



Dato: 23.10.2025

Deres ref:

Vår ref:

Referent:

Mari Strømsvåg
Tlf 975 83 987

Arkivkode:

Referat fra Osloregionens faggruppe for Nærings samarbeid

Tid: 20. januar 2026, kl. 10.00-12.00

Sted: Teams

Sakspapirer og underlag ble publisert her:

<https://www.osloregionen.no/kalender/faggruppemoter-23-oktober/>

Tilstede på møtet:

- Dag Aanensen (Drammensregionen))
- Asbjørn Flo (Asker kommune)
- Johnny Gangsø (Gran kommune)
- Terje Myrseth (Indre Østfold kommune)
- Trond Arne Ingvoldstad (Modum kommune)
- Siri Bjørnstad (Aurskog Høland kommune/Samarbeidsrådet for Nedre Romerike)
- Ingar Vaskinn (Kongsberg kommune)
- Elisabeth Helen Bjørnsdatter Rytterager (Nordre Follo kommune)
- Heidi Erikstad (Elverum Vekst)
- Lasse Sjøvik (Ullensaker kommune)
- Anne Solheim (Oslo kommune)
- Eli Arnkværn Bryhni (Hamarregionen Utvikling)
- Haakon Gjems (Grue kommune)
- Gina Finsrud (Halden kommune/Søndre Østfold regionråd)
- Torstein Brandrud (Lunner kommune)
- Yngvar Trandem (Mossregionen Utvikling)

Møteleder: Eli Arnkværn Bryhni, leder Næringsgruppen

Sekretariat: Mari Strømsvåg (Osloregionen IPR)

Andre: Ulf Hafselid (Osloregionen IPR), Silje Vang Askilsrud (innleder fra KI Oslo), Målfrid Baik (Osloregionen IPR)

Innledning ved KI Oslo

Silje Vang Askilsrud fra KI Oslo holdt en innledning om arbeidet de gjør i Oslo med KI.

Opptaket kan ses her: <https://youtu.be/WKfxAPuMW9w>

Referat fra saklisten

Sak 1. Godkjenning av innkalling og dagsorden

Innkalling og dagsorden ble godkjent.

Sak 2. Godkjenning av referat fra forrige møte

Referatet fra 11. september ble godkjent.

Sak 3. Handlingsprogram 2026 – fokus på effekt- og resultatmål

Sekretariatet (Mari) gikk gjennom vedtatte effektmål og resultatmål (etter faggruppens innspill), for handlingsprogram for 2026.

Fokusområder:

- Konkurranseskraft og næringsutvikling med fire tiltak.
- Sirkulær økonomi, med to tiltak.
- Kraft og energi, med to tiltak.
- Internasjonal profilering, med to tiltak.

Ellers diskutert:

- Mange støttet tydelig behovet for bedre kartlegging av næringsarealer, og det ble enighet om å ta dette som tema i kommende møte.
 - I chaten kunne man melde seg om man ønsket å være med i en planleggingsgruppe for dette.
 - Dag Aanesen, Ingar Vaskinn, Terje Myrseth, Heidi Erikstad/Asbjørn Lunde, Haakon Gjems, Trond Arne Ingvaldstad/Ringeriksregionen, Johnny Gangsø, Hamarregionen, Gardermoreregionen ønsker å bidra i dette.
- Flere understreket betydningen av forutsigbarhet for næringslivet, særlig knyttet til rammebetingelser og kraft/nettkapasitet.
- Det var oppslutning om å fortsette og styrke arbeidet med kompetanse- og arbeidsinnvandringssporet, særlig gjennom videre samarbeid med NHO, LO, nasjonale nettverk og Work in Norway-konseptet.
- Innen sirkulær økonomi etterlyste tydeligere tematiske prosjekter som løser konkrete utfordring for kommunene, samtidig det er behov for ekstern prosjektfinansiering.

Sak 4. Business friendly-kommuner

Innledning ved Dag Aanesen (Drammensregionen)

Aanesen presenterte erfaringer fra 2025-arbeidet og egne erfaringer fra næringsetableringsprosesser. Han understreket hvor avgjørende første respons, god intern samordning, tilgjengelighet, tilgang på kraft- og arealinformasjon og evnen til å mobilisere internt er for om en kommune lykkes med å tiltrekke næringsetableringer.

