50,00%  | 50,00%                  |  |  |  |  |  |  |  | <b>50,00%</b>  |

|   |             |
|---|-------------|
| Stödandel av faktiska kostnader         | 50,00%      |
| Stödandel av totala kostnader           | 50,00%      |
| Stödandel av stödgrundande finansiering | 50,00%      |
| Stödandel av total finansiering         | 50,00%      |
| Andel annan offentlig finansiering      | 50,00%      |
| Andel offentlig finansiering            | 100,00<br>% |
| Andel privat finansiering               | 0,00%       |

## 1.11 Kontakter

Namn: Christel Thuresson  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer:  
E-postadress: christel.thuresson@fyrbodol.se  
Roll: Kontaktperson  
Namn: Lars-Erik Thoresen  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer:  
E-postadress: larserik.thoresen@rade.kommune.no  
Roll: Projektledare  
Namn: Malin Norrman  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer: +46768641387  
E-postadress: malin.norrman@fyrbodol.se  
Roll: Ekonomi  
Namn: Marcus Lind Nerhoel  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer: 0738956969  
E-postadress: marcus.lind@bjorkinnovation.org  
Roll: Ekonomi  
Namn: Marcus Lind Nerhoel  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer: 0738956969  
E-postadress: marcus.lind@bjorkinnovation.org  
Roll: Projektledare  
Namn: Målfrid Baik  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer:  
E-postadress: malfrid.baik@osloregionen.no  
Roll: Ekonomi  
Namn: Pål Gunnar Wenberg  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer:  
E-postadress: palgunnar.wenbergl@rade.kommune.no  
Roll: Ekonomi  
Namn: Ulf Hafselld  
Telefonnummer:  
Mobiltelefonnummer:  
E-postadress: ulf.hafselld@osloregionen.no  
Roll: Kontaktperson

## 1.12 Bilagor

Filnamn: Delegeringsreglement Råde kommune - signaturrett.pdf  
Beskrivning: Firmatecknande - Råde kommune  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Signaturrett Fyrbodol.pdf  
Beskrivning: Firmatecknande - Fyrbodals kommunalförbund  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Registreringsbevis -BJØRK Innovation AB.pdf  
Beskrivning: Firmatecknande - BJØRK Innovation AB  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Oslo virksomhetsopplysninger - Org.nr 976819837  
Brønnøysund.pdf  
Beskrivning: Firmatecknande - Oslo kommune Byrådslederens kontor  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Registreringsbevis -BJØRK Innovation AB.pdf  
Beskrivning: Registreringsbevis BJØRK Innovation AB  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Aktørstatus BJØRK Innovation AB (icke-vinstdrivande).pdf  
Beskrivning: Aktørstatus BJØRK Innovation AB (icke-vinstdrivande)  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Intyg om deltagande och medfinansiering BJØRK Innovation.pdf

Beskrivning: Intyg om deltagande - BJØRK Innovation AB  
Uppladdningsdatum: 2026-02-09  
Filnamn: Intyg Oslo kommune byrådslederens kontor (Osloregionen IPR).pdf  
Beskrivning: Intyg Oslo kommune byrådslederens kontor (Osloregionen IPR)  
Uppladdningsdatum: 2026-02-12  
Filnamn: 4BD signerat intyg.pdf  
Beskrivning: Intyg Fyrbodals kommunalförbund  
Uppladdningsdatum: 2026-02-12  
Filnamn: Intyg Råde kommune.pdf  
Beskrivning: Intyg Råde kommune  
Uppladdningsdatum: 2026-02-12  
Filnamn: Bankkonto BJØRK Innovation AB.png  
Beskrivning: Bankkonto BJØRK Innovation AB  
Uppladdningsdatum: 2026-02-12  
Filnamn: Budgetbilaga ORBIFY 2.0.xlsx  
Beskrivning: Budgetbilaga  
Uppladdningsdatum: 2026-02-12  
Filnamn: Letter of support ORBIFY IFE.pdf  
Beskrivning: Letter of support IFE  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13  
Filnamn: Letter of support ORBIFY LEVA i Lysekil.pdf  
Beskrivning: Letter of support Leva i Lysekil  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13  
Filnamn: Letter of support ORBIFY TEAB.pdf  
Beskrivning: Letter of support Trollhättans Energi  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13  
Filnamn: Originalansökan  
Beskrivning: Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13  
Filnamn: Signeringsinformation  
Beskrivning: Ansökan  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13  
Filnamn: Projektändringar avslag tidigare ansökningsomgång ORBIFY.docx  
Beskrivning: Projektändringar sedan tidigare ansökan (avslag)  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13  
Filnamn: Bekräftelse Krister Haugen IFE e-post.pdf  
Beskrivning: Bekräftelsemejl IFE  
Uppladdningsdatum: 2026-02-13