Han delte også en større etableringscase der et amerikansk konsern skulle investere ca. 5 mrd. i Norden. Før beslutningen ble ulike kommuner kontaktet for å teste tilgjengelighet, responstid og kompetanse. Erfaringen var at:

- Noen kommuner svarte med automatisk telefonsvarer eller kun henvisning til nettsider.
- Noen svarte, men fulgte ikke opp.
- Andre svarte raskt, ga tydelige svar på areal og kraft, koordinerte internt og satte opp møter med plan, bygg og energiselskap.

De kommunene som viste **profesjonelt vertskap og effektiv koordinering** kom best ut – uavhengig av endelig beslutning.

Hovedpoeng: For næringslivet er det ikke nødvendigvis *svaret* som er avgjørende – men *hvordan kommunen møter dem*.

Diskusjon:

1. Behov for tydeligere faglig og organisatorisk samordning

- Flere pekte på at næringsvennlighet ofte faller mellom flere etater/avdelinger/ansvarlige, særlig i større kommuner (eksempel: Oslo der mange beslutninger ligger utenfor næringsavdelingens kontroll).
- Mindre og mellomstore kommuner kan ha lettere koordinering og tilgang til beslutningstakere.
- Dag Aanesen understreket betydningen av «én dør inn» og ønsket flere arealplanleggere og tekniske fag inn i slike møter for å styrke forståelsen.

2. Tilgang på data og forutsigbar informasjon

- En rekke kommuner etterlyste bedre tilgang til informasjon og kunnskap innenfor:
 - Krafttilgang og nettstatus
 - Næringsarealer med modenhetsgrad
 - Infrastruktur og logistikklinjer
 - Kompetansebehov og tilgang

Et konkret forslag var et webinar om tilgang på kraft og faktagrunnlag for Norge, samt et behov for å rydde i narrativer om hvorfor «Norge snakkes ned» mens Sverige ofte trekkes opp i etableringsdebatter.

3. Kultur: "Ja-kommuner" og realiteter

- Flere uttrykte at begrepet *ja-kommune* er krevende:
 - Uforutsigbarhet politisk kan stå i veien.
 - Mange beslutninger handler ikke om ja/nei, men om *avveininger* mot andre hensyn (bolig, natur, støy, naboer, logistikk).
- Det ble diskutert hvordan man best jobber med politisk dialog og hvordan fagfolk kan få bedre forståelse av skattepolitiske mekanismer, et område mange opplever som lite kjent.

Oppfølging:

Sekreteriatet følger opp to konkrete ting:

1. Forslag til webinarserie / kunnskapsdeling

Bred enighet om behov for felles læring/webinarer:

- Hvordan jobber kommuner som lykkes?
- Hva etterspør investorer og etablerere?
- Hva sier Innovasjon Norge, utenlandske aktører og klyngene?

- Hvordan presentere arealer og muligheter på en profesjonell måte?

Sekretariatet vil foreslå en webinarserie og temaoversikt som sendes ut per epost. Medlemmer av faggruppen kommer med kommentarer på tema og forslag på innledere/caser, eksempler osv.

2. Forslag om pitch-trening for kommuner ved neste møte

- Diskusjonen viste bred enighet om at kommunene trenger sterkere *salgskompetanse*.
- Neste fysiske møte foreslås å inkludere:
 - 1–2 minutters pitch øvelse per kommune – hva kan kommunen tilby?
 - Mål: Felles refleksjon og læring, kan være på norsk selv om vi skal tenke at kunden er internasjonal.

Sekretariatet legger til rette for øvelsen ved neste faggruppemøte som er fysisk.

Sak 5. Helsenæringen i Osloregionen

- Sekretariatet presenterte forslag utviklet i dialog med Innovasjon Norge og helseklyngene.
 - Innovasjon Norge melder om stor pågang fra internasjonale aktører som etterspør næringsarealer og produksjonslokaler, med konkrete behov for kraft, logistikk, kompetanse, samferdsel, og oversiktlig kontaktpunkt i kommunene
- Forslag: Sekretariatet og Innovasjon Norge utvikler et arrangement om Osloregionen og helsenæringen, tentativt februar–tidlig mars 2026.
- Formålet for arrangementet er å vise frem hva slags informasjon som er etterspurt og bør være klar for at en kommune skal være attraktiv ovenfor bedrifter/investorer:
 - Innledning om forespørsler fra utenlandske aktører av Innovasjon Norge
 - Medlemmer i helseklyngene og deres behov for areal/lokaler
 - Bedrift som har etablert seg – hvorfor det stedet og ikke et annet sted?
- Oppfølgingsmøte på høsten kan være motsatt, hvor kommunene kan ha forberedt seg, og kunne komme med “hva de kan tilby”.
- Ønsket målgruppe omfatter:
 - kommuner og arealplanleggere
 - gårdeiere og eiendomsutviklere (løftet spesielt av Ingar)
 - helse-klyngene og relevante selskaper
 - Innovasjon Norge
 - politisk nivå (flere mente det er viktig å invitere ordførere) (må avklares)

Oppfølging:

Sekretariatet følger opp og inviterer til arrangement så snart dato er satt med ulike partnere, og samme gjeng som meldte seg til næringsarealer blir kontaktet om innspill til innhold og utvikling.

Sak 6. Mandat, deltagelse og arbeidsform i administrative grupper

- Orienterede om oppdatert mandat for arbeidsgruppene (kraft og energi, Oslofjorden, sirkulær økonomi, energistasjonsprosjektet).
- Referat fra møtene i arbeidsgruppene vil foreligge faggruppene. Videre var det et ønske fra faggruppen: korte faglige «pitch-oppdateringer», og sekretariatet skal se hvordan vi kan inkludere det.
- Ingen innvendinger fra deltakerne.

Sak 7. “Jump the curve” - innlegg ved Ingar Vaskinn.

- Kommunene må løfte seg fra *inkrementelle forbedringer* til *radikale endringer* i møte med demografi, økonomi, teknologi og samfunnsutfordringer.
- Behov for nye samarbeidsformer:
- Næringsliv i styringsgrupper
- Universiteter og kunnskapsmiljø i utviklingsarbeid
- Tverrsektorielle team

Diskusjon

- Bred enighet om utfordringene:
- Politisk forankring bremser ofte endringskraft.
- Plan- og arealsaker særlig krevende.
- Mange opplevde at det er behov for regionalt scenarioarbeid.
- Flere løftet viktigheten av å se Osloregionen som én funksjonell næringsregion, ikke kommune for kommune.

Temaet tas opp igjen, eventuelt i form av et *scenarioverksted* i 2026.

Sak 8. Orienteringer fra sekretariatet

Arbeidsinnvandrere – nytt gratis e-kurs som velkomsttjeneste

- Lansert gratis e-kurs om å bo og jobbe i Norge, og Mari vil sende ut informasjon som kan deles.
- Kommunene bes aktivt bruke og spre dette, gratis tilbud til bedrifter, kommuner, klynger, næringsforeninger og andre.
- Mari kan komme på besøk for å presentasjoner i lokale nettverk.

Oslopolit.no

- Overført til Oslo Business Region – men skal forbli regional. Kommunene og Osloregionen kan foreslå innhold til siden for å sikre regional tilknytning.
- OBR vil i løpet av året konkretisere arbeidet sitt for kompetansetilflyttere m.m og vil bli invitert til faggruppen for å gi en introduksjon om dette.

Oppdatert klyngekart

- Ny samlet versjon presentert.
- Kommunene bes melde inn feil / nye aktører.

Arbeidsgrupper – oppdateringer

- Referater for energi og sirkulær økonomi publiseres.

Arendalsuka 2026

- Osloregionen skal delta, og har ledig heldagslokaler på Thon Hotel tirsdag 11. August. Ønsker innspill på temaer/innhold, sekretariatet skal begynne planlegging snart.
- Andre som skal delta: Drammensregionen, Kongsbergregionen, Hamarregionen m.m

Sak 9. Kommende arrangementer:

- 20. januar kl. 12.00 - Byutredninger 2025 og status på arbeidet for arbeidet i Buskerudbyen og Bypakke Nedre Glomma - Teamslenke
- 21. januar – seminar om digitale verktøy for håndtering av vann og vannforurensing. Påmelding er stengt, men [innledningene vil bli streamet](#)

Eksterne:

- 10.-11. Februar: [Norway Life Science](#), arrangør: Oslo Science City og UiO (gratis deltagelse)

Sak 10. Eventuelt

Ingen innmeldte saker.

Ta kontakt om det er saker/høringer/innspill til interessepolitisk som Osloregionen bør engasjere seg i